

Strategický plán rozvoje města Klatov

2017 – 2025

s výhledem do roku 2030

KPMG Česká republika s.r.o.

19. 9. 2017

Obsah

1	Úvod	3
2	Analytická část	4
2.1	Profil města	4
2.1.1	Základní informace	4
2.1.2	Poloha města	5
2.1.3	Členství Klatov v organizacích	6
2.1.4	Stručná historie	7
2.1.5	Přírodní podmínky	7
2.1.6	Samospráva a státní správa	8
2.1.7	Rozpočet města Klatov	9
2.2	Socioekonomická analýza	12
2.2.1	Obyvatelstvo	12
2.2.2	Struktura ekonomické činnosti a trh práce	13
2.3	Analýza relevantních strategických dokumentů	17
2.4	Analýza stávajících strategických dokumentů města Klatov	19
2.5	Analýza současného stavu – tematické oblasti	21
2.6	Vyhodnocení strukturovaných rozhovorů, dotazníkového šetření a setkání s obyvateli města	38
2.7	SWOT analýza města Klatov	45
2.8	Shrnutí analytické části	46
3	Návrhová část	47
3.1	Vize, strategický cíl a specifické (dílčí) cíle města Klatov	48
3.2	Tematické oblasti Strategického plánu	49
4	Zásobník projektů	64
5	Akční plán pro roky 2017 – 2018	66
6	Přílohy	67
	Seznam obrázků	67
	Seznam tabulek	68
	Seznam grafů	69

1 Úvod

Strategický plán rozvoje města Klatov (dále jen „Strategický plán“) představuje dlouhodobý koncepční dokument, který stanovuje vizi budoucího stavu, cíle, priority a konkrétní opatření pro podporu rozvoje města. Dokument je vypracován na období 2017 – 2025 s výhledem do roku 2030.

Strategický plán byl vytvořen v souladu s doporučeními pro tvorbu strategických dokumentů, zejména Metodikou tvorby veřejných strategií, Metodikou tvorby programů rozvoje obcí a dalšími národními a mezinárodními doporučeními pro tvorbu strategických dokumentů. Dokument vychází z dlouholetých zkušeností města s procesem strategického plánování, navazuje na předešlý Strategický plán a další koncepční dokumenty. Významným vstupem pro jeho vytvoření se stal aktuální územní plán města.

Strategický plán je strukturován do několika základních částí. V analytické části jsou definovány výchozí podmínky města, provedena socioekonomická analýza a tematická analýza současného stavu. Součástí této kapitoly jsou výsledky výzkumu, kterým bylo dotazníkové šetření obyvatel a návštěvníků města, rozhovory s vybranými představiteli města a výsledky veřejného projednání. Syntézu analytické části tvoří SWOT analýza včetně závěrečného vyhodnocení.

Na základě výsledků analytické části je definována budoucí rozvojová strategie, která stanovuje priority, na které by se město mělo v dalším období soustředit. Jejím cílem je navázat na dosažené výsledky a vytvořit podmínky pro další koncepční rozvoj města. Vize je proto formulována v horizontu do roku 2030 a naznačuje cílový směr rozvoje Klatov. Na jejím základě jsou stanoveny dílčí tematické cíle, opatření a konkrétní aktivity a projektové záměry, které umožní představitelům města ve spolupráci s jeho obyvateli dosáhnout cílového stavu.

Pro nejbližší období byl vytvořen Akční plán, ve kterém jsou uvedeny priority na nejbližší období 2017 – 2018. Akční plán by měl být aktualizován přibližně každé dva roky, což umožní lépe sledovat dosahování stanovených cílů.

Oporu pro vytvoření Strategického plánu poskytla společnost KPMG ČR, která tento důležitý rozvojový dokument zpracovala v úzké součinnosti se zástupci města.

2 Analytická část

Cílem této části Strategického plánu je získat komplexní přehled o výchozích podmínkách Klatov. Za tím účelem byla provedena detailní analýza současného stavu, v rámci které bylo město analyzováno na základě dvanácti různých tematických oblastí. Podrobně zde jsou zmapovány aktuální platné strategické dokumenty města a další vybrané dokumenty veřejného sektoru. Analýza je zaměřena především na období 2012 – 2016, přičemž některé významné sociodemografické trendy jsou analyzovány v delším časovém období.

Analytická část je vypracovaná s využitím primárních a sekundárních dat, kterými jsou veřejně dostupná statistická data, informace a data poskytnutá městem Klatovy. V případě, že data nebyla k dispozici v aktuální podobě, byla využita pro vybrané části socioekonomické analýzy data ze Sčítání lidí, domů a bytů 2011 (SLDB 2011). Dalším zdrojem informací bylo dotazníkové šetření, veřejné projednání a rozhovory se zástupci města.

Výsledkem je analýza, která mapuje stávající stav města Klatov, na jejímž základě je definována jeho budoucí strategie pro další období.

2.1 Profil města

2.1.1 Základní informace

Tabulka 1 Základní informace o městě Klatovy

Vlajka města	
Znak města	
Počet obyvatel (k 1. 1. 2017)	22 378
Rozloha	80,67 km²
Nadmořská výška	405 m.n.m.
Počet místních částí	25 + 5 (Klatovy 1-5)
Počet katastrálních území	19
Okres / ORP	Klatovy (CZ0322) / Klatovy (3205)
Kraj	Plzeňský (CZ032)
Adresa městského úřadu	Městský úřad Klatovy náměstí Míru 62, 339 01 Klatovy
Vznik	1253 – první písemná zmínka (trhová osada), kolem roku 1260 – Klatovy povýšeny z osady na královské město

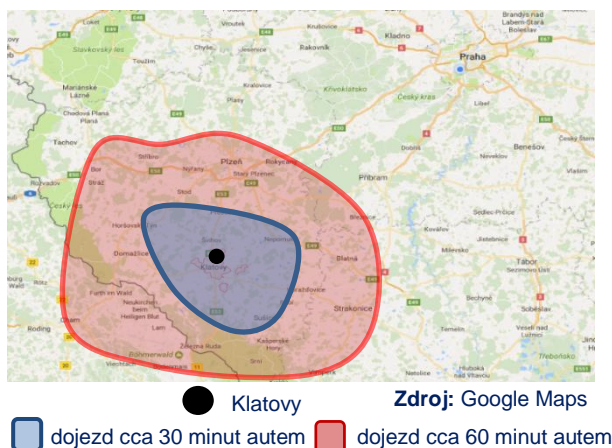
Zdroj: město Klatovy a ČSÚ

2.1.2 Poloha města

Klatovy jsou druhým největším městem Plzeňského kraje, které se nachází v šumavském podhůří. Mají strategickou polohu přibližně 40 km jihozápadním směrem od krajského města Plzně a 40 km severovýchodně od německých hranic. Do roku 2002 byly Klatovy okresním městem, od roku 2003 představují centrum správního obvodu ORP Klatovy, pod který spadá dalších 44 obcí.

Specifikem katastrálního území Klatov je, že není územně homogenní. Některé místní části vytváří samostatné enklávy v důsledku integrace dříve samostatných obcí pod správu města. Tato skutečnost vytváří specifické podmínky pro jeho řízení a poskytování vybraných veřejných služeb.

Obr 1 Poloha města Klatov



Obr 2 Katastrální území Klatov



Zdroj: Územní plán Klatov

2.1.3 Členství Klatov v organizacích

Město Klatovy je členem některých regionálních a nadregionálních organizací a sdružení.

1. **Svaz měst a obcí ČR (SMO ČR)** – Klatovy jsou členem SMO ČR od 11. 1. 1990. SMO ČR je celostátní, dobrovolnou, nepolitickou a nevládní organizací, která se podílí na přípravě a tvorbě návrhů legislativních i nelegislativních opatření v oblastech týkajících se kompetencí obcí. Mezi hlavní cíle SMO ČR patří obhajování společných zájmů měst a obcí, vyvážení příznivých podmínek k jejich rozvoji, podpora a výměna zkušeností včetně spolupráce na různých meziobecních projektech.
2. **Euroregion Šumava** – Klatovy jsou součástí Euroregionu Šumava, respektive jeho části Jihozápadní Čechy. Tato platforma je nástroj pro přeshraniční spolupráci regionálních organizací a obcí spojených případně s partnery z hospodářských a sociálních oblastí. Kancelář jednatelství Jihozápadní Čechy, která zajišťuje běžnou činnost Euroregionu Šumava, se nachází v Klatovech. Mezi hlavní činnosti patří reprezentace regionu, koordinace a zkvalitnění přeshraniční spolupráce.
3. **MAS Pošumaví** – Klatovy jsou členem zapsaného spolku Místní akční skupiny Pošumaví, která byla jako sdružení právnických osob založena již v roce 2004 se sídlem v Klatovech. Územní působnost je ohraničena okolními obcemi a členskými mikroregiony, ve kterých členové uplatňují principy komunitně vedeného místního rozvoje. Předmětem činnosti je realizace strategie místního rozvoje, na základě které se MAS stala pro období 2014 – 2020 významným nositelem dotací z evropských fondů.
4. **Národní síť zdravých měst České republiky (NSZM ČR)** – je asociací aktivních místních samospráv, které se programově hlásí k principům udržitelného rozvoje, zapojují veřejnost do rozhodovacích procesů a podporují zdravý životní styl svých obyvatel. Město je členem asociace od roku 2011 a od této doby bylo pod její patronací realizováno několik aktivit, jejichž cílem bylo zapojit obyvatele do rozvoje města.
5. **Sdružení historických sídel Čech, Moravy, Slezska (SHS ČMS)** – sdružení vzniklo z iniciativy měst v listopadu 1990 s cílem plně se věnovat uchování, ochraně a trvalé využitelnosti českého kulturního dědictví. Mezi hlavní činnosti SHS ČMS patří pořádání výstav, odborných seminářů, popularizace historie, propagování historických souvislostí, významu a problému kulturního dědictví.
6. **Sdružení měst a obcí Plzeňského kraje** – sdružení vzniklo za účelem zastupování zájmů subjektů místní samosprávy na úrovni řídicích a monitorovacích výborů při využívání strukturálních fondů v rámci Plzeňského kraje. V současné době sdružení hájí zájmy samosprávy v orgánech veřejné správy v širším území obcí, koordinuje postupy v rámci řešení problémů týkajících se rozvoje samosprávy obcí, hospodářského, sociálního a kulturního života obcí.
7. **Mikroregion Plánicko** – jedná se o zájmové sdružení právnických osob, jehož jsou Klatovy členem. Mikroregion Plánicko vznikl za účelem podpory všestranného rozvoje regionu s využitím různých podpůrných prostředků s akcentem na polohu mikroregionu při hranici s Bavorskem a tedy s možností přeshraniční spolupráce.
8. **Asociace měst pro cyklisty** – je celostátní, dobrovolnou, nepolitickou a nevládní organizací, založenou jako zájmové sdružení právnických osob. Členy Asociace jsou obce, města a svazky. Asociace měst pro cyklisty je partnerem pro vládní i parlamentní politickou reprezentaci. Podílí se na přípravě a tvorbě návrhů legislativních i nelegislativních opatření týkajících se oblasti městské mobility, zejména cyklistické dopravy. Činnost Asociace je založena především na aktivitě starostů, primátorů a členů zastupitelstev obcí a měst, kteří se nad rámec svých povinností věnují i obecným problémům spojených s cyklistickou dopravou.
9. **Účelové sdružení obcí pro skupinový vodovod Nýrsko - Klatovy** – jedná se o dobrovolný svazek obcí založený pouze za účelem jediné aktivity, a to jednotné správy a řízení skupinového vodovodu Nýrsko – Klatovy a společných rozvodů pitné vody a vodohospodářských zařízení až po napojení do místních sítí.

2.1.4 Stručná historie

První písemné záznamy o Klatovech sahají až do roku 1253, kdy byly Klatovy ještě trhovou vsí na obchodní cestě z Bavorska do Čech. Okolo roku 1260 byly Přemyslem Otakarem II. povýšeny na královské město. Doba lucemburská znamenala pro Klatovy hospodářský, politický a kulturní rozkvět. Panovníci postupně udělili městu právo míle, privilegium výročního trhu, právo poprav a povolili ražbu brakteátů.

Zvyšování významu města pokračovalo rovněž v 16. století. Jeho výstavnost reprezentuje započatí výstavby Černé a Bílé věže, radnice, farního chrámu a nových městských domů. Rozkvět renesanční výstavby byl však zastaven jak vojenskými konflikty, tak i dalšími ničivými požáry. Rovněž třicetiletá válka byla pro Klatovy znamením velkého úpadku.

Spásou byl pro Klatovy až příchod jezuitů v polovině 17. století, kteří se přičinili jak o jejich rozkvět (výstavba jezuitského chrámu a řádové koleje, katakomb, interiéru barokní lékárny), tak i o růst vzdělanosti. Bohužel požáry, které založili francouzští žháři, zlikvidovaly prakticky všechny pozdně gotické a renesanční památky.

V polovině 18. století se Klatovy staly krajským městem, později zde vznikl i kriminální soud. V době obrozenectví působila v Klatovech celá řada buditelů, zejména klatovský rodák Matěj Václav Kramerius.

Na začátku 19. století Klatovy zcela změnily svoji architektonickou tvář, a to v důsledku demoličních rozhodnutí. Došlo ke zbourání části opevnění, městských bran a rušení příkopů. Druhá polovina 19. století byla pro Klatovy příznivější, svou činnost zahájilo muzeum, které bylo později pojmenováno po Dr. Karlu Hostašovi. Obnovena byla rovněž činnost gymnázia s výukou češtiny, byly zakládány nejrůznější spolky a své jméno si získávají také celosvětově známé klatovské karafiáty. Město začíná být proslulé svým kožedělným průmyslem a výrobou košilí. V této době také začala výstavba nových železničních a silničních koridorů, která podpořila rozvoj mezinárodního obchodu. Klatovy v té době vzkvétaly společensky i kulturně, k čemuž přispívala i přítomnost a působení mnoha významných osobností.

V první polovině 20. století město ovlivnily především obě světové války. Na konci druhé světové války došlo k významnému poškození některých částí města. V období socialismu byla provedena sanace původní historické výstavby, která někde i necitlivě musela ustoupit výstavbě sídlišť, velkých průmyslových závodů a komunikací.

Po sametové revoluci byla nejprve v roce 1992 v Klatovech vyhlášena městská památková zóna a pozornost se obrátila směrem k ochraně historického dědictví. Město se v této době muselo vyrovnat s útlumem velkých průmyslových závodů, zánikem pracovních příležitostí a úbytkem počtu obyvatel. Především však zásluhou obyvatel města a jeho vedení se podařilo Klatovům významně posílit svoji pozici jako kulturního a hospodářského centra celého regionu. Město je tak dnes velmi příjemným místem pro život svých obyvatel a zajímavým cílem návštěvnosti.

2.1.5 Přírodní podmínky

Členité území klatovského regionu je tvořeno západní částí pohoří Šumavy a západním Pošumavím. Klatovy protéká Drnový potok, který se za městem vlévá do řeky Úhlavy, která společně s Otavou patří mezi nejdůležitější vodní toky oblasti.

Přímo v okolí Klatov převažují nižší pahorkatiny a podhorské vrchoviny. Významným geomorfologickým celkem na jihozápadní části Švihovské vrchoviny je Klatovská kotlina o rozloze 157 km² se střední výškou 449,5 m. Jedná se o úzkou tektonickou sníženinu s pahorkatinným reliéfem v povodí Úhlavy.

V okolí Klatov se nachází velký počet přírodních rezervací nebo památek např. Loreta, Brčállické mokřady, Jelení vrch, Milčice, Zelený luh, přičemž tou nejvýznamnější přírodní je Chráněná krajinná oblast Šumava a Národní park Šumava.

Podnebí Klatovska je kromě území Šumavy mírně teplé. Mezi zajímavosti patří skutečnost, že Klatovy patří jen mezi několik českých měst, ve kterých byla v letních měsících překonána hranice 40 °C a také zima pravidelně bývá v této oblasti teplá a mírná.

Zachovalé přírodní podmínky Klatovska, zajímavé přírodní památky a blízkost Šumavy představující atraktivní předpoklady pro rekreační a volnočasové aktivity.

2.1.6 Samospráva a státní správa

Klatovy jsou, dle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích, obcí s rozšířenou působností s pověřeným obecním úřadem. V souladu s ustanovením tohoto zákona plní celou řadu funkcí v přenesené působnosti také pro obce v okolí. Samospráva města je pak zajišťována v samostatné působnosti. Zastupitelstvo města má v souladu s § 66-68 tohoto zákona 27 členů. Rada města je tvořena 9 členy a vede ji volený starosta.

Výkon samosprávy a státní správy je zajišťován v rámci činnosti městského úřadu Klatovy, za jehož chod odpovídá tajemník úřadu. Na městském úřadě byly k 31. 12. 2016 zřízeny tyto odbory:

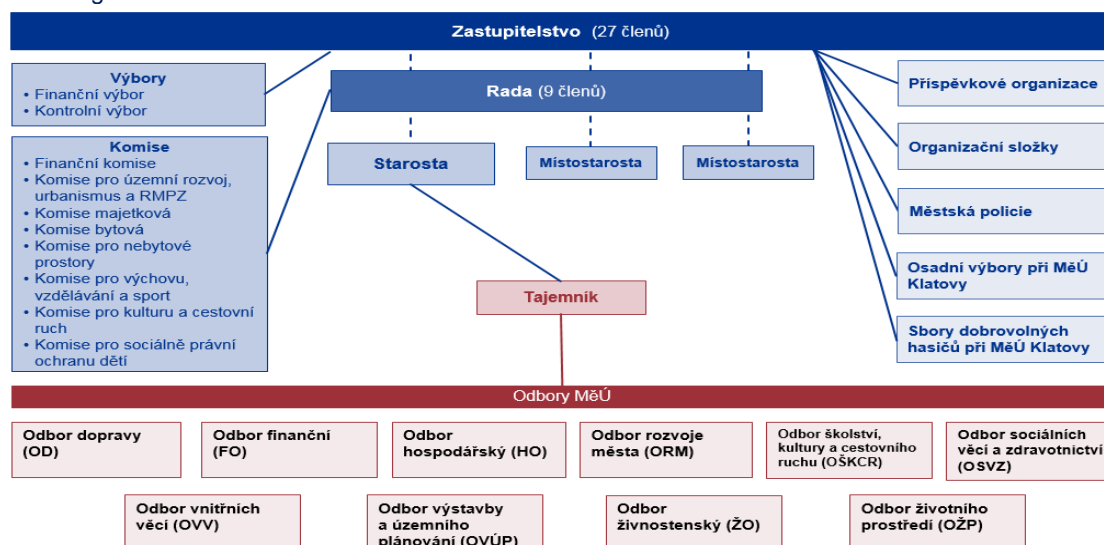
- Odbor dopravy (OD), Odbor finanční (FO), Odbor hospodářský (HO), Odbor rozvoje města (ORM), Odbor školství, kultury a cestovního ruchu (OŠKCR), Odbor sociálních věcí a zdravotnictví (OSVZ), Odbor vnitřních věcí (OVV), Odbor výstavby a územního plánování (OVÚP), Odbor živnostenský (ŽO) a Odbor životního prostředí (OŽP).

Zastupitelstvo v souladu s ustanovením § 84 odst. 2 písm. I) zák. č. 128/2000 Sb., o obcích, rozhodlo o zřízení Finančního výboru a Kontrolního výboru.

Rada zřídila a k 31. 12. 2016 existovaly tyto komise:

- Finanční komise, Komise pro územní rozvoj, urbanismus a RMPZ, Komise majetková, Komise bytová, Komise pro nebytové prostory, Komise pro výchovu, vzdělávání a sport, Komise pro kulturu a cestovní ruch a Komise pro sociálně právní ochranu dětí.

Obr 3 Organizační schéma města Klatov



Zdroj: webové stránky města Klatov

Klatovy jsou městem s dlouhodobým stabilním politickým vedením. To se pozitivně projevuje nejen na hospodaření města, ale především v konkrétních oblastech života lidí.

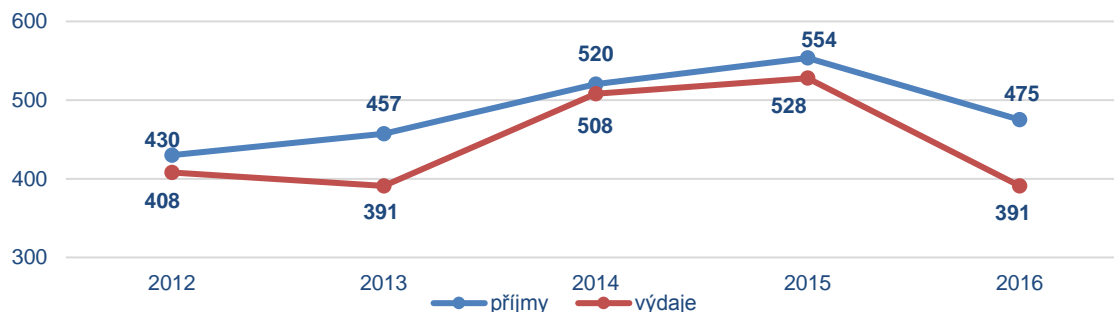
2.1.7 Rozpočet města Klatov

Město Klatovy se chová rozpočtově odpovědně, příjmy města pravidelně v rozpočtu převyšují výdaje. Výsledkem jeho dlouhodobě odpovědného a důvěryhodného hospodaření bylo v roce 2016 získání vysokého ratingového hodnocení společností Moody's na úrovni A2 se stabilním výhledem. Ratingové hodnocení Klatov odráží konzervativní přístup k řízení rozpočtu a snižující se zadluženost města. Toto skvělé hodnocení městu v případě potřeby umožňuje přístup na finanční trhy s možností získání finančních zdrojů za velmi výhodných podmínek.

Rozpočet města se v období 2012 až 2016 jak na příjmové, tak na výdajové straně zvyšoval. Na příjmové straně byl tento růst výrazně ovlivněn růstem příjmů z dotačních titulů, na výdajové straně byl růst výdajů tažen investicemi, které byly podpořeny dotačními prostředky. Na financování výdajů používá město rovněž přebytky z minulých let.

V roce 2016 došlo s ohledem na nové programovací období Evropské unie k poklesu investičních výdajů v důsledku snížení dotačních prostředků. Tento výpadek však neměl významný negativní vliv na hospodaření města. Limitem je pouze krátkodobé plánování kapitálových výdajů, což je způsobeno nízkou předvídatelností investičních dotací. Hotovostní rezervy město částečně drží v nízkorizikových dluhopisech a fondech peněžního trhu.

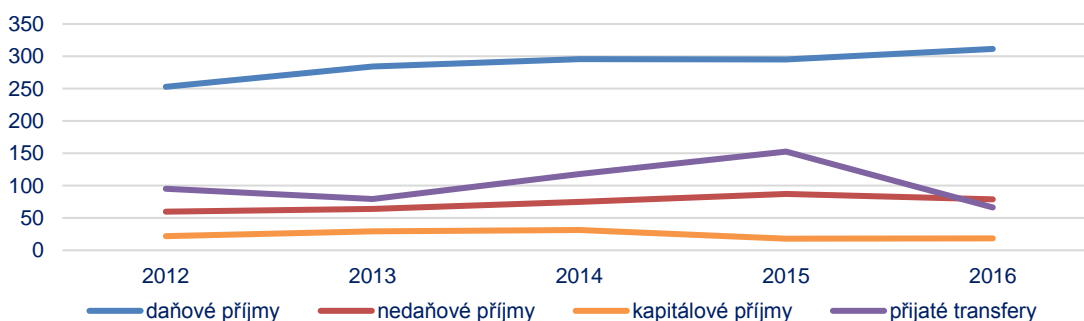
Graf 1 Vývoj příjmů a výdajů rozpočtu města Klatov v letech 2012 - 2016 v mil. Kč



Zdroj: Rozpočet města Klatov

Příjmy rozpočtu města jsou tvořeny daňovými příjmy, nedaňovými příjmy, kapitálovými příjmy a přijatými transfery.

Graf 2 Vývoj jednotlivých příjmů v rozpočtu města Klatov za období 2012 - 2016 v mil. Kč



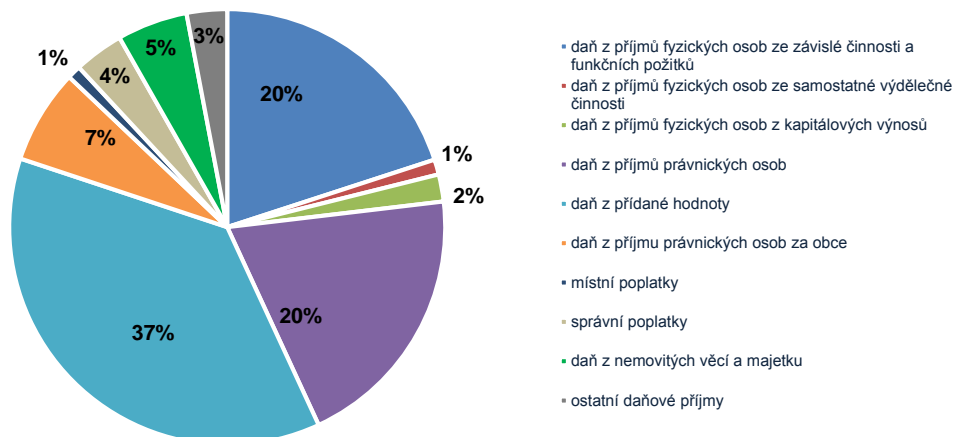
Zdroj: Rozpočet města Klatov

2.1.7.1 Daňové příjmy

Daňové příjmy jsou obcím přerozdělovány na základě zákona o rozpočtovém určení daní¹ a obce mají na jejich výši jen velmi omezený a nepřímý vliv. Ovlivnit mohou výši výnosu z daně z nemovitých věcí, která plyne celá do rozpočtu obce, a to nastavením koeficientů v intervalu 1 – 5, kterým se sazba daně násobí. Klatovy mají v roce 2016 nastaveny tyto koeficienty následovně: (základní koeficient 2,0 platí pro části Klatovy I až Klatovy V, Luby, Štěpánovice, Sobětkovice, Tajanov a Kal; pro ostatní místní části platí koeficient 1,4; místní koeficient: 1, podnikatelský koeficient: 1).

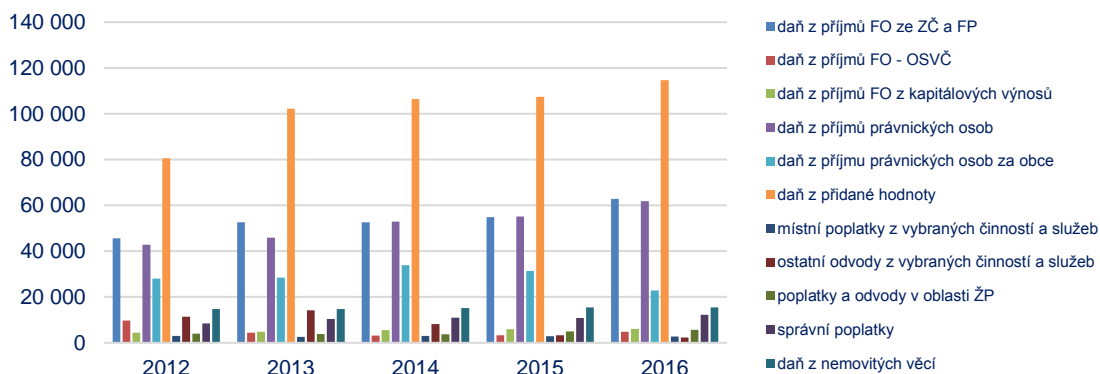
Existuje tedy určitý prostor pro zvýšení tohoto daňového příjmu, na druhou stranu je potřeba zvážit případný kontraproduktivní efekt. Příjem z daně z nemovitých věcí je vzhledem k příjmu z ostatních daní poměrně nízký (v roce 2016 to bylo přibližně 5 % v rámci daňových příjmů) a vysoká daň z nemovitých věcí by se mohla projevit dalším poklesem počtu obyvatel Klatov a také demotivovat podnikatele či živnostníky mít v Klatovech své sídlo.

Graf 3 Poměr daňových příjmů v rozpočtu města Klatov v roce 2016



Zdroj: Rozpočet města Klatov

Graf 4 Vývoj daňových výnosů města Klatov za období 2012 – 2016 v tis. Kč



Zdroj: Rozpočet města Klatov

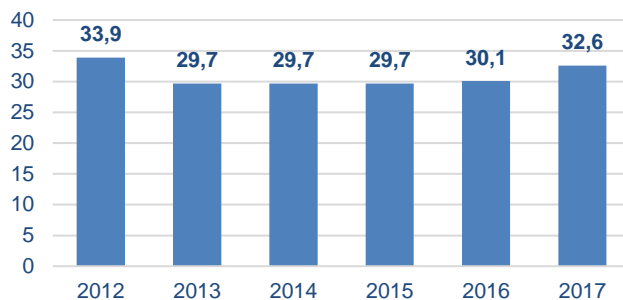
¹ Předpis č. 243/2000 Sb. Zákon o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům (zákon o rozpočtovém určení daní)

2.1.7.2 Dotace

Dotační příjmy plynou do rozpočtu z nárokových a nenárokových dotací. Příjmy z nárokových dotací slouží na pokrytí nákladů spojených s výkonem státní správy či školství.

Město Klatovy stejně jako jiné obce má možnost využívat nejrůznějších dotačních titulů z národních nebo evropských zdrojů. Jedná se o dotace nenárokové. Získané dotace následně umožňují městu zrealizovat potřebné investice, které by z vlastních rozpočtových zdrojů realizovalo jen obtížně. V oblasti získávání dodatečných finančních zdrojů je město velmi úspěšné.

Graf 5 Příjem města Klatov - nárokové dotace na výkon státní správy v mil. Kč (2012 - 2017)

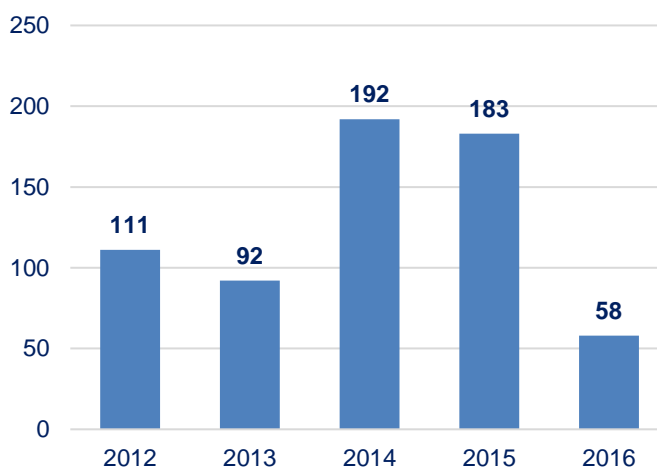


Zdroj: Rozpočet města

2.1.7.3 Investice

Pro rozvoj města je nezbytná jeho investiční aktivita. Investice jsou řazeny pod kapitálové výdaje. Z vývoje kapitálových výdajů je patrné, že investiční výdaje města dosáhly svého maxima v roce 2014 a na vysoké úrovni se udržely také v roce 2015, což bylo dáno dočerpáním evropských fondů v programovém období 2007 – 2013.

Graf 6 Kapitálové výdaje města Klatov na investice (2012 - 2016) v mil. Kč



Zdroj: Rozpočet města Klatov

2.2 Socioekonomická analýza

Socioekonomická analýza představuje základní analytické východisko pro správné stanovení strategie. Jejím předmětem je analýza struktury obyvatelstva z pohledu věku, ekonomické činnosti a dalších socioekonomických charakteristik.

2.2.1 Obyvatelstvo

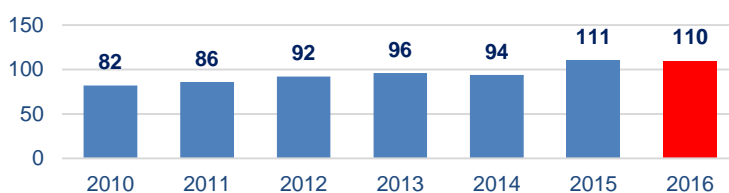


Počet obyvatel v Klatovech vykazuje dlouhodobý pokles až stagnaci. Od roku 1989 klesl tento počet z 23 500 až k současné úrovni pod 22 500 obyvatel. K výraznému snížení došlo zejména v letech 2010 až 2011, kdy Česká republika procházela hospodářskou krizí a v Klatovech došlo například k ukončení provozu masokombinátu.

Důvodem dlouhodobého úbytku obyvatelstva je jednak přirozený trend vylidňování, které častěji postihuje místa s horší dopravní dostupností nebo nižší atraktivitou pracovního trhu. Svou roli hraje také dopravní dostupnost a absence významnějších podniků v některých sektorech průmyslu, např. strojírenství. Velký strojírenský podnik Škoda Klatovy ukončil svou činnost v roce 2002. Nejvýraznějším průmyslovým odvětvím je tak potravinářství (pekárny a cukrárny, mlékárna). V tomto odvětví jsou celkově nižší mzdy, což může snižovat jeho atraktivitu zejména pro mladé. Zvláště tito lidé mohou za práci odcházet mimo Klatovy.

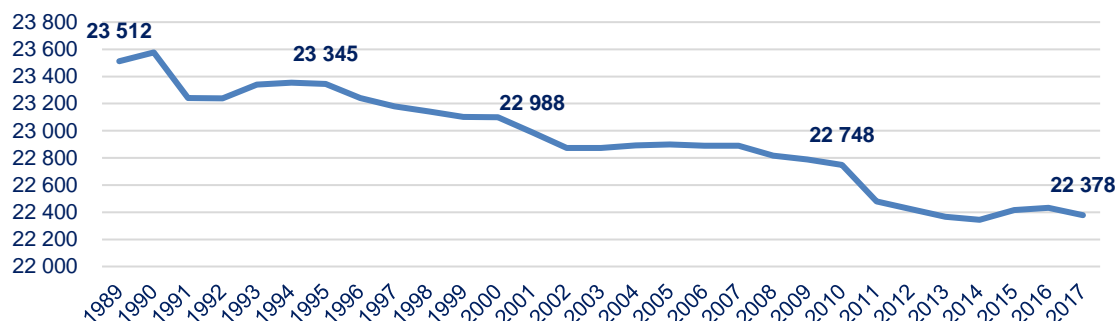
Signálem ke změně tohoto trendu může být zvýšení počtu obyvatel mezi roky 2014 a 2015 o více než 70 obyvatel. Za pozornost stojí také nárůst počtu sňatků mezi roky 2014 (94 sňatků) a 2015 (111 sňatků).

Graf 7 Počet sňatků - město Klatovy



Zdroj: ČSÚ

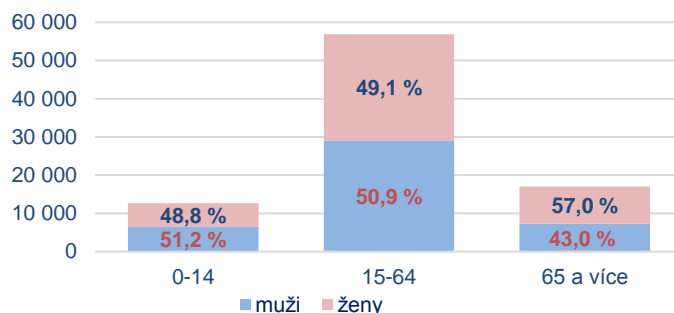
Graf 8 Počet obyvatel města Klatov



Zdroj: ČSÚ

Z aktuálního počtu téměř 22 400 obyvatel tvoří přes 11 600 ženy a přes 10 700 muži. Průměrný věk u žen činí 44,9 let a výrazně tak převyšuje průměrný věk mužů, který činil 41,8 let. Věková skupina 65 a více početně převažovala nad věkovou skupinou 0-14 let. Dlouhodobý demografický vývoj města je spíše nepříznivý, což může mít dopad na další snižování jeho populace. Vytvořením vhodných podmínek pro bydlení a na trhu práce mohou Klatovy významně ovlivnit budoucí demografický vývoj. Z dlouhodobého hlediska může být vhodným řešením přirozeného růstu populace města migrace. V tabulce č. 2 je pak uveden počet osob s trvalým pobytem v jednotlivých místních částech Klatov, který v součtu činí 21 729 obyvatel. Se započtením 649 cizinců se pak dostáváme k celkovému číslu 22 378 obyvatel.

Graf 9 Složení obyvatel okresu Klatovy podle věkových skupin k 31. 12. 2016



Zdroj: ČSÚ

Tabulka 2 Počet obyvatel jednotlivých místních částí (k 1. 1. 2017)

místní část Klatov	počet obyvatel	místní část Klatov	počet obyvatel
Beňovy	60	Kvaslice	8
Čínov	133	Kydliny	94
Dehtín	48	Lažánky	13
Dobrá Voda	6	Luby	984
Drslavice	106	Otín	123
Habartice	78	Pihovice	46
Chaloupky	27	Sobětice	253
Kal	76	Střeziměř	66
Klatovy I (Klatovy)	1 481	Štěpánovice	283
Klatovy II (Klatovy-Pražské Předměstí)	4 956	Tajanov	294
Klatovy III (Klatovy-Domažlické Předměstí)	6 355	Točnick	296
Klatovy IV (Klatovy-Lubské Předměstí)	4 524	Tupadly	171
Klatovy V (Klatovy-Plánické Předměstí)	1 053	Věckovice	32
Kosmáčov	27	Vícenice	97
Křištín	29	Vítkovice	10

Zdroj: data města Klatov

2.2.2 Struktura ekonomické činnosti a trh práce

Podíl nezaměstnaných osob v okrese Klatovy dosahoval k 31. 3. 2017 nízké hodnoty 3,23 % a byl tak výrazně pod celorepublikovým průměrem, který k uvedenému datu byl 4,79 %. Přímou v Klatovech se dle údajů tamního úřadu práce pohybuje míra nezaměstnanosti hluboko pod 2% a je tedy nižší, než je přirozená míra nezaměstnanosti.

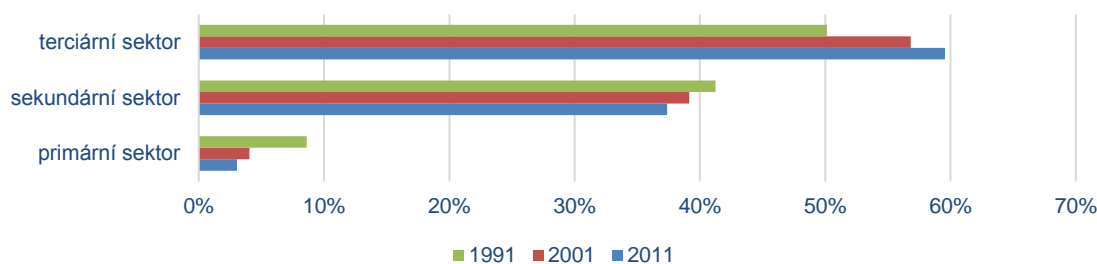
Tabulka 3 Nezaměstnanost v okrese Klatovy k 31. 3. 2017

Celkový počet nezaměstnaných	z toho muži	z toho ženy	Volná pracovní místa	Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo	Podíl nezaměstnaných osob
2 021	1 010	1 011	1 513	1,34	3,23 %

Zdroj: Úřad práce ČR

Největší podíl zaměstnanosti v ekonomice města zaujímá terciární sektor, jehož podíl se od 90. let 20. století kontinuálně zvyšuje. Sekundární a primární sektor vykazují dlouhodobě klesající tendenci. Vývoj zaměstnanosti tak odpovídá celorepublikovému trendu.

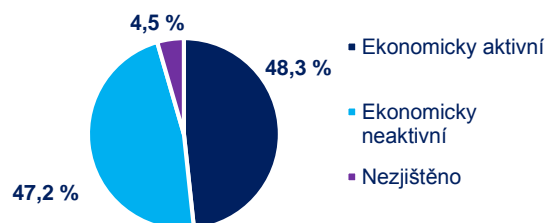
Graf 10 Vývoj zaměstnanosti obyvatel Klatov v sektorech národního hospodářství pro roce 1991



Zdroj: SLDB 2011

Graf 11 Struktura obyvatelstva města Klatov podle ekonomické aktivity v roce 2011 (SLDB 2011)

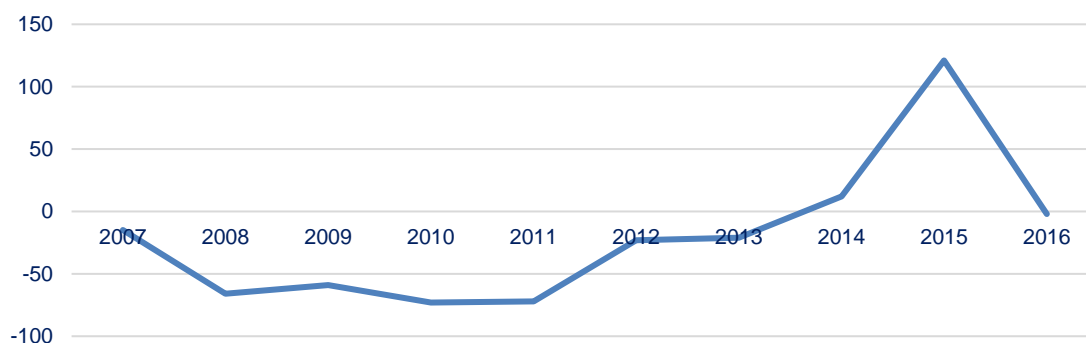
Data dostupná ze SLDB z roku 2011 naznačují více o ekonomické aktivitě obyvatel. V roce 2011 převažovali ekonomicky aktivní obyvatelé (10 692 obyvatel, podíl 48,3 %) nad těmi ekonomicky neaktivními (10 446 obyvatel, podíl 47,2 %). Ekonomická aktivita nebyla zjištěna u 995 obyvatel (4,5 %).



Zdroj: SLDB 2011

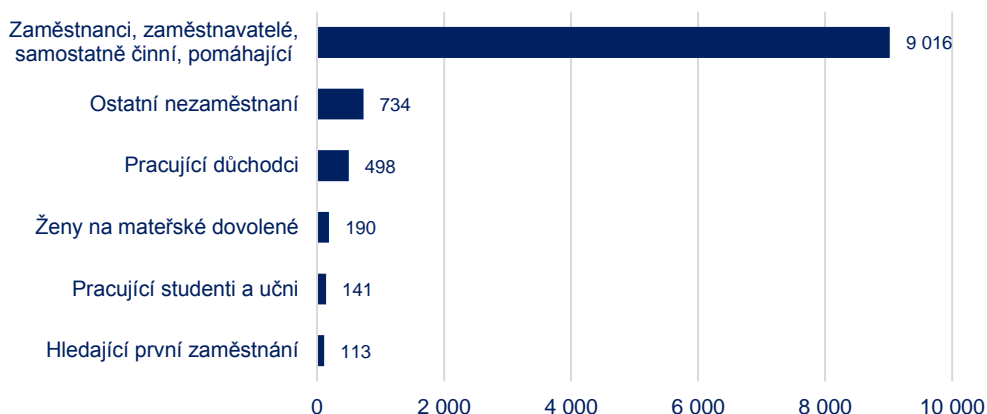
Vliv na strukturu ekonomické činnosti má také počet obyvatel v ekonomicky aktivním věku, který významně ovlivňuje migrace (úbytek a přírůstek obyvatel). Zatímco od roku 2007 do roku 2013 docházelo ke snížení počtu obyvatel vlivem migrace, v roce 2014 došlo ke změně trendu a v roce 2015 činil rozdíl mezi přistěhovalými a vystěhovalými obyvateli více než 120 osob. Důvod je třeba hledat především ve změnách na trhu práce, který s ukončením hospodářské krize dokázal v Klatovech nabídnout více zajímavých pracovních příležitostí.

Graf 12 Úbytek/přírůstek obyvatelstva Klatov v důsledku migrace v letech 2007 – 2016



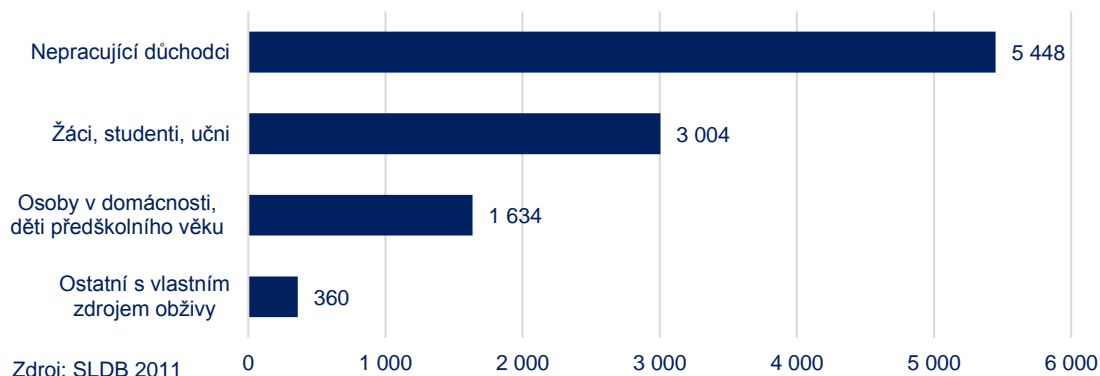
Zdroj: ČSÚ

Z hlediska pracovního trhu tvoří převážnou většinu ekonomicky aktivních obyvatel zaměstnanci, zaměstnavatelé, OSVČ s podílem téměř 92 %.

Graf 13 Struktura ekonomicky aktivních obyvatel města Klatov v roce 2011

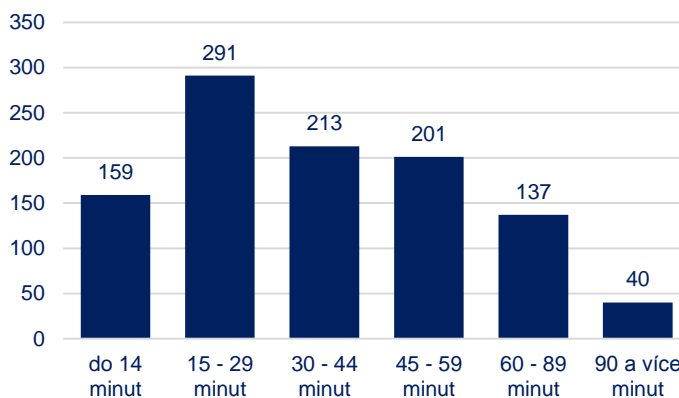
Zdroj: SLDB 2011

U ekonomicky neaktivních obyvatel tvoří největší část nepracující důchodci s podílem 52,15 %, následují žáci, studenti, učni s podílem 28,76 %.

Graf 14 Struktura ekonomicky neaktivních obyvatel města Klatov v roce 2011

Zdroj: SLDB 2011

Obyvatelé, kteří v Klatovech nenašli pracovní uplatnění, musí za svým zaměstnáním dojíždět do okolních měst. Dle údajů ze SLDB z roku 2011 takto pravidelně vycestovávalo přes 1000 obyvatel, což je údaj zahrnující mimo dojíždky do zaměstnání, také dojíždku studentů do škol. Z toho více než 400 osob stráví na cestě mezi 30 a 59 minutami, což odpovídá vzdálenosti do Plzně, Strakonice, Příbrami, případně také na hranice Spolkové republiky Německo, která na pracovním trhu představuje významnou konkurenci.

Graf 15 Obyvatelé Klatov denně vyjíždějící mimo město podle trvání jedné cesty

Zdroj: SLDB 2011

Ze sčítání SLDB v roce 2011 dále vyplynulo, že na 52 % obsazených pracovních pozicích pracují lidé, kteří zde bydlí. Klatovy se tedy vyznačují značnou mobilitou v rámci dojížděky za prací v rámci města.

Tabulka 4 Obsazenost pracovních míst v Klatovech, obrat vyjížděky a dojížděky

Obsazenost pracovních míst v Klatovech				
Klatovy	Ekonomicky aktivní zaměstnaní		Obsazená pracovní místa v Klatovech	Obrat dojížděky a vyjížděky celkem
	Celkem	Z toho bydlící i pracující v Klatovech		
	20 588	10 084	19 451	4 195

Zdroj: SLDB 2011

Ve struktuře trhu práce jsou zastoupeny různé sektory, prozatím s převahou firem zaměřených na produkci s nižší přidanou hodnotou. Jedná se nejen o tradiční odvětví jako je potravinářství, stavebnictví, chov ryb, ale také o optiku či výrobu zařízení pro čistírny odpadních vod či bioplynové stanice. Zastoupeny jsou jak velké podniky, tak střední, které jsou dále doplněny sítí drobných podnikatelů a živnostníků. Významným zaměstnavatelem v Klatovech je také veřejný sektor zahrnující městský úřad nebo klatovskou nemocnici, která je součástí zdravotnického holdingu Plzeňského kraje.

Tabulka 5 Nejvýznamnější soukromí zaměstnavatelé na území města Klatov

Název společnosti	Obor podnikání	Přibližný počet zaměstnanců
VELKÉ PODNIKY (více než 250 zaměstnanců)		
RODENSTOCK ČR, s.r.o.	Optika, výroba brýlových skel	850
Drůbežářský závod Klatovy, a.s.	Výroba potravinářských výrobků	500
Klatovské dřevo, s.r.o.	Stavebnictví, truhlářské a tesařské práce se dřevem	300
Pekárny a cukrárny Klatovy a.s.	Výroba pekařských a cukrářských výrobků	270
Mlékárna Klatovy, a.s.	Výroba mléka a mléčných výrobků	265
JITONA a.s.	Výroba nábytku	240
STŘEDNÍ PODNIKY (50 až 250 zaměstnanců)		
K&K TECHNOLOGY a.s.	Výroba zařízení pro čistírny odpadních vod a bioplynové stanice	150
LORENC LOGISTIC, s.r.o.	Autodoprava, přeprava, skladování	135
MASO WEST s.r.o.	Výroba, prodej a distribuce masa a uzenin	110
Klatovské rybářství, a.s.	Chov ryb, rybolov, prodej rybářských potřeb	75
AEROTECH Czech s.r.o.	Výroba komponent pro letecké motory a průmyslové plynové turbíny	50

Zdroj: Úřad práce v Klatovech, webové stránky daných zaměstnavatelů

2.3 Analýza relevantních strategických dokumentů

V rámci procesu Strategického plánu byly vzaty v úvahu dokumenty, které se zabývají strategickým rozvojem a dopadem na strategické plánování Klatov. Relevantní dokumenty jsou hierarchicky řazeny dle úrovně, na které vznikaly. Je důležité, aby Strategický plán byl v souladu nejen s potřebami a prioritami identifikovanými v rámci strategických dokumentů města, ale také s prioritami vyšších územních a dalších integračních celků.

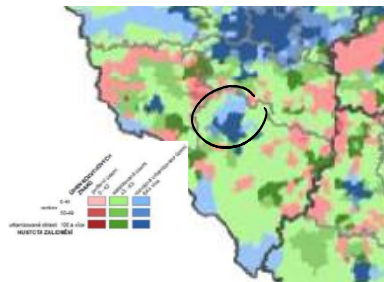
Nejvýše řazenými jsou strategické dokumenty na národní úrovni.

Obr 4 Specifická oblast Pošumaví



Zdroj: Politika územního rozvoje ČR

Obr 5 Typologie území ČR dle obcí



Zdroj: Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020

Politika územního rozvoje České republiky stanovuje národní priority územního plánování pro zajištění udržitelného rozvoje území. V rámci této strategie je území města Klatov částečně zahrnuto do tzv. Specifické oblasti Šumava (SOB1), jejíž hlavní směr rozvoje spočívá ve zkvalitnění dopravní a technické infrastruktury, bydlení a občanského vybavení, v budování přeshraničních dopravních tahů mezinárodního a republikového významu, v tvorbě podmínek pro propojení systémů pěších a cyklistických tras se sousedními zeměmi a v podpoře rozvoje celoroční rekreace a cestovního ruchu. To vše má být realizováno v souladu se základními principy ochrany přírody a krajiny a využití ekologických forem dopravy. Jedná se o dlouhodobý dokument, hlavní směry rozvoje se tudíž propisují a konkretizují v nižších úrovních.

Strategie regionálního rozvoje ČR 2014 – 2020 je základním koncepčním dokumentem v oblasti regionálního rozvoje. Jedná se o střednědobý dokument, který klade důraz na koordinační roli regionální politiky, a který dělí území ČR dle vlastní typologie (na základě vybraných socioekonomických ukazatelů a polohového potenciálu území) na území rozvojová, stabilizovaná a periferní. Město Klatovy a okolí se díky svým charakteristikám řadí mezi rozvojová urbanizovaná území. Hlavními prioritami rozvoje této strategie jsou regionální konkurence-schopnost, územní soudržnost, environmentální udržitelnost a veřejná správa.

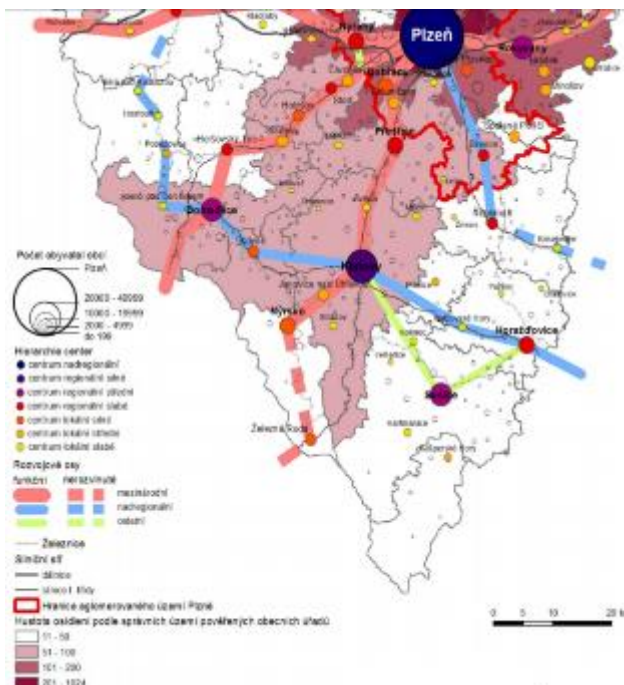
Na tyto dokumenty dále navazují strategie regionálního významu, které rozpracovávají národní strategie s ohledem na specifika jednotlivých krajů, v případě města Klatov se řídíme Programem rozvoje Plzeňského kraje 2014+ a Regionálním plánem Plzeňského kraje.

Program rozvoje Plzeňského kraje 2014+ tento dokument je vypracován dle ustanovení zákona č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje na období let 2014 – 2020. Jeho účelem je zohlednění rozvojových potřeb Plzeňského kraje v rámci státních programů, které definují rozvojové politiky a nástroje jejich realizace s finanční podporou EU.

Hlavní rozvojovou linii pro město Klatovy, jakožto silné regionální centrum částečně napojené na nadnárodní a mezinárodní rozvojové osy, zde tvoří následující tři specifické cíle:

- 5.1 Zkvalitnit státní silniční síť v regionu (zahrnuje plán výstavby obchvatu města Klatov),
- 5.3 Zkvalitnit železniční síť pro atraktivní dálkovou i regionální dopravu (zahrnuje revitalizaci a kolejovou úpravu trati Klatovy – Železná Ruda)
- 5.7 Zkvalitnit infrastrukturu pro integrovaný dopravní systém kraje (obsahuje plán výstavby autobusového terminálu v přednádražním prostoru železniční stanice Klatovy).

Obr 6 Infrastruktura Plzeňského kraje



Zdroj: Program rozvoje Plzeňského kraje 2014+

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro programové období 2014 – 2020 v územní působnosti Místní akční skupiny Pošumaví, z.s. si klade za cíl zvyšovat přitažlivost a konkurenceschopnost území MAS Pošumaví pro život obyvatel, podpořit podnikatelské prostředí a zajistit ochranu přírody v Pošumaví, a to především za využití prostředků z fondů EU.

V rozvoji ORP Klatovy i v rozvoji samotného města Klatov hraje důležitou roli **Strategie území správního obvodu ORP Klatovy**, která byla schválena v červnu 2014 Shromážděním starostů SO ORP Klatovy, které je zároveň zodpovědné za její implementaci. Dokument je vypracován na období 2015 – 2024 a věnuje se 4 stěžejním tématům: předškolní a základní školství, sociální služby, odpadové hospodářství a zaměstnanost.

Pro úplnost přehledu souvisejících strategických dokumentů je zde třeba uvést související sektorové dokumenty, které mohou vstupovat do procesu tvorby místních strategií rozvoje.

Tabulka 6 Přehled sektorových strategických dokumentů na národní a regionální úrovni

Sektor	Strategický dokument	
	Národní	Regionální
Energetika	→ Státní energetická koncepce České republiky, aktualizováno v květnu 2015	→ Územní energetické koncepce Plzeňského kraje, schváleno v červnu 2004
Doprava	→ Dopravní politika ČR pro období 2014-2020 s výhledem do roku 2050	→ Plán dopravní obslužnosti Plzeňského kraje na léta 2017-2021
ICT	→ Strategie rozvoje ICT služeb veřejné správy ČR (2015)	→ Informační strategie Plzeňského kraje 2012-2018
Průmysl a podnikání	→ Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti ČR 2012-2020 → Koncepce podpory malých a středních podnikatelů 2014-2020	→ Programy podpory rozvoje podnikání MPO realizované na území Plzeňského kraje
Životní prostředí	→ Státní program environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty a environmentálního poradenství 2016-2025 → Plán odpadového hospodářství ČR pro období 2015–2024	→ Koncepce environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty Plzeňského kraje → Plán odpadového hospodářství Plzeňského kraje 2016-2026
Kultura a cestovní ruch	→ Koncepce státní politiky cestovního ruchu v ČR na období 2014 – 2020 → Integrovaná strategie podpory kultury v ČR do roku 2020 → Koncepce památkové péče v ČR 2011-2016 → Koncepce účinnější péče o tradiční lidovou kulturu v ČR 2016-2020 → Státní kulturní politika ČR 2015–2020 (s výhledem do roku 2025) → Koncepce podpory mládeže ČR na období 2014-2020	→ Koncepce rozvoje cestovního ruchu Plzeňského kraje pro období 2014-2020 → Koncepce podpory státní památkové péče v letech 2013-2020 na území Plzeňského kraje → Koncepce rozvoje muzeí v Plzeňském kraji na léta 2012-2017
Školství	→ Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ČR 2015-2020 → Rámec rozvoje vysokého školství ČR do roku 2020 (2015) → Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2020 (2014)	→ Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy Plzeňského kraje 2012-2016
Bydlení a sociální služby	→ Zdraví 2020 - Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí (2014) → Koncepce bydlení České republiky do roku 2020 → Koncepce sociálního bydlení České republiky 2015-2025	→ Koncepce návazné péče Plzeňského kraje (2016) → Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb v Plzeňském kraji 2015-2018

Zdroj: MMR, Portál strategických dokumentů ČR, 2017

2.4 Analýza stávajících strategických dokumentů města Klatov

Strategický plán je zpracován v návaznosti na původní strategii města a další aktuálně platné strategické dokumenty. Za tím účelem bylo provedeno krátké vyhodnocení původní strategie a analyzovány ty nejvýznamnější strategické dokumenty města.

Předmětem této části analýzy nejsou strategické dokumenty, které nejsou v současné době již aktuální.

Strategie rozvoje města Klatov v letech 2010 - 2015 a rámcové vyhodnocení

Předchozí strategie rozvoje města Klatov byla schválena zastupitelstvem města v roce 2010 na období 2010 - 2015. Strategický rámec tohoto dokumentu zahrnoval následující oblasti:

- Oblast I: Oblast technické infrastruktury, dopravní infrastruktura
- Oblast II: Oblast technické infrastruktury, vodohospodářská infrastruktura
- Oblast III: Oblast životního prostředí
- Oblast IV: Oblast rozvoje města
- Oblast V: Oblast kultury, péče o památky, školství
- Oblast VI: Bytový a nebytový fond
- Oblast VII: Informační technologie

Nový Strategický plán navazuje na prioritní oblasti z předchozí strategie. Podstatný pro nastavení priorit je výsledek analytické části, která je co do počtu oblastí rozsáhlejší a jednotlivé oblasti více rozpracovává.

Územní plán města

V roce 1994 byl schválen první územní plán města, který byl v průběhu let několikrát aktualizován. Se změnou stavebního zákona byla městu stanovena povinnost nahradit tento územní plán novým. Dne 29. 6. 2016 byl po několikaletém procesu úprav a zpřesnění schválen nový územní plán, který oproti původnímu zahrnuje celé katastrální území Klatov.

Nový územní plán je respektovanou dohodou obyvatel o podobě a směřování jejich města. Byl zpracován s cílem zajistit srozumitelnou a jasnou koncepci rozvoje řešeného území, umožňující jeho stálý a udržitelný rozvoj při respektování a rozvíjení jeho hodnot. Základní premisou je udržení rovnováhy mezi tím, co v zájmu společnosti musí být regulováno a zájmem soukromým, respektujícím vlastnická práva a svobodu (ale i odpovědnost) jednotlivce.

Aktuální územní plán v sobě odráží požadavky a podmínky pro další rozvoj území, pro zvýšení ochrany stávajících hodnot a krajinného rázu území, pro zlepšení kvality obsluhy území a také pro využití území jak pro individuální bytovou výstavbu, tak pro podnikání a rozvoj rekreace a cestovního ruchu. Jedním z nástrojů územního plánu jsou také územní studie, kterých plán definuje celkem 26. Tyto studie jsou podmínkou pro další rozhodování a správní řízení o umísťování staveb v takto označených územích/plochách. Studie jsou klíčové zejména s ohledem na odpovědné využití veřejného prostoru, zachování autenticity a integrity města.

Program regenerace městské památkové zóny v Klatovech

Klatovy disponují strategickým dokumentem, jež zastřešuje kontinuální proces obnovy památek města. Dokument ve svém úvodu vyhodnocuje plnění priorit a cílů za období 2011 - 2015. V tomto období došlo k rekonstrukci mnoha objektů nacházejících se především v centrální části Klatov v rámci městské památkové zóny. V dalším plánovacím období na roky 2016 - 2020 bylo vytyčeno 11 nových prioritních lokalit a 3 problémové lokality dopravy, jejichž obnova je esenciální složkou dalšího rozvoje města.

Rozpočtový výhled města Klatov 2017 - 2021

Dokument primárně slouží pro tvorbu rozpočtu města a je podkladem pro strategická rozhodnutí nejen v oblasti rozvoje města Klatov. Stěžejním vstupem pro tvorbu Strategického plánu je vývoj investičních aktivit a možnosti, které v této oblasti rozpočet poskytuje. Kumulovaně město v letech 2011 - 2015 investovalo přes 660 mil. Kč. V následujících letech 2017 - 2021 přesahují dle vypracovaného rozpočtového výhledu volné finanční prostředky (prostředky, které lze použít na financování investičních aktivit a jednorázových akcí neinvestičního charakteru) hodnotu 470 mil. Kč.

2.5 Analýza současného stavu – tematické oblasti

Pro potřeby analýzy současného stavu bylo definováno 12 tematických oblastí. Každá z těchto oblastí obsahuje výchozí analýzu včetně vymezení těch nejvýznamnějších silných a slabých stránek, rizik nebo problémů.

Tabulka 7 Přehled tematických oblastí

Dopravní a technická infrastruktura	Školství, vzdělání a sport	Životní prostředí
Otevřené město, vnější vztahy	Podnikání	Bezpečnost
Kultura, péče o památky, využití volného času	Bydlení	Mezinárodní spolupráce
Cestovní ruch	Sociální oblast a zdravotnictví	Zemědělství, lesnictví a rybářství

A. Dopravní a technická infrastruktura

Klatovy jsou důležitým dopravním uzlem silniční a železniční dopravy. Městem prochází silnice I. třídy I/27 směr Železná Ruda – Plzeň a silnice I. třídy I/22 směr Strakonice – Domažlice. Hromadnou dopravu zajišťují v dostatečném počtu autobusové linky městské a příměstské dopravy. Výhodou je dobrá dostupnost vlakového a autobusového nádraží. Městem vedou 2 železniční tratě Plzeň – Klatovy – Železná Ruda a Horažďovice – Klatovy – Domažlice.

Dostupnosti Klatov částečně pomohl přivaděč na Plzeň k dálnici D5 zprovozněný v roce 2011. Zásadní zkvalitnění dostupnosti však vyřeší jeho dobudování až na hranice města a zlepšení technických parametrů silničního tahu na Spolkovou republiku Německo, neboť kapacitní možnosti silnice I. třídy I/27 jsou zejména ve špičkách na hranici své únosnosti.

Problémem Klatov je především silná transitní doprava, která je způsobena nedobudovaným obchvatem města. Stávající stav také prozatím neumožňuje provést zklidnění Plzeňské ulice na moderní městský bulvár, vhodnější vyřešení dopravy v klidu a provedení návazných opatření v oblasti cyklistické a pěší dopravy.

Možnosti rychlého řešení stávající dopravní dostupnosti komplikuje skutečnost vlastnictví silnic I. třídy státem a II. třídy krajem.

Klatovy se vyznačují stabilizovanou sítí technické infrastruktury. Jsou jediným městem na jihozápad od Plzně, které má k dispozici technickou infrastrukturu v dostatečném rozsahu pokrývající stávající a budoucí potřeby. Kanalizační síť města a většiny městských částí je oddílná pro odvádění městských odpadních vod a vod dešťových, zakončená centrální mechanicko-biologickou čistírnou odpadních vod. Přejít ze společné kanalizace na oddílnou snižuje nátok studených a relativně čistých dešťových vod na čistírnu odpadních vod.

Plynulé a bezproblémové zásobování Klatov vodou zajišťuje centrální vodojem na Hůrce, který je napojen na skupinový vodovod Nýrsko. Z vodojemu byly vybudovány městské vodovodní řady a celý systém je propojen s vodojemem na Plánickém předměstí. Stávající vodovodní síť se vyznačuje dostatečnou kapacitou.

Plynovodní síť města je dostatečné kapacitní, zvýšení výkonu vybraných regulačních stanic a výstavba nových stanic dokáže pokrýt zvýšenou spotřebu plynu ze strany obyvatel. Klatovy jsou napojeny na systém dálkového rozvodu zemního plynu pomocí vysokotlakých plynovodů.

Zásobování města elektřinou zajišťuje rozvodna na Domažlickém předměstí 110/22 KV, která je napojena na nadřazenou rozvodnu Přeštice disponující dostatečnou kapacitní rezervou.

V minulosti město investovalo do dobudování moderní metropolitní optické sítě. V Klatovech jsou k dispozici soukromé i veřejné optické sítě.

Výhodou je snaha vedení města koordinovat práce při údržbě a modernizaci dopravní a technické infrastruktury. To má pozitivní vliv nejen na hospodaření, ale přispívá i k plynulosti provozu, což je pozitivně hodnoceno především občany.

V blízké budoucnosti je možné očekávat postupné zvyšování důrazu na koncept Smart City, tedy větší zapojení moderních informačních a komunikačních technologií do života ve městě. Jeho cílem je efektivnější využívání dostupných zdrojů, různé možnosti v optimalizaci dopravy nebo spotřeby energií. Koncept Smart City představuje příležitost pro budoucí rozvoj města a kvalitu života v něm. Při využívání Smart prvků pro řízení města je nutné postupovat koncepčně tak, aby moderní technologie nezvítězily nad praktickými potřebami města.

Příležitost pro město v oblasti dopravní i technické infrastruktury včetně financování konceptu Smart City představují vhodné dotační tituly z fondů EU.

Rizikem pro dopravní i technickou infrastrukturu jsou přírodní katastrofy, zvláště pak záplavy či povodně, které vždy znamenají značné škody na této infrastruktuře. Dokončení účinných protipovodňových opatření povede k zmenšení či minimalizaci škod u budoucích záplav či povodní.

Obr 8 Vlakové nádraží v Klatovech



Zdroj: www.krizemkrazemceskem.cz

Obr 7 Dálniční přivaděč k D5



Zdroj: www.denik.cz

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
<ul style="list-style-type: none"> Výhodná poloha města Koordinovaná údržba dopravní a technické infrastruktury města Dostatečné a kvalitní vodní zdroje Moderní technická infrastruktura (optické sítě) Dostatečné pokrytí města městskou a příměstskou hromadnou dopravou 	<ul style="list-style-type: none"> Nedokončený přivaděč města od dálnice D5 Nedostatečná kapacita silnice I. třídy ve směru na Šumavu a SRN Silná tranzitní doprava z důvodu nedokončeného ochvatu města 	<ul style="list-style-type: none"> Přírodní katastrofy, zvláště pak přívalové srážky Omezené možnosti města ve vztahu k páteřním dopravním komunikacím (silnice I. a II. třídy, železnice) Komplikované čerpání finančních prostředků z fondů EU

B. Otevřené město, vnější vztahy

Klatovy podporují oboustrannou komunikaci mezi městem a jeho obyvateli, podporují komunitní a společenský život.

Při komunikaci s veřejností jsou aktivně využívány moderní technologie. Město vydává v tištěné i elektronické verzi velmi oblíbený Klatovský zpravodaj, který každý měsíc informuje o společenském dění. V Klatovech také bylo otevřeno moderní informační centrum, které slouží nejen občanům, ale také návštěvníkům města. Zavedeny byly informační SMS a do veřejných prostor byly instalovány televize.

Hlavní informace je možné najít na webových stránkách města na adrese www.klatovy.cz nebo je lze získat vysíláním místní televize.

Město kontinuálně podporuje aktivity vedoucí ke zkvalitnění služeb veřejné správy, včetně informovanosti obyvatel o jeho záměrech. K významnému zkvalitnění komunikace přispělo zapojení městského úřadu do procesu elektronizace veřejné správy. Modernizováno bylo přístrojové vybavení, programové vybavení a byla zavedena elektronická spisová služba. Zavedení moderních prvků do řízení úřadu rovněž zefektivnilo jeho činnosti a přispělo k lepší komunikaci s dalšími úřady, institucemi a společnostmi se sídlem nejen ve městě.

Určitý prostor ke zlepšení v rámci vnější komunikace města je možné identifikovat ve větší míře ve využívání sebeprezentace a marketingu, např. aktivnějším využíváním sociálních sítí (Facebook, Instagram) nebo efektivnějším využíváním možností tradičních komunikačních kanálů. Tím město přichází o možnost kontaktu s občany a jejich názory. Efektivnějším využitím vlastního marketingu může město lépe prezentovat své úspěchy, ale také lépe vysvětlovat svá rozhodnutí nebo předem komunikovat různé záměry, pro které se konsensuální řešení hledá obtížněji.

Město Klatovy je zřizovatelem několika organizací významných pro jeho správu. Výhodou je zejména skutečnost, že v jeho majetku jsou strategické organizace, které spravují veřejnou infrastrukturu, zajišťují dodávku energií nebo se zabývají odpadovým hospodářstvím. To na rozdíl od mnoha jiných měst vedlo k tomu, že cenová úroveň poskytovaných služeb zůstala na přijatelné úrovni. Město tak může velmi efektivně a ve vzájemné interakci řídit jejich prostřednictvím své strategické zájmy v klíčových oblastech města. Další městské organizace zajišťují činnosti v oblasti kultury, vzdělávání nebo sportu.

Tabulka 8 Seznam městských organizací města Klatov

Organizace - správa veř. infrastruktury	Kulturní/sociální/sportovní organizace (p. o.)	Vzdělávací instituce – p. o.
Technické služby města Klatov, p. o.	Městské kulturní středisko	Masarykova základní škola Klatovy, třída Národních mučedníků 185
Klatovská teplárna a.s.	Městský ústav sociálních služeb	Základní škola Klatovy, Tolstého 765
ŠVaK a.s. (pouze obchodní podíl)	Městská knihovna Klatovy	Základní škola Klatovy, Plánická 194
Odpadové hospodářství Klatovy s.r.o.	Zimní stadion Klatovy, o. p. s.	Základní škola Klatovy, Čapkova 126
Pošumavská odpadová, s.r.o.		Mateřská škola Klatovy, Studentská 601
Správa nemovitostí Klatovy s.r.o.		
Lesy města Klatov s.r.o.		

Zdroj: webové stránky města Klatov

Obr 9 Internetové stránky města Klatov



Zdroj: Webové stránky města

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
<ul style="list-style-type: none"> Městské organizace spravující klíčové prvky veřejné infrastruktury Elektronizace veřejné správy v rámci Městského úřadu v Klatovech Existence Klatovského zpravodaje a kabelové televize 	<ul style="list-style-type: none"> Nedostatečná sebe prezentace města Nízké využívání moderních komunikačních kanálů pro vnější prezentaci 	<ul style="list-style-type: none"> Nezájem obyvatel města o společenské dění v Klatovech Nárůst administrativy spojený s řízením a správou města

C. Kultura, péče o památky, využití volného času

Klatovy mají atraktivní kulturní a historickou nabídku pro různé věkové skupiny obyvatel a návštěvníků. Společenský život se přirozeně koncentruje do centra města, přičemž v okrajových částech Klatov jsou možnosti pro kulturní a společenský život menší.

Z pravidelných kulturních akcí je oblíbená především Klatovská pouť, Mezinárodní festival komorní hudby, Mezinárodní folklórní festival či Pivní slavnosti. Ze sportovních akcí je to kvalitně obsazený motoristický závod Rallye Šumava Klatovy či cyklistický závod Author Král Šumavy. Pro aktivní vyznavače volného času je určen např. pochod Klatovský karafiát s různou délkou tras, které lze zdolat pěšky nebo na kole.

Mezi hlavní atraktivity města však patří významné historické památky. Jde především o Klatovské katakomby, Černou věž nebo Barokní lékárnu nebo nově vybudované atraktivity jakým je např. Pavilon skla.

Zájemci o historii Klatovska mohou navštívit Vlastivědné muzeum Dr. Hostaše, ve kterém se v průběhu roku konají různé tematické výstavy. Muzeum však prozatím zůstává pod svými možnostmi a mělo by do budoucna dále pracovat na zkvalitnění své programové nabídky.

Obr 10 Klatovské katakomby



Zdroj: webové stránky Klatovské katakomby

Obr 11 Pavilon skla v Klatovech



Zdroj: webové stránky PaSK Klatovy

Tabulka 9 Návštěvnost vybraných atraktivit města

Objekt	Návštěvnost 2015	Návštěvnost 2016 - odhad
Vlastivědné muzeum Dr. Hostaše	69 027	75 000
Klatovské Katakomy	45 633	48 000
Barokní lékárna	15 085	17 000
Černá věž	13 101	14 000
Pavilon skla	10 090	11 000

Zdroj: www.nipos.cz, město Klatovy

V Klatovech působí několik kulturních institucí, které jsou zřizovány městem nebo přímo Plzeňským krajem. Mezi významné kulturní zařízení, které si získalo respekt i za hranicemi města, je Stálá divadelní scéna Klatovy. V Klatovech rovněž působí různá zájmová a amatérská umělecká sdružení a také kulturní zařízení zřizovaná soukromými subjekty. Významný vliv na formování kulturního života má také respektovaná Základní umělecká škola Josefa Kličky.

Významnější prostor je v Klatovech možné věnovat intenzivnější spolupráci podnikatelů s občanskou veřejností nebo podpoře a rozvoji nových progresivních kulturních žánrů.

Péče o památky v Klatovech, jejich údržba, opravy či obnova probíhá v souladu s Programem regenerace městské památkové zóny. V souladu s tímto programem již proběhla revitalizace mnoha památkově chráněných objektů. Město také aktivně finančně podporuje vlastníky památkově chráněných objektů nebo objektů, které se nacházejí v městské památkové zóně.

Silné stránky 	Slabé stránky 	Rizika a problémy 
<ul style="list-style-type: none"> Velký počet kulturních a historických atraktivit v Klatovech Kvalitní a široká nabídka kulturních akcí Kulturní zařízení pro volnočasové aktivity v centrální části města 	<ul style="list-style-type: none"> Nevyužitý potenciál historický památek a některých kulturních zařízení Nízká míra spolupráce mezi podnikateli a městem v oblasti kultury Nížší počet kulturních zařízení na periferních oblastech Klatov 	<ul style="list-style-type: none"> Vysoké náklady na údržbu či rekonstrukci kulturních a technických památek Ztráta autenticity a integrity města nevhodnými zásahy

D. Cestovní ruch

Město i okres Klatovy mají velmi dobré předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu. Z nezávislé studie Ústavu územního rozvoje zabývající se hodnocením potenciálu cestovního ruchu za obce s rozšířenou působností z roku 2010 vyplývá jeho vysoká úroveň. Celkový potenciál v ORP Klatovy je ohodnocen 1 735 body, což představuje 7. místo v rámci všech ORP České republiky. Dáno je to samozřejmě tím, že ORP Klatovy zaujímá také turisticky atraktivní části Šumavy s okolím Železné Rudy. Město však dlouhodobě investuje do obnovy kulturního dědictví včetně investic do veřejné infrastruktury, což je jedním z důležitým předpokladů pro budoucí rozvoj Klatovska jako atraktivní turistické destinace.

Obr 12 Kartogram celkové atraktivity cestovního ruchu v rámci ORP Klatovy



Zdroj: Potenciál cestovního ruchu v ČR, regionální část – Plzeňský kraj

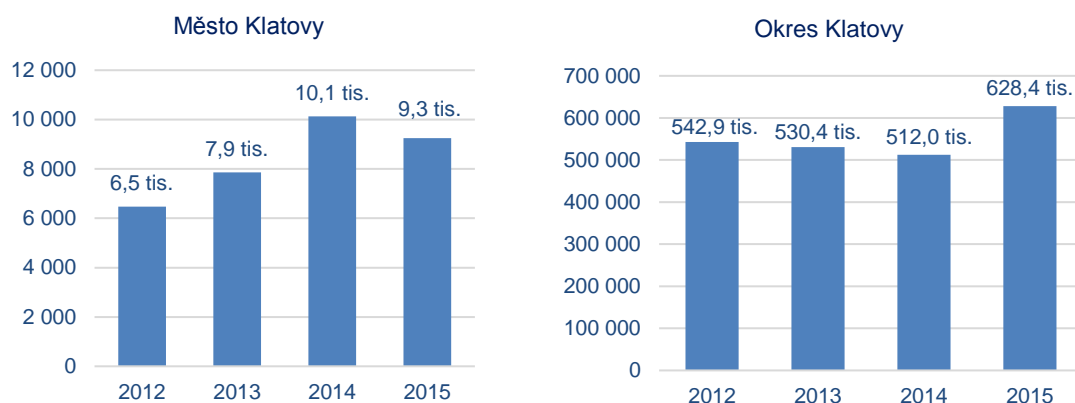
Kvalitní předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu však nejsou zejména v Klatovech a jeho okolí doposud vhodně využity. Klatovy jsou cílem především jednodenní návštěvnosti a prozatím tak zůstávají ve stínu návštěvnosti Šumavy. Tato skutečnost vyplývá z dat o návštěvnosti Klatov a celého klatovského okresu.

Tabulka 10 Statistika hromadných ubytovacích zařízení v okrese a městě Klatovy v roce 2015

Klatovy		Počet zařízení (okres/město)	Pokoje (okres/město)	Lůžka (okres/město)	Místa pro stany a karavany (okres/město)
Celkem		243/14	3 561/216	9 965/537	971/36
Typ HUZ	Hotel ****	0/0	0/0	0/0	0/0
	Hotel, motel, hotel ****	5/0	125/0	318/0	10/0
	Hotel, motel, hotel ***	24/3	815/97	1 788/206	0/0
	Hotel, motel, hotel **	7/1	X/X	X/X	X/X
	Hotel, motel, hotel *	10/0	201/0	541/0	0/0
	Hotel garni ****, ***, **, *	2/1	X/X	X/X	X/X
	Penzion	114/7	1 167/62	3 234/139	20/0
	Kemp	13/1	246/X	914/X	941/X
	Chatová osada	2/0	0/0	0/0	0/0
	Turistická ubytovna	22/0	329/0	1 006/0	0/0
Ostatní HUZ		44/1	473/ X	1 556/ X	0/0

Zdroj: ČSÚ X= neuvedeno (citlivý, individuální údaj),

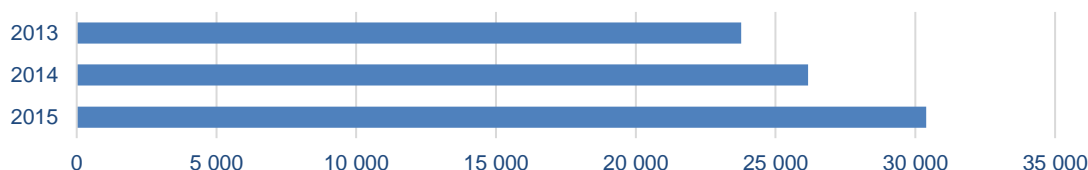
Graf 16 a Graf 17 Porovnání počtu přenocování (bez rezidentů) v HUZ ve městě Klatovy a v okrese Klatovy v letech 2012 – 2015



Zdroj: ČSÚ

Počet přenocování se však postupně také přímo v Klatovech zvyšuje. Důvodem je rozšíření programové a produktové nabídky města, růst domácího cestovního ruchu v souvislosti s růstem ekonomiky a bezpečnostní situací ve světě.

Graf 18 Počet přenocování turistů a rezidentů v HUZ v Klatovech (2013 – 2015)



Zdroj: ČSÚ

Poloha Klatov v blízkosti Šumavy, kulturně-historické hodnoty města, veřejná infrastruktura (pěší stezky, vycházkové okruhy, cyklotrasy) a další atraktivita v okolí Klatov, např. Velhartice, Klenová nebo vodní hrad Švihov mohou při vhodném využití znamenat významné zvýšení návštěvnosti přímo pro město, jehož výsledkem budou ekonomické přínosy v podobě příjmů a zaměstnanosti zejména v sektoru služeb.


Prioritou města je dlouhodobý rozvoj domácího i příjezdového cestovního ruchu s cílem prodloužit pobyt návštěvníků. Klatovy za tím účelem vypracovaly Koncept rozvoje cestovního ruchu, kterou se snaží vhodnými aktivitami naplňovat.

Město však cestovní ruch jako podnikatelské odvětví řídit nemůže. K tomu je zapotřebí turismus rozvíjet na principu destinačního managementu v úzké součinnosti se zástupci soukromého a neziskového sektoru a okolními městy a obcemi. V současné době zde funkční organizace destinačního managementu, která by zastupovala zájmy všech relevantních subjektů, chybí.

Výsledkem jsou nedostatky v kvalitě produktového managementu a marketingu, jehož zlepšení by umožnilo stávající potenciál lépe využít. Zkvalitnění v této oblasti může ale přinést pouze vznik organizace destinačního managementu.

Skrýtým potenciálem jsou také doposud nevyužívané objekty zejména v historickém centru města např. jezuitské koleje. Jejich konverze na ubytovací zařízení, případně multikulturní centrum nebo MICE zařízení může městu přinést vyšší návštěvnost. Budoucí záměr je však s ohledem na investiční a provozní nákladnost nezbytně důkladně zvážit. Zlepšení vyžaduje také informační a orientační systém města. Rizikem v rozvoji cestovního ruchu může být také nedostatek kvalifikované pracovní síly a podprůměrné mzdy v cestovním ruchu, které jsou

na základě dat ČSÚ v průměru přibližně o 40 % nižší než celorepubliková průměrná mzda v národním hospodářství.

Silné stránky 	Slabé stránky 	Rizika a problémy 
<ul style="list-style-type: none"> Vysoká hodnota potenciálu cestovního ruchu v Klatovech a okolí Investice města do turistické infrastruktury Pestrá nabídka kulturních akcí a eventů Hustá síť ubytovacích a stravovacích zařízení 	<ul style="list-style-type: none"> Neexistence funkční organizace destinačního managementu Sezónně nevyvážená nabídka služeb Nedostatečně produktové portfolio Absence orientačního systému pro návštěvníky 	<ul style="list-style-type: none"> Zvyšující se konkurence v cestovním ruchu ze strany jiných měst nebo atraktivních turistických lokalit Nedostatek kvalifikované kvalitní pracovní síly Nízká ochota spolupráce subjektů na platformě destinační spolupráce

E. Školství, vzdělání a sport



Na území města se nachází 12 škol. Klatovy jsou zřizovatelem 4 základních škol a 1 mateřské školy s 8 odloučenými pracovišti. Plzeňský kraj je zřizovatelem Základní umělecké školy Josefa Kličky, základní a mateřské (dříve zvláštní) školy, Domu dětí a mládeže a také 4 středních škol. Při Střední škole zemědělské a potravinářské je zřízeno Konzultační středisko PEF České zemědělské univerzity Praha, což představuje potenciál k zavedení prezenčního vysokoškolského studia. Kapacity mateřských škol na další roky je vhodné plánovat s ohledem na připravované legislativní změny, podle kterých by nárok na místo v mateřské škole měly mít již 2leté a 3leté děti.

Příležitost k vlastnímu rozvoji (modernizace, vybavení, rozšíření forem výuky) představují pro klatovské školy realizované projekty v rámci operačních programů fondů EU. Některé ze škol zde nabízejí výuku ve specializovaných třídách (s rozšířenou výukou cizích jazyků nebo tělesné výchovy) nebo jsou přímo specificky zaměřené (na sport). V Klatovech se také postupně zvyšuje poptávka po alternativních formách výuky, což souvisí s demografickými změnami a obecným růstem vzdělanosti ve městě.

Školy také fungují jako zařízení pro volnočasové aktivity dětí a mládeže (sportovní haly, hřiště, kurty aj.). Mezi obyvateli města je velmi oblíbené Centrum míčových sportů Klatovy.

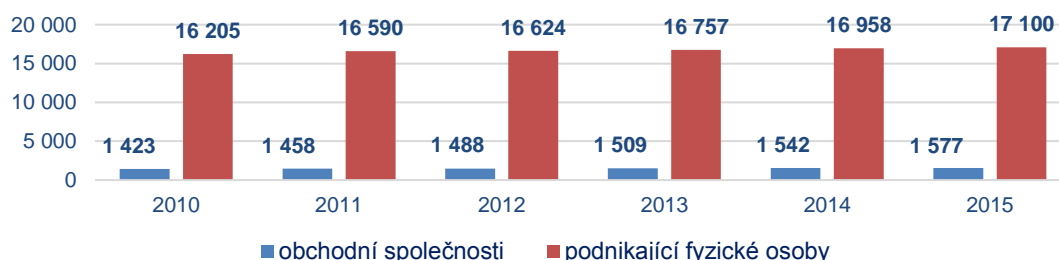
V dalších letech se takto v Klatovech mohou projevit strukturální změny školství, a to především zvyšování průměrného věku učitelů, odchod těch zkušených nebo stále klesající zájem žáků o učňovské obory zvýrazněný nástupem populačně slabších ročníků. Na druhou stranu některé školy (např. gymnázia) dosahují plné obsazenosti kapacity tříd žáky. Na tento vývoj bude nutné se připravit a přizpůsobit vzdělání v Klatovech předpokládanému vývoji na trhu práce, a to včetně vzdělávání dospělých (rekvalifikace, prohlubování znalosti v návaznosti na nové trendy trhu práce např. Průmysl 4.0). Výhodnou platformou pro diskuzi o vzdělávacích potřebách je stávající úzká spolupráce představitelů města a klatovských škol.

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
<ul style="list-style-type: none"> Kvalitní vybavenost škol Dostatečný počet škol v Klatovech včetně jejich rovnoměrného rozmístění Zastoupení pracovníků škol v nejvyšších orgánech města Klatov (zastupitelstvo, komise) Existence Konzultačního střediska PEF ČZU 	<ul style="list-style-type: none"> Naplnění či překročení limitů na kapacity škol (počet žáků ve třídě) Malý počet víceúčelových hřišť škol přístupných pro širokou veřejnost 	<ul style="list-style-type: none"> Nástup populačně slabších ročníků do věkové kategorie SŠ vzdělávání Malý zájem ze strany žáků a učňů o obory požadované podnikateli v Klatovech Vyšší věkový průměr pedagogických pracovníků

F. Podnikání

Klatovy se snaží vytvářet dlouhodobě příznivé podmínky pro podnikání a svými aktivitami podporují inovační prostředí. Město se stalo v roce 2009 vítězem srovnávacího výzkumu časopisu Ekonom s názvem „Město pro byznys“². Tento výzkum srovnával podmínky pro podnikání ve 205 městech či obcích s rozšířenou působností v České republice mezi více než 8 000 podnikateli.

Graf 19 Registrované ekonomické subjekty na území okresu Klatovy (2010 - 2015)



Zdroj: ČSÚ

²<https://zpravy.aktualne.cz/finance/pruzkum-nejlepsi-podminky-pro-podnikani-maji-klatovy/r~i:article:650663/?redirected=1482339223> a <http://www.mestoprobiznys.cz/>

V roce 2008 byla kompletně dokončena průmyslová zóna Pod Borem, přičemž v roce 2016 zde byly všechny dostupné pozemky obsazeny. Nejvýznamnější rozvojovou plochou pro průmysl je výrobní zóna Za Tratí. Jedná se o průmyslovou zónu o rozloze 35 ha, která se nachází na jižním okraji Klatov a navazuje na jižní průmyslový sektor města. Další menší průmyslové zóny se dle platného územního plánu nachází v lokalitě Chaloupky a Čertovka. Vhodné podmínky pro rozvoj podnikání potvrzuje rostoucí počet registrovaných obchodních společností a podnikajících fyzických osob na území celého okresu.

V Klatovech rovněž působí při Hospodářské komoře ČR Regionální poradenské a informační centrum, které poskytuje poradenské a informační služby pro malé a střední podniky.

Z pohledu budoucnosti má největší rozvojový potenciál terciární sektor (sektor služeb) a nastupující fenomén Průmyslu 4.0, který přinese větší automatizaci výroby i změny na trhu práce. Ty se budou vyznačovat vyššími nároky na kvalifikaci pracovníků v jednotlivých oborech. Do budoucna by bylo vhodné vytvořit podmínky pro vstup investora, který využije nejen nastupujícího trendu automatizace, ale bude zaměřen na produkci s vyšší přidanou hodnotou.

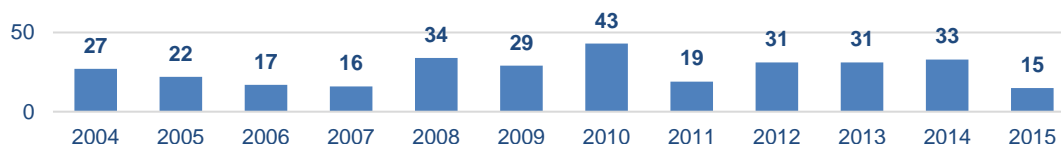
Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
<ul style="list-style-type: none"> Aktivní přístup města při podpoře podnikání a zavádění inovací Rozvoj malého a středního podnikání ve městě 	<ul style="list-style-type: none"> Nedostatek místního kapitálu Firemní sektor převážně zaměřený na produkci s nižší přidanou hodnotou 	<ul style="list-style-type: none"> Administrativní náročnost pro rozvoj podnikání Špatný odhad zaměření trhu práce Rostoucí konkurence v jednotlivých oblastech podnikání

G. Bydlení

Z celkového počtu bytů v Klatovech se 2/3 nachází v bytových domech a 1/3 v rodinných domech. Od roku 1997 začaly Klatovy prodávat byty ve svém vlastnictví soukromým zájemcům, a to v souladu se Zásadami prodeje bytů z bytového fondu města³. Od tohoto roku se celkový objem bytů v soukromém vlastnictví stále zvětšuje.

Počet nově dokončených bytů v Klatovech je i s ohledem na dlouhodobě stagnující počet obyvatel na dostatečné úrovni. Populární je také bydlení v dříve postavených bytech, které prošly rekonstrukcí. Mezi obyvateli Klatov se také těší stále větší oblibě bydlení v rodinných domech v Klatovech a okolí.

Graf 20 Počet nově dokončených bytů ve městě Klatovy (2004-2015)



Zdroj: ČSÚ




³ <http://www.klatovy.cz/mukt/fr.asp?tab=mukt&id=3077&burl=>

V dalších letech je potřebné počítat s rostoucími cenami novostaveb, existujících bytů i parcel pro bytovou výstavbu. I když průměrná mzda v Plzeňském kraji na konci třetího čtvrtletí roku 2016 činila téměř 26 tis. Kč a byla tak čtvrtá nejvyšší v ČR, může pořízení vlastního bydlení pro určité skupiny obyvatel města překračovat jejich finanční možnosti.

V rámci výstavby nových bytových jednotek dominuje soukromý sektor. Bytové domy, jejichž výstavbu zajišťovalo a stále zajišťuje s využitím podpory státu město, vznikají již za konkrétním účelem, např. sociální bydlení. Další výstavba bytů zajišťovaná městem by se měla orientovat na byty se speciální funkcí (chráněné byty, byty na půli cesty, byty pro mladé rodiny, byty pro nízkopříjmové občany aj.). Souvisí to také s připravovaným zákonem o sociálním bydlení, kterému se po schválení budou muset přizpůsobit také Klatovy. K dispozici bude nutné mít především dostatečný bytový fond pro sociální účely.

Bytový a nebytový fond města je ve správě městské organizace Správa nemovitostí Klatovy s.r.o. Tato společnost byla městem založena v roce 2004. V současné době provádí správu cca 100 společenstev vlastníků jednotek a cca 600 městských bytů. Za účelem zvyšování kvality života dochází v Klatovech k postupné regeneraci bytového fondu, včetně panelových sídlišť.

Nejvýznamnějšími rozvojovými plochami pro bydlení jsou dle územního plánu zóna Plánické předměstí - za fotbalovým hřištěm, zóna Za Křesťanským vrchem, zóna Za Tratí - zahradnictví, zóna Horažďovické předměstí - jih, zóna Luby - jihozápad, zóna Štěpánovice - jihozápad.

Silné stránky 	Slabé stránky 	Rizika a problémy 
<ul style="list-style-type: none"> Dostatek kvalitních rozvojových ploch pro budoucí bytovou výstavbu Zájem o výstavbu bytů ze strany developerů Existence vyhlášky o hospodaření s byty v majetku města⁴ 	<ul style="list-style-type: none"> Vysoké ceny nemovitostí (byty, pozemky) 	<ul style="list-style-type: none"> Rostoucí cena parcel pro výstavbu rodinných domů v Klatovech Legislativa v oblasti bydlení

⁴ Jedná se o Vyhlášku č. 3/2000 o hospodaření s byty ve vlastnictví města Klatov a Směrnici k vyhlášce o hospodaření s byty č. 3/2000, které byly schváleny zastupitelstvem města na 10. zasedání v Klatovech dne 15. února 2000.

H. Sociální oblast a zdravotnictví

Zásadním poskytovatelem sociálních služeb pro město a jeho okolí je městská příspěvková organizace Městský ústav sociálních služeb Klatovy. Celkový rozsah poskytovaných sociálních služeb odpovídá současným potřebám města, přičemž jeho prioritou je tyto služby stále zkvalitňovat a přizpůsobovat případným změnám situace.

Tabulka 11 Poskytované služby Městským ústavem sociálních služeb Klatovy

Městský ústav sociálních služeb Klatovy		
Domov pro seniory Klatovy	Pečovatelská služba	Azylový dům pro rodiny s dětmi
Domov pro seniory Újezdec	Domácí ošetrovatelská péče	Sociální ubytovna
Domov pro osoby se zdravotním postižením Újezdec	Poradna pro rodinu, manželství a mezilidské vztahy	Noclehárna pro bezdomovce
Centrum denních služeb	Klub seniorů	

Zdroj: webové stránky města Klatovy

V oblasti problematiky rodin s dětmi je možné využívat služeb rodinné mediaci, doprovodných služeb, příp. služeb nestátních neziskových organizací (NNO) nebo státu. Pro potřeby seniorů a zdravotně postižených jsou využívána sociální lůžka v klatovské nemocnici

Je také možné předpokládat, že se zvyšováním průměrného věku obyvatel a jejich celkovému počtu v důchodovém věku se budou zvyšovat nároky na kapacity domovů seniorů, nejen ze strany občanů Klatov, ale i obyvatel z blízkého okolí. V případě volných kapacit je možné na smluvním základě s okolními obcemi tyto služby poskytovat i jim.

Se stárnutím populace také souvisí nárůst onemocnění, jako je stařecká Alzheimerova demence a ostatní typy demencí. Pobytové zařízení určené pro osoby s uvedeným onemocněním v Klatovech chybí. Sociální službu – domov se zvláštním režimem by město mohlo získat v případě rekonstrukce objektu bývalé porodnice.

Město Klatovy se zabývá také problematikou sociálně znevýhodněných občanů. Tito lidé mohou využívat poradenskou službu poskytovanou Centrem na podporu integrace cizinců se sídlem v Plzni, jejichž pracovníci jednou týdně v Klatovech úřadují, či různá sociální zařízení.

Podrobné informace o sociálních službách na Klatovsku jsou uvedené v Průvodci sociálními a doprovodnými službami⁵. Osobám se zdravotním postižením a seniorům přiděluje město byty v Domě s byty zvláštního určení v Masarykově ulici čp. 391-393 a v Podhůrecké ulici čp. 832.

Dalším poskytovatelem sociálních služeb je Oblastní charita Klatovy, která zajišťuje provoz Domova pokojného stáří, Domova pro matky s dětmi v tísní, Charitativní ošetrovatelské a pečovatelské služby aj.

Potřeba poskytování sociálních služeb se bude postupně zvyšovat zejména v důsledku stárnutí populace a zvyšujícího se průměrného věku dožití. To může znamenat zvyšující nároky na sociální služby např. rozšiřování kapacit domova pro seniory, zřízení hospicové péče.

Město Klatovy se vyznačuje dobrou dostupností zdravotnických zařízení s odpovídajícím vybavením pro lékařskou práci, k čemuž přispívá i nový integrovaný záchranný systém. Zdravotní péče je zde zajištěna především prostřednictvím Klatovské nemocnice a.s., která je součástí zdravotnického holdingu Plzeňského kraje. Spádovou oblast klatovské nemocnice tvoří celý okres Klatovy a část sousedních okresů Domažlice a Plzeň - jih. Nemocnice byla

⁵ http://www.klatovy.cz/mukt/user/download/pruvodce_socialnimi_sluzbami.pdf

nově otevřena v roce 2012 a poskytuje pacientům, lékařům i návštěvníkům kvalitní technické vybavení. Dle provedeného průzkumu zde není kvalita zdravotní péče některými obyvateli vnímána jako dostatečná. Je v zájmu města pracovat na zvyšování úrovně odborné lékařské péče, a to aktivní komunikací nejen se zakladatelem zdravotnického holdingu Plzeňského kraje, ale také využíváním zástupce města v dozorčí radě Klatovské nemocnice, a. s.

Zdravotní péče je dále poskytována sítí dalších veřejných a privátních zařízení.

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
<ul style="list-style-type: none"> Kvalitní systém sociální péče Dobrá dostupnost a odpovídající vybavení zdravotnických zařízení Existence sociálních lůžek v klatovské nemocnici 	<ul style="list-style-type: none"> Vnímaná zdravotní péče v klatovské nemocnici jako méně kvalitní 	<ul style="list-style-type: none"> Rostoucí nároky na financování sociálních služeb v důsledku stárnutí populace a potřebami této věkové kategorie

I. Životní prostředí

Stav životního prostředí lze vzhledem k ostatním oblastem České republiky hodnotit jako jeden z nejméně narušených.

V jihozápadní části Klatovska se rozkládá část Chráněné krajinné oblasti Šumava a Národního parku Šumava. Oblast Klatovska je také málo zatížena průmyslem a nenajdeme zde ani jiného velkého znečišťovatele.

Obr 13 NP a CHKO Šumava



Zdroj: webové stránky fotografa a cestovatele J. Miklína

K dobrému stavu životního prostředí přispěla celá řada projektů realizovaných v rámci OP Životní prostředí (např. Klatovy – II. etapa – kompostovací technologie, Kompostéry pro domácnost ve městě Klatovy, Podzemní kontejnery na separovaný odpad, Kompostárna města Klatov, Překladiště komunálního odpadu města Klatov a Drtič odpadů Klatovy).

Město tak není aktivním znečišťovatelem, naopak dlouhodobě aktivně přispívá ke zlepšování stavu životního prostředí. Odpadové hospodářství je ve správě městských účelových organizací Odpadové hospodářství Klatovy, s.r.o. a Pošumavská odpadová, s.r.o. První z nich zajišťuje provoz skládky tuhého komunálního odpadu s dostatečnou kapacitou v obci Štěpánovice a provoz nového sběrného dvora, ve kterém lze bezplatně odložit velké množství odpadů, i těch nebezpečných. Pošumavská odpadová, s.r.o. zajišťuje svoz komunálního odpadu a nakládání se separovaným odpadem. O ekologické čištění odpadních vod se stará kapacitní čistírka.

Rezervy lze identifikovat také v nedostatečných protipovodňových opatřeních a opatřeních proti suchu. Realizace těchto opatření, která povede k minimalizaci škod v případě budoucích záplav, povodní a období sucha, by měla být realizována na základě jednotné koncepce.

V dalších letech by mělo dále docházet k zdokonalení vybavení (zvláště výrobních) podniků novými technologiemi šetrnými k životnímu prostředí, tedy i k menšímu znečišťování životního prostředí vypouštěnými zplodinami.

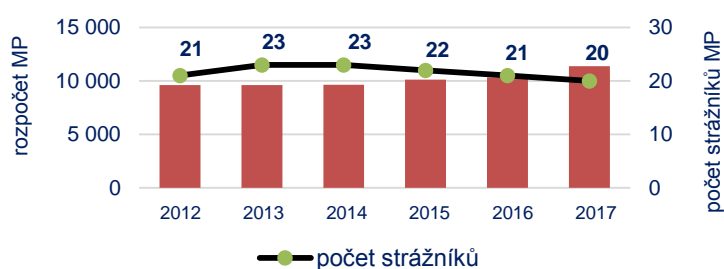
Problém je především místní znečištění způsobené dopravou, především tou tranzitní z důvodu nedobudovaného obchvatu města.

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
<ul style="list-style-type: none"> Zachovalé přírodní podmínky a kvalitní životní prostředí Klatovska Aktivní přístup města k ochraně životního prostředí Funkční systém nakládání s odpady a nový sběrný dvůr 	<ul style="list-style-type: none"> Stávající vyhodnocení příčin z povodní a záplav Nedostatečná protipovodňová opatření a opatření proti suchu Znečištění místní dopravou 	<ul style="list-style-type: none"> Přírodní katastrofy především záplavy, povodně a období sucha

J. Bezpečnost

Stávající bezpečnostní situace v Klatovech je na velmi vysoké úrovni. Bezpečnost občanů zajišťuje Městská policie Klatovy (MP) v úzké součinnosti s Policií ČR. Městská policie provádí výkon služby převážně formou pěších hlídek (prevence) v okolí škol, restauračních zařízení, zajišťování akcí typu BESIP, účasti na přednáškách, apod.

Graf 21 Náklady na MP v Klatovech v rámci rozpočtu města v mil. Kč






Zdroj: Rozpočet města

Městská policie je součástí integrovaného záchranného systému a krizového štábu města. V rámci své působnosti dále dohlíží na dodržování zákonů, místních vyhlášek, pravidel silničního provozu, zajišťuje odchyt zvířat, střeží vybrané objekty města na pultu centrální ochrany, spolupracuje se soudy ČR, s Probační a mediační službou v Klatovech, s přestupkovou komisí městského úřadu, kurátory pro mladistvé a dalšími institucemi, ale také s Policií České republiky.

Vybavenost městské policie je na průměrné úrovni. Omezením je analogový způsob záznamu, který již neumožňuje další rozšiřování počtu kamer. V současné době však již probíhá

digitalizace. Jistým nebezpečím pro personální obsazení pozic strážníků MP v Klatovech a s tím spojeným zajištěním chodu a plnění povinností MP v Klatovech může být neochota lidí pro městskou policii pracovat.




Z analýzy vyplynulo, že pocit bezpečí je pro obyvatele Klatov velmi důležitou hodnotou. Jejich obavy z bezpečnostních rizik mohou být vyšší než v jiných místech České republiky. Tuto skutečnost je nezbytné zohlednit zejména v případě změn na trhu práce s tím spojeným přílivem nových obyvatel.

Silné stránky 	Slabé stránky 	Rizika a problémy 
<ul style="list-style-type: none"> Velmi dobrá bezpečnostní situace (nízká kriminalita) Začlenění MP jako ostatní složky integrovaného záchranného systému a krizového štábu města Vybavenost městské policie 		<ul style="list-style-type: none"> Nízký zájem o práci u městské policie Vnímaní bezpečnostních rizik obyvateli města Nekoordinované budování kamerového systému se systémem MP

K. Mezinárodní spolupráce

Klatovy udržují partnerské vztahy se 4 evropskými městy: Cham (Německo), Heemskerk (Nizozemsko), Poligny (Francie) a Polevskoj (Rusko).

Tabulka 12 Stručná vizitka partnerských měst Klatov

Město	Cham	Poligny	Polevskoj	Heemskerk
Stát	Německo	Francie	Rusko	Nizozemsko
Počet obyvatel	16 508 (stav k 31. 12. 2014)	4 209 (stav k 1. 1. 2011)	60 700 (stav v roce 2015)	39 303 (stav k 1. 4. 2016)
Znak				

Zdroj: webové stránky partnerských měst

Twinningové partnerství je založeno na konkrétním setkávání občanů měst, na osobních kontaktech, přátelstvích a společných projektech. Součástí jsou pravidelné návštěvy a aktivity v různých oblastech jejich veřejného života. Uskutečňovány jsou výměnné pobyty, kterým ovšem často brání malá jazyková vybavenost obyvatel města. To vede k nižší ochotě občanů setkat se s obyvateli partnerských měst. Velmi oblíbenými akcemi s mezinárodní účastí jsou Mezinárodní folklórní festival a Mezinárodní festival komorní hudby.

Mezi hlavní přínosy vyplývající z tohoto partnerství patří navázání nových pracovních i osobních kontaktů. Potenciál twinningového partnerství je možné lépe využít pro intenzivnější výměnu zkušeností a know-how, což může přinést zajímavé podněty k efektivnější správě města.

Klatovy jsou rovněž členem dalších organizací s mezinárodním přesahem (viz kapitola 2.1.3.), zástupci města se účastní mezinárodních jednání a navazují další bilaterální a multilaterální vztahy.

Silné stránky +	Slabé stránky -	Rizika a problémy ?
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tradice mezinárodní spolupráce ▪ Významné akce s mezinárodní účastí (Mezinárodní folklórní festival, Mezinárodní festival komorní hudby) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatečná jazyková vybavenost obyvatel města snižující možnosti pro navazování kontaktů na mezinárodní úrovni 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formální úroveň spolupráce, případná spolupráce na projektech bez vazby na reálné potřeby města

L. Zemědělství, lesnictví a rybářství

Zemědělství na Klatovsku stále zaujímá v místní ekonomice významnou roli, což je dáno především dlouhodobým vývojem a tradicí. Přesto zejména po roce 1989 došlo i zde, stejně jako jinde v České republice, k jeho propadu. V současné době na Klatovsku působí několik významných zemědělských podniků, kterým se daří přizpůsobit současným podmínkám na trhu.

Zemědělství nepatří mezi atraktivní obory, k čemuž přispívá mzdová úroveň, která je dlouhodobě výrazně pod průměrnou mzdou ČR. Společně se zaváděním moderních technologií, které snižují podíl lidské práce, to má významný vliv na dlouhodobě klesající počet zaměstnanců v tomto sektoru.

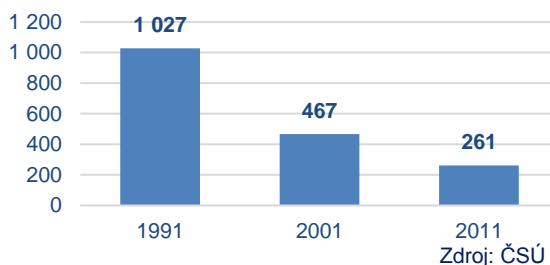
Zlepšení ekonomické situace zemědělských podniků může přinést jejich větší

koncentrace na mimoprodukční funkce nebo produkci s vyšší přidanou hodnotou. Využít je možné vhodných přírodních podmínek pro rozvoj různých forem agroturistiky nebo eko-agroturistiky. Trendem je také větší orientace na ekologicky zaměřenou produkci případně produkci regionálních výrobků. Na tyto aktivity lze také snáze získat různé dotace z národních a evropských zdrojů. Rizikem je stále se zvyšující pravděpodobnost přírodních katastrof (povodně, záplavy, sucha, požáry...).




V oblasti rybářství je nejvýznamnější společností Klatovské rybářství a.s., které je druhým největším producentem ryb v celé ČR. Rybářství aktivně přispívá také ke zlepšování životního prostředí (např. opravy či odbahnění rybníků). Všechny aktivity v oblasti zemědělství, lesnictví a rybářství jsou realizovány v souladu s ochranou životního prostředí.

Dobré podmínky pro lesnictví na Klatovsku představují lesy s vhodnou dřevinnou skladbou, které jsou z části historickým majetkem města ve správě účelově vytvořené společnosti Lesy města Klatov s.r.o., které k 31. 3. 2017 spravovaly 1 170,46 ha lesních pozemků. Na Klatovsku je však největším vlastníkem lesů stát, část lesů vlastní také soukromé subjekty.

Graf 22 Počet pracovníků v primárním sektoru národního hospodářství v Klatovech





Silné stránky 	Slabé stránky 	Rizika a problémy 
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tradice zemědělství na Klatovsku ▪ Vhodnost půdy pro zemědělství, nezátíženost půdy cizorodými látkami 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nedostatečně využívané mimoprodukční funkce zemědělství (agroturistika, místní a regionální výroby) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Přírodní katastrofy (povodně, záplavy, sucha, požáry,...) ▪ Nevhodné vysazování druhů dřevin/stromů do lesů

2.6 Vyhodnocení strukturovaných rozhovorů, dotazníkového šetření a setkání s obyvateli města

Pro zpracování analytické části Strategického plánu rozvoje města Klatov byly realizovány strukturované rozhovory s představiteli města, dotazníkové šetření a setkání s občany.

2.6.1 Strukturované rozhovory

Strukturované rozhovory byly využity za účelem zjištění a zmapování stávající situace ve městě a pro potřeby zpracování analýzy doplnily informace získané z dalších zdrojů.

Tyto rozhovory byly realizovány s vybranými představiteli města, kteří zastupovali různé oblasti veřejného života (doprava, zdravotnictví, sociální služby, školství, cestovních ruch, kultura, soukromý sektor, apod.).

Z výsledků vyplynuly zejména tyto skutečnosti:

Klady (pozitiva) života v Klatovech

- dostatečná nabídka kulturních a společenských akcí (divadlo, kino, letní kino, společenské a kulturní akce),
- otevřená a profesionální komunikace s vedením města a úředníky,
- plně obsazená průmyslová zóna,
- dobrá ekonomická situace města,
- odpovědné hospodaření s vyrovnaným rozpočtem města,
- nízká nezaměstnanost,
- podpora bytové výstavby a dostatečná nabídka nových bytů,
- oprava městské infrastruktury a veřejných budov, revitalizace městské zeleně, zateplení škol a školek,
- rozsah zdravotní péče v nové klatovské nemocnici a její kvalitní technické vybavení,
- akce Čisté město,
- spolupráce firem se Střední průmyslovou školou Klatovy.

Obr 14 Budova nové nemocnice v Klatovech



Zdroj: Informační magazín pro lékaře

Negativa života v Klatovech

- dopravní situace (tranzitní doprava) – chybějící obchvat města,
- počty parkovacích míst,
- odchody mladých vzdělaných lidí z města,
- problémoví a nepřizpůsobiví obyvatelé pohybující se po městě,
- kvalita ubytovacích kapacit,
- nepřiměřený počet nákupních středisek způsobující výrazný pokles zájmu o malé obchody v centru města,
- nedostatek kvalitních ploch pro volnočasové aktivity dětí a rodičů,
- nízký počet absolventů technických oborů v dělnických/provozních pozicích a spolupráce soukromých firem s technickými školami za účelem získání relevantní praxe.

Příležitosti pro zlepšení života v Klatovech

- využití a rozvinutí potenciálu cestovního ruchu města, které disponuje významnými kulturně historickými předpoklady
- přeměna historického centra na klidovou zónu,

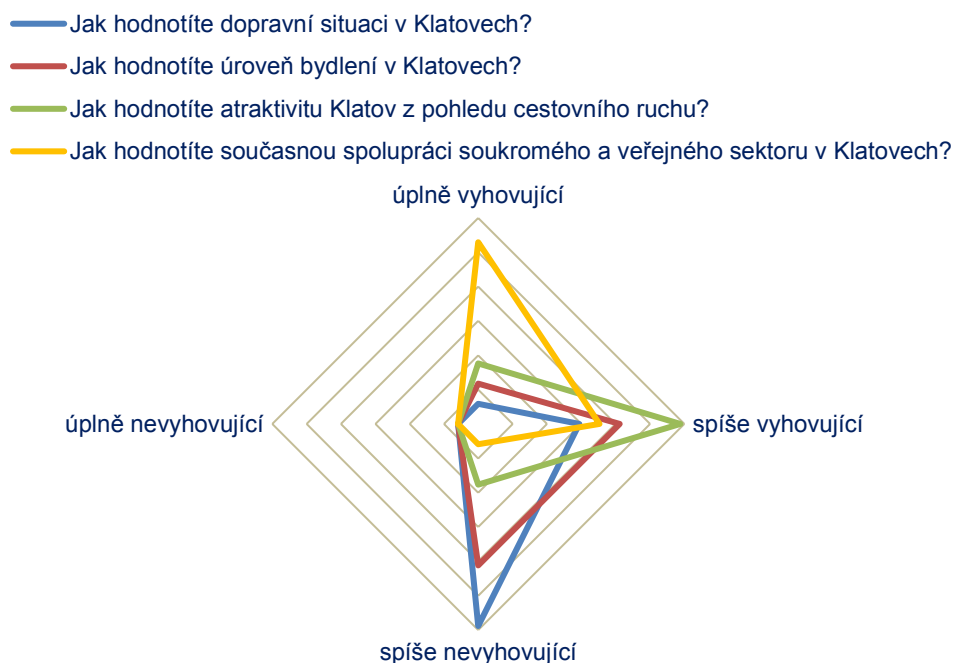
- pokrytí města kapacitním připojením k internetu, což umožní využívání nových forem práce z domova nebo na dálku,
- využití prostor bývalé porodnice,
- úprava parkování ve městě,
- rekonstrukce starších bytů.

Rizika (hrozby) pro život v Klatovech

- odliv mladých vzdělaných obyvatel z města za prací,
- malý počet žáků na technických středních školách či nepropojenost podniků a škol v rámci technických oborů,
- pokles bezpečnosti ve městě související se vznikem vyloučených lokalit, ghett a nepřizpůsobivých obyvatel pohybujících se po městě.

Ze strukturovaných rozhovorů dále vyplynula zajímavá hodnocení dalších vybraných aspektů života ve městě. Přehledné výsledky těchto aspektů poskytuje následující vyhodnocení:

Graf 23 Výstupy ze strukturovaných rozhovorů s osobnostmi Klatov



Hlavní doporučení vyplývající z rozhovorů

- Vybudovat obchvat města
- Vytvořit podmínky, aby mladí vzdělaní lidé natrvalo neodcházeli z města
- Plně využít potenciál cestovního ruchu pro Klatovy
- Přeměnit historické centrum města na klidovou zónu
- Pokračovat v opravách historických budov
- Vytvořit podmínky pro spolupráci firem a škol zvláště v případech technických oborů

2.6.2 Dotazníkové šetření

Dotazníkové šetření probíhalo v období od ledna do února 2017 a bylo zaměřeno na spokojenost obyvatel města s životem v Klatovech. Respondenti měli možnost odpovídat na několik otázek a vyjádřit se tak k aktuální situaci ve městě. Dotazník byl primárně určen pro obyvatele města Klatov, ale mohli jej vyplnit i respondenti, kteří zde nemají trvalé bydliště, ale mají zájem na zkvalitnění života ve městě.

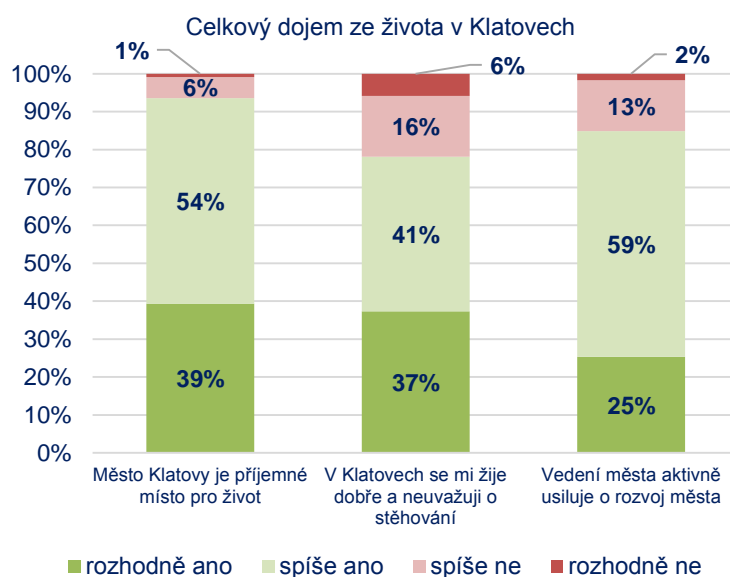
Dotazník byl v tištěné podobě k dispozici na recepci Městského úřadu v Klatovech a v měsíčním periodiku Klatovský zpravodaj (leden 2017) a v elektronické verzi na webových stránkách města Klatov (www.klatovy.cz). Do dotazníkového šetření se zapojilo 344 osob, což je důkazem zájmu občanů o dění ve městě a jeho budoucnost.

V rámci vyhodnocení dotazníkového šetření byly analyzovány všechny poskytnuté odpovědi na příslušné otázky a bylo zohledněno, kdy někteří respondenti odpověděli jen na některé z otázek.

Vyhodnocení dotazníkového šetření

Část A: Celkový dojem

Graf 24 Vyhodnocení části A dotazníku „Celkový dojem“

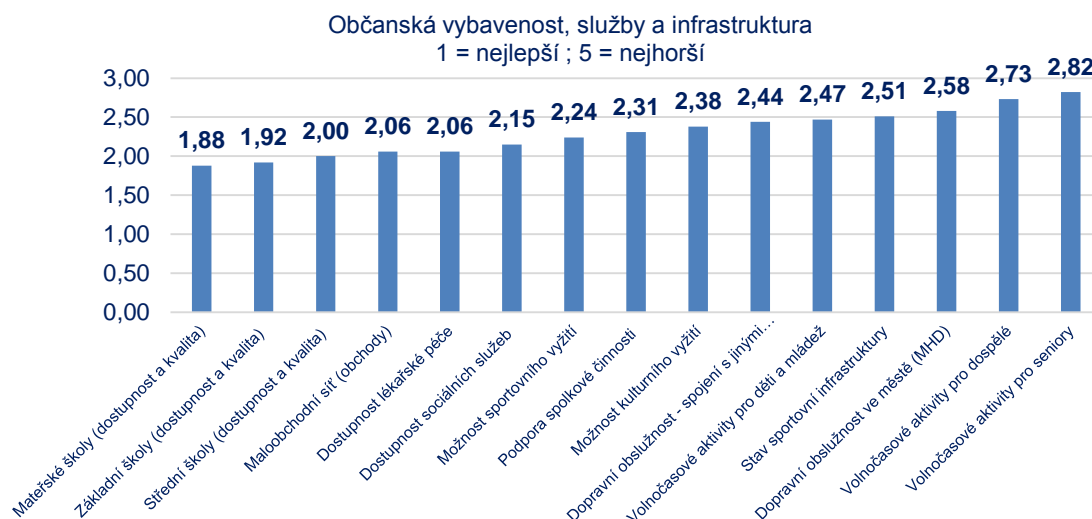


Z výsledků první části dotazníku vyplývá, že 93 % respondentů považuje Klatovy za příjemné místo pro život, z nich největší podíl tvoří lidé ve věku 26-50 let (45 %). Ve městě se žije dobře a neuvažuje o stěhování 78 % respondentů, z nich největší podíl tvoří zaměstnanci (54 %). S tvrzením, že vedení města aktivně usiluje o rozvoj města, souhlasí 84 % respondentů.

Z komentářů dále vyplynulo, že Klatovy jsou příjemným místem pro život, kde lidé rádi zakládají své rodiny. Jako negativní záležitost bylo nejčastěji zmiňováno malé množství pracovních příležitostí pro vysokoškoláky s adekvátním mzdovým ohodnocením a nevyřešená dopravní situace ve městě a blízkém okolí.

Část B: Občanská vybavenost, služby a infrastruktura

Graf 25 Vyhodnocení části B dotazníku "Občanská vybavenost, služby a infrastruktura"



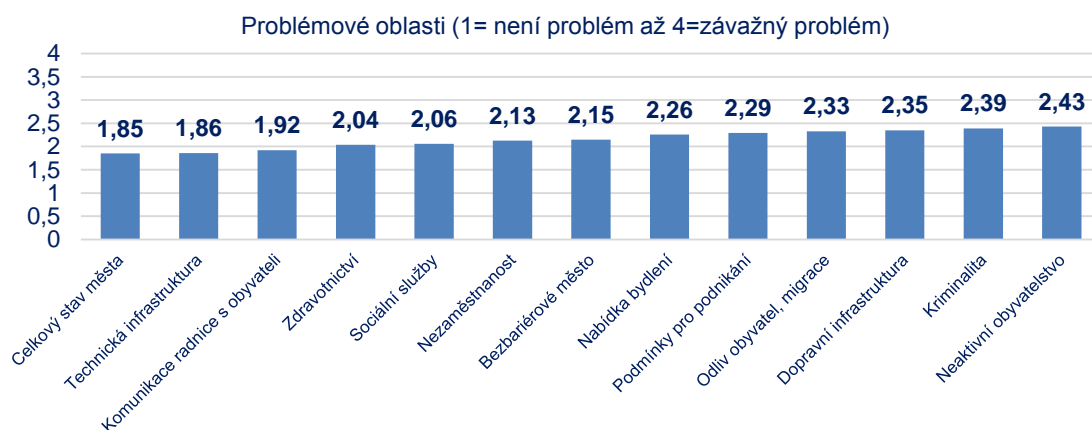
Poznámka: Výsledkem je průměr odpovědí

Druhá část dotazníku zkoumala spokojenost respondentů s občanskou vybaveností, službami a infrastrukturou v Klatovech, kdy respondenti známkovali jednotlivé položky školními známkami 1 (nejlepší) až 5 (nejhorší). Největší spokojenost panuje s mateřskými, základními a středními školami. Největší nespokojenost panuje s nabídkou a infrastrukturou volnočasových služeb pro dospělé a seniory. V komentářích respondenti uváděli možnost využití prostranství za kulturním domem jako multifunkčního hřiště pro sport, zvýšení počtu a zlepšení kvality dětských hřišť, zkoordinování návaznosti autobusového a vlakového spojení.

Část C: Problémové oblasti

Mezi respondenty byla jako nejvíce problémová hodnocena oblast „neaktivní obyvatelstvo“ (známka 2,43), což může souviset s vnímáním nízké spolupráce veřejného a soukromého sektoru v záležitostech rozvoje města. Druhá nejhůře hodnocená je oblast „kriminalita“ (známka 2,39), což souvisí se zvýšenou kriminalitou cizinců zaměstnaných převážně v Drubežářských závodech a pohybem nepřizpůsobivých obyvatel po městě. Nejlépe byla hodnocena oblast „celkový stav města“ (známka 1,85), která zahrnovala hodnocení životního prostředí, čistoty a pořádku ve městě. V komentářích byla často zmiňována kriminalita zvláště v nočních hodinách či pohyb nepřizpůsobivých a drogově závislých obyvatel po městě.

Graf 26 Vyhodnocení části C dotazníku "Problémové oblasti"

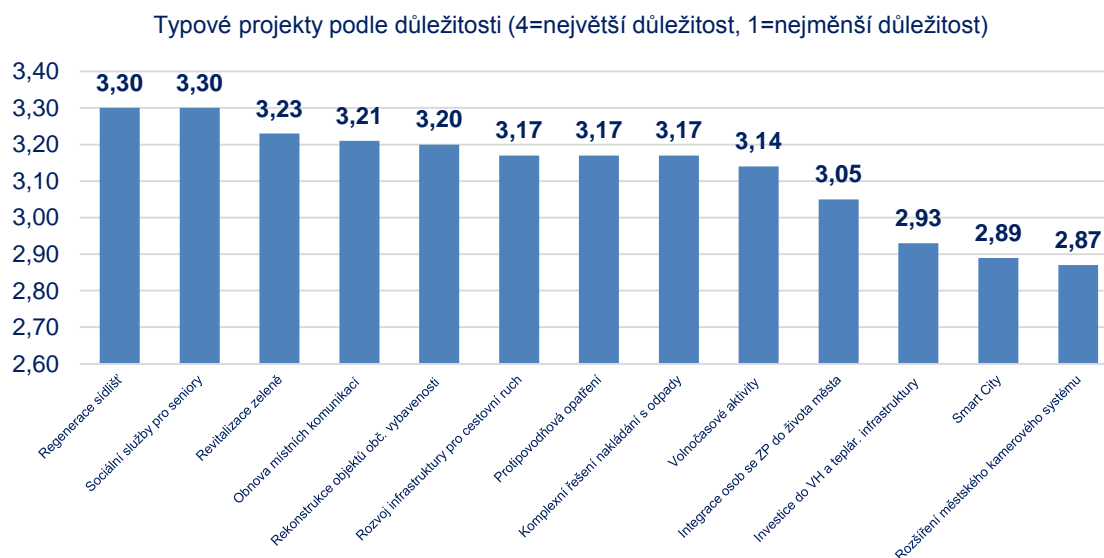


Poznámka: Výsledkem je průměr odpovědí

Část D: Typové projekty

Tato část dotazníku se zaměřila na 13 typových projektů, které je možné realizovat, s cílem identifikovat, které projekty považují obyvatelé Klatov za prioritní a které za méně významné. Podle respondentů je největší prioritou regenerace sídlišť (známka 3,30) a sociální služby pro seniory (známka 3,30). Nejméně důležitým bylo zvoleno rozšíření městského kamerového systému (známka 2,87). Respondenti ve svých komentářích navrhovali např. zklidnění dopravy v centru města, více ploch pro hraní dětí, řešení problematiky nedostatku parkovacích míst a pravidelné využití jezuitského semináře po plánované rekonstrukci.

Graf 27 Vyhodnocení části D dotazníku "Typové projekty"



Poznámka: Výsledkem je průměr odpovědí

Část E: Údaje o respondentovi dotazníku

Do dotazníkového šetření se zapojilo 344 osob. Z těchto 344 osob vyplnilo dotazník kompletně 232 osob a 112 osob částečně.

Část F: Podněty respondentů

Respondenti v poslední části dotazníku uváděli své důležité podněty pro další rozvoj města Klatov, mezi nejčastější patřily:

- vyřešení dopravní situace ve městě (odklonění nákladní dopravy z města, zklidnění historického centra, vybudování východního obchvatu Klatov)
- vytvoření, úprava příp. renovace veřejných prostranství, aby byly vhodné pro procházky rodin s dětmi a další prostranství pro aktivní odpočinek dětí s herními prvky
- zaměření se na získání firem, které by nabídly pracovní místa s vyšší přidanou hodnotou
- aktivní prevence vzniku kriminality zvláště v okolí ubytoven zahraničních dělníků
- zachování kvalitního a odborného vedení města
- možnost většího zapojení občanů do veřejného dění v Klatovech
- možnost nákupu vstupenek na kulturní akce (divadlo, kino, ...) přes internet a mobilní aplikaci
- postupná revitalizace okrajových částí města
- rozšíření nabídky sociálních služeb ve městě
- posílení linek MHD a zkvalitnění jejich vozového parku
- zajištění aktivního života zejména v centru města i po 17h

2.6.3 Setkání s obyvateli města

Dne 16. března 2017 bylo s cílem získat další podněty ke zpracování tohoto dokumentu realizováno veřejné projednání. Součástí byla také moderovaná diskuse s občany města ve vybraných tematických oblastech:

- Bydlení a veřejný prostor,
- Podnikání a trh práce,
- Doprava,
- Školství, sociální služby a zdravotnictví,
- Cestovní ruch, kultura, sport a volnočasové aktivity).

Z veřejného projednání byly získány tyto výsledky:

Bydlení a veřejný prostor		
Silné stránky	Slabé stránky	Hlavní problém
<ul style="list-style-type: none">InfrastrukturaParkySpolupráce s policií a městskou policií	<ul style="list-style-type: none">Nedostatek parcelHluk z dopravySoužití s hůře přizpůsobivými obyvateli města	Odliv obyvatel - co na to bydlení a co na to veřejný prostor?
Doprava		
Slabé stránky		Hlavní problémy
<ul style="list-style-type: none">Výrazné zatížení města tranzitní dopravouZpoždění výstavby východního obchvatu městaMHD – nevhodně umístěné zastávky, nízkokapacitní vozyMalé kruhové objezdy ve městě (nebezpečné průjezdy nákladních automobilů)Nedostatečné možnosti parkování v centru města		<p>Tranzitní doprava ve městě</p> <p>Problematika cyklostezek ve městě (nejsou v centru, nenavazují na sebe, nedostatečné značení)</p>
Podnikání a trh práce		
Silné stránky	Slabé stránky	
<ul style="list-style-type: none">Přístup městaOživení centra města	<ul style="list-style-type: none">Odliv pracovní síly (převážně do Německa)Vysoká administrativní zátěž pro podnikateleOdchod vysokoškolsky vzdělaných lidí za prací	
Cestovní ruch, kultura, sport a volnočasové aktivity		
Silné stránky	Slabé stránky	Hlavní problém
<ul style="list-style-type: none">Nové Informační centrum městaVelký počet kulturních a sportovních akcíVycházkový okruh	<ul style="list-style-type: none">Propagace vybraných aktivitMožnosti kulturního využití mladé generace a rodin s dětmiVečerní život	Klatovy jako tranzitní město aneb proč návštěvníci jen projíždějí

Školství, sociální služby a zdravotnictví		
Silné stránky	Slabé stránky	Hlavní problém
<ul style="list-style-type: none"> Vybavenost škol Pestrá nabídka studijních oborů (SŠ) Nabídka sociálních služeb Dostupnost a vybavenost zdravotnických zařízení 	<ul style="list-style-type: none"> Pomoc/asistence v oblasti sociálního bydlení Absence onkologie Nedostatek rehabilitačních lékařů 	Monitoring poptávky potřeb (provedení analýzy mapující potřeby v oblasti vzdělávání včetně alternativních možností)

2.7 SWOT analýza města Klatov

Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> Vysoká spokojenost obyvatel s kvalitou života ve městě a jeho vnímání navenek Dlouhodobě stabilní vedení města Výhodná geografická poloha města Dostatek kvalitních rozvojových ploch pro budoucí bytovou výstavbu a podnikání Městské organizace spravující klíčové prvky veřejné infrastruktury Moderní technická infrastruktura (optické sítě) Koordinovaná údržba dopravní a technické infrastruktury ve vlastnictví města Aktivní přístup města při podpoře podnikání a zavádění inovací Vysoká hodnota potenciálu cestovního ruchu v Klatovech a okolí Kvalitní a široká kulturní nabídka Široká nabídka vzdělávání Hustá síť poskytovatelů zdravotní péče Kvalitní systém sociální péče Velmi dobrá bezpečnostní situace (nízká kriminalita) Aktivní přístup města k ochraně životního prostředí Existence městské policie Tradice mezinárodní spolupráce 	<ul style="list-style-type: none"> Nedokončený přivaděč města od dálnice D5, kapacita silnice I. třídy ve směru na Šumavu a SRN Silná tranzitní doprava z důvodu nedokončeného obchvatu města a z toho plynoucí znečištění, bezpečnostní a další problémy Nevyužitý potenciál historických památek a některých kulturních zařízení Vysoké ceny nemovitostí (byty, pozemky) Nedostatek místního kapitálu a firemní sektor převážně zaměřený na produkci s nižší přidanou hodnotou Sezónně nevyvážená nabídka produktové nabídky v turistice Neexistence funkční organizace destinačního managementu Vnímaná zdravotní péče v klatovské nemocnici jako méně kvalitní Nedostatečně využívané mimoprodukční funkce zemědělství (agroturistika, místní a regionální výrobky) Nedostatečná protipovodňová opatření v některých částech Klatov a okolí Nedostatečná sebe prezentace města a nízké využívání moderních komunikačních kanálů pro vnější prezentaci Nedostatečná jazyková vybavenost obyvatel města snižující možnosti pro navazování kontaktů na mezinárodní úrovni
Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> Vybudování obchvatu města a vyloučení tranzitní dopravy z centra - optimalizace vnitřní dopravy Kultivace veřejného prostoru v Klatovech na základě územních studií a dalších opatření města Aktivnější zapojení obyvatel do veřejného dění ve městě Rekonstrukce a konverze historických památek v Klatovech a okolí včetně kvalitnějšího následného využití pro rozvoj turismu Zlepšení programové nabídky a propagace cestovního ruchu na základě destinační spolupráce Využití možností spojených moderních technologií, automatizace v rámci Průmyslu 4.0. Podpora zavádění inovací, kreativního průmyslu a investic s vyšší přidanou hodnotou Využití možností konceptu Smart City pro efektivnější správu města na základě jednotné koncepce Prohlubování spolupráce se vzdělávacími institucemi a možnost rozšíření vysokoškolského studia Zvyšování standardu a rozsahu soc. a zdravotnických služeb Efektivní využití budovy bývalé porodnice Zlepšování kvality a dostupnosti sportovní a volnočasové infrastruktury Využití možností mimoprodukční funkce zemědělství (agroturistika, místní a regionální výrobky) Aktivní vyhledávání příležitostí prostřednictvím národních a mezinárodní spolupráce za účelem získání zkušeností nebo finančních zdrojů Využívání finančních prostředků z národních a evropských dotačních titulů 	<ul style="list-style-type: none"> Omezené možnosti města ve vztahu k páteřním dopravním komunikacím (silnice I. a II. třídy, železnice) Vysoké náklady na údržbu či rekonstrukce kulturních a technických památek. Přírodní katastrofy (povodně, záplavy, sucha, požáry,...) Ztráta autenticity a integrity města nevhodnými zásahy Vnímaní bezpečnostních rizik obyvateli města Nezájem obyvatel města o společenské dění v Klatovech Rostoucí konkurence v jednotlivých oblastech podnikání Špatný odhad budoucího zaměření trhu práce Nedostatek kvalifikované kvalitní pracovní síly Nízká ochota spolupráce subjektů na platformě destinační spolupráce Stávající legislativa v oblasti bydlení Rostoucí cena parcel pro výstavbu rodinných domů v Klatovech Nedostatečná kapacita domova pro seniory v následujících letech Nárůst administrativy spojený s řízením a správou města Formální úroveň mezinárodní spolupráce, případná spolupráce na projektech bez vazby na reálné potřeby města Komplikované čerpání finančních prostředků z fondů EU

2.8 Shrnutí analytické části

Na základě analýzy byl získán komplexní přehled o současném stavu města, který umožňuje stanovit aktualizovanou strategii, která by měla být pro Klatovy oporou pro budoucí rozvoj.

Analýza potvrdila, že Klatovy plní veškeré funkce, které má město vykonávat pro své občany a navíc jsou příjemným místem pro život, ve kterém jsou obyvatelé většinou velmi spokojeni. Město také kvalitně plní funkci přirozeného centra klatovského regionu, neboť nabízí pestré možnosti pro zaměstnání, rozvoj podnikání, ale také širokou nabídku kulturního a společenského vyžití. Dáno je to zejména tím, že podmínky pro rozvoj města jsou dlouhodobě stabilní a klíčové procesy pro jeho správu se v minulosti podařilo vhodně nastavit.

Do budoucna bude důležité pokračovat v nastaveném trendu a zároveň včas přijímat vhodná strategická rozhodnutí, která městu Klatovy umožní dlouhodobý udržitelný růst. Z analýzy v tomto směru vyplynulo, že k tomu by mělo město využít nastupujícího trendu Průmyslu 4.0., případně implementovat vybrané prvky jeho správy v souladu s principem Smart City. Příležitostí je rovněž kvalitnější využití předpokladů pro rozvoj cestovního ruchu, které mají Klatovy a okolí v podobě přírodních podmínek a kulturněhistorického dědictví. Podmínkou zvýšení konkurenceschopnosti města a jeho atraktivity pro bydlení je především zkvalitnění vnější a vnitřní dostupnosti.

Město tak má v rukou všechny předpoklady, aby se cíle, které si ve strategii stanoví, podařilo ve spolupráci se svými obyvateli, privátním a neziskovým sektorem naplnit.

3 Návrhová část

Na analytickou část Strategického plánu navazuje jeho návrhová část. Jejím cílem je stanovit základní směr v podobě budoucí strategie rozvoje města. Strategický rámec obsahuje doporučení, která by bylo vhodné v Klatovech v následujících letech uskutečnit. Informace, které jsou zde uvedeny, budou poskytovat vedení města a dalším zainteresovaným stranám v Klatovech důležitou koncepční oporu pro jejich rozhodování.

Metodika návrhové části

- Strategie je stanovena na základě analytické části, která je součástí první části tohoto dokumentu.
- Strategie zahrnuje vizi s výhledem do roku 2030, strategický cíl a dílčí specifické cíle, které jsou definovány na kratší období do roku 2025 tak, aby bylo možné lépe sledovat jejich dosažení.
- Celkový strategický rámec je rozpracován prostřednictvím pěti tematických oblastí, které reflektují stanovené specifické cíle. Pro každou tematickou oblast jsou definována dílčí opatření, která obsahují návrh aktivit (nových nebo již realizovaných) nebo konkrétních projektů. Na Strategický plán navazují další strategické dokumenty, které koncepčním a systematickým způsobem rozvíjí specifické oblasti života ve městě.
- Výsledkem stanovené strategie je Akční plán na období 2017 – 2018, ve kterém jsou uvedeny priority, které by měly být v tomto období realizovány.
- Součástí návrhové části je také zásobník projektů, který obsahuje konkrétní projektové záměry, které vyplývají ze stanovené strategie, respektive opatření a aktivit. Zásobník projektů je důležitým nástrojem strategického plánování města, neboť mu umožňuje plánovat finanční zdroje, včetně možnosti využívání národních a evropských dotačních příležitostí.

Obr 15 Klatovy – pohled na centrum města



zdroj: webové stránky města

3.1 Vize, strategický cíl a specifické (dílčí) cíle města Klatov

Vize udává základní směr budoucího rozvoje města v období do roku 2030 a navazuje na bohatou historii, tradice a úspěšný rozvoj posledních let. Klatovy významně posílily svoji pozici kulturního a hospodářského centra klatovského regionu a staly se příjemným místem pro život svých obyvatel a stále častěji vyhledávaným cílem návštěvnosti.

Vizi je však možné dosáhnout pouze za předpokladu, že Klatovy budou městem připraveným na budoucnost, budou respektovat principy udržitelného rozvoje, podporovat inovace a město bude aktivně implementovat tato řešení do svých procesů. To povede k dalšímu zkvalitnění prostředí pro život svých obyvatel, vytváření pracovních a podnikatelských příležitostí a zatraktivnění města pro návštěvníky. Klatovy tak mohou být městem sebevědomým a konkurenceschopným v mnoha oblastech.

Vize 2030

Město Klatovy je příjemné místo pro život svých obyvatel a pulsující město rozvíjející podnikání a inovace. Město Klatovy plně využívá své polohy „Brány Šumavy“ a je tak atraktivní destinací pro návštěvníky.

Klatovy jsou městem vzdělaných lidí, kteří se rádi po nabytí životních zkušeností vracejí do rodného kraje, v něm zakládají rodiny a vychovávají své děti. Městem Klatovy neprojíždí tranzitní doprava, cyklisté jezdí po síti cyklostezek, o kousek dál si hrají děti na dětských hřištích či odpočívají celé rodiny v klidných místech plných zeleně.

Město Klatovy jsou a budou skvělým místem pro život.

Strategický cíl 2025

Strategický cíl je stanoven na kratší časové období a představuje důležitý milník v dosažení vize, který bude sledován prostřednictvím některých ukazatelů, což městu umožní flexibilně reagovat na budoucí vývoj.

Klatovy jsou v roce 2025 atraktivním městem pro život svých obyvatel i pro návštěvníky města.

Dosažení strategického cíle bude sledováno (v porovnání s hodnotami za rok 2016):

- Růst počtu stálých obyvatel o 5 %
- Změna věkové struktury obyvatelstva – růst počtu obyvatel v produktivním věku o 5 %
- Snížení úrovně tranzitní dopravy o 40 %
- Zvýšení spokojenosti obyvatelstva o 10 %
- Zvýšení počtu přenocování v ubytovacích zařízeních o 20 %

Specifické cíle a tematické oblasti



3.2 Tematické oblasti Strategického plánu

Vize bude městem Klatovy naplňována v pěti na sebe vzájemně navazujících tematických oblastech.

- **Život v Klatovech** – oblast zahrnuje především oblasti a témata přímo se dotýkající kvality života ve městě a vybraných procesů jeho fungování
- **Klatovy - dostupné město krátkých vzdáleností** - oblast se věnuje řešení dopravy v Klatovech včetně kvality dostupnosti města prostřednictvím různých druhů dopravy
- **Klatovy - prosperující město** – oblast je zaměřena především na vzdělání, znalosti a inovace, které jsou klíčem pro zvýšení konkurenceschopnosti města a jeho atraktivity pro podnikání a zajímavé pracovní příležitosti
- **Klatovy – soudržné město** – oblast je zaměřena na podporu soudržnosti města, mezigenerační sounáležitosti, možnosti zlepšení dostupnosti a kvality zdravotní péče a bezpečnosti
- **Klatovy – atraktivní a přitažlivé město** – oblast se věnuje možnostem využití potenciálu města v oblasti kultury, cestovního ruchu a volnočasových aktivit pro zvýšení atraktivity města pro své obyvatele a návštěvníky



Tematická oblast 1: „Život v Klatovech“

Témata: bydlení, veřejný prostor, životní prostředí a technická infrastruktura



VÝCHODISKA:

Klatovy jsou domovem pro více než 22 000 obyvatel a centrem okolní aglomerace. Pro další rozvoj bydlení je vhodné respektovat vnější hranice města a soustředit se na přípravu rozvojových území pro budoucí bydlení v rámci katastrálního území, které vychází z platného územního plánu. Vzhled a využití veřejného prostoru je odrazem společenského života ve městě, a proto by mělo být těmto potřebám přizpůsobeno.

Město by mělo také věnovat pozornost efektivnímu hospodaření se svými zdroji. Možným řešením je využití moderního konceptu chytrého města (Smart City), které je možné aplikovat do mnoha oblastí veřejného života, včetně dalšího zkvalitnění technické infrastruktury. Výsledkem aktivního přístupu a hledání efektivnějšího způsobu využívání zdrojů povede k úspoře zdrojů a snižování ekologické zátěže s pozitivním dopadem na životní prostředí.

Téma: Bydlení

OPATŘENÍ 1.1.: ROZVOJ BYDLENÍ V KLATOVECH

Klatovy by měly soustavně vytvářet podmínky pro přiměřenou úroveň bydlení v kvalitním prostředí pro všechny své občany, včetně těch, kteří by se sem rádi vrátili a nadále zde mohli být veřejně či ekonomicky aktivní. V souladu s platným územním plánem je proto vhodné podporovat vznik nových obytných zón. Novou bytovou výstavbu je vhodné směřovat uvnitř hranic města tak, aby nedocházelo k jeho rozrůstání v krajině a vyhledávání centrálních míst.

Klatovy by měly pokračovat v regeneraci stávajícího bytového fondu včetně panelových sídlišť s cílem zlepšit celkovou úroveň bydlení. Za tím účelem je vhodné využívat příslušné dotační tituly. V městském bytovém fondu by město mělo stanovit formou rozhodnutí rady města přiměřené nájemné a získané peníze z nájemného vracet do jeho údržby.

Město by mělo také klást důraz na výstavbu bytů sociálního charakteru a podporovat byty se speciální funkcí.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Nová výstavba v rozvojových plochách pro bydlení podle územního plánu	▪ Počet nových bytových domů/bytů
2. Umožnění nové výstavby v rozvojových plochách pro bydlení podle územního plánu	▪ Počet připravených ploch pro bytovou výstavbu
3. Pokračování v regeneraci stávajících sídlišť v Klatovech (např. program Regenerace sídlišť)	▪ Počet renovovaných bytových domů a veřejných prostranství v sídlištích v Klatovech
4. Podpora bytů se speciální funkcí (sociální, chráněné, byty na půl cesty, byty pro mladé atd.)	▪ Počet vytvořených bytů se speciální funkcí

Téma: **Veřejný prostor****OPATŘENÍ 1.2.: KULTIVACE VEŘEJNÉHO PROSTORU V KLATOVECH**

Veřejný prostor je důležitou součástí kvality života ve městě. Struktura veřejného prostoru je založena na kompozici a hierarchii. Tam, kde struktura veřejných prostor schází, ztrácí se základní urbánní hodnota města. Veřejný prostor v Klatovech je proto nezbytné chránit a rozvíjet, a to s ohledem na současné a budoucí rozvojové potřeby. Veřejný prostor by měl především zajišťovat klidné místo pro setkávání lidí, společenský život, vnitřní komunikaci města či plnit funkci pro relaxaci obyvatel nebo návštěvníků.

Základní předpoklady pro využívání veřejného prostoru jsou v Klatovech definovány v platném územním plánu, kterým byla stanovená celková koncepce jeho stávajícího a budoucího využití. Další rozvoj veřejného prostoru musí být založen především na respektu ke stávajícím hodnotám, přičemž ty nejvýznamnější jsou součástí ochrany v rámci městské památkové zóny a dalších kulturněhistorických objektů a přírodních lokalit.

Jako nástroj pro kvalitní a odpovědné využití veřejného prostoru by měly v Klatovech sloužit především územní studie a další opatření realizovaná nejen městem (např. podpora akcí ve veřejném prostoru).

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Kultivace veřejného prostoru či veřejných prostranství na základě územních studií	▪ Počet zkulturnovaných veřejných prostor plnících svou funkci
2. Podpora veřejných akcí (společenské akce, trhy,...) konaných ve veřejném prostoru města	▪ Počet akcí konaných ve veřejných prostorech města
3. Pokračování v regeneraci městské památkové zóny a dalších kulturních a přírodních památek na území města	▪ Počet regenerovaných památkově chráněných objektů a dalších kulturních a přírodních památek na území města
4. Zavádění principů konceptu Smart City (chytrého města) do každodenního života Klatov	▪ Počet projektů/prvků konceptu Smart City zavedených do každodenního života města Klatov

Téma: **Životní prostředí****OPATŘENÍ 1.3.: UDRŽOVÁNÍ KVALITY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ**

Stav životního prostředí v Klatovech a okolí je ve srovnání s jinými městy v České republice kvalitní, což je také výsledkem systematické práce města v minulých letech. Jedním z dobrých koncepčních řešení bylo založení další městské organizace zabývající se odpadovým hospodářstvím a realizace konkrétních projektů, které efektivně vyřešily předešlé problémy.

Pro kvalitu života obyvatel je důležité, aby postupně nedocházelo k opětovnému zhoršování životního prostředí, ale jeho stav se dále zlepšoval. Pokračovat je proto nezbytné v podpoře efektivního nakládání s odpady a využití organizačně připraveného systému.

Důležitým předpokladem pro další zvyšování kvality životního prostředí je vyřešení problémů, které jsou spojeny především se silnou tranzitní dopravou. Omezení hluku, prašnosti pomůže výhradně výstavba obchvatu města a následné zklidnění této části města - viz opatření tematická oblast 2.

Dílčí problém prozatím představují nedokončená protipovodňová opatření v některých částech Klatov a okolí včetně opatření proti suchu. Tato opatření by měla být realizována na základě jednotné koncepce. Rizikem, na které je nezbytné průběžně reagovat, je rovněž možnost vytváření různých ekologických zátěží a brownfieldů, které mohou vznikat především jako důsledek změny v ekonomické aktivitě obyvatel a orientaci města na produkci s vyšší přidanou hodnotou.

Pokračovat je žádoucí v revitalizaci městské zeleně a parků, které jsou důležitou součástí veřejného prostoru a mají přímý vliv na vnímání atraktivity města obyvateli a návštěvníky.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Pokračování a další zlepšování efektivity města při nakládání s odpady (separace a třídění odpadů, domácí kompostování, využívání skládky komunálního odpadu ve vlastnictví města)	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných projektů
2. Výstavba protipovodňových opatření a opatření proti suchu na základě jednotné koncepce	<ul style="list-style-type: none"> Koncepce protipovodňové ochrany a ochrany proti suchu
3. Vyhledávání potenciálních rizik vzniku ekologických zátěží (brownfieldů) a realizace opatření k jejich odstraňování	<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření systému pro vyhledávání rizik ekologických zátěží
4. Územní studie zeleně (generel zeleně)	<ul style="list-style-type: none"> Vypracovaná územní studie zeleně
5. Péče o městskou zeleň a revitalizace vybraných zelených ploch města (parky)	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných projektů
6. Pokračování v ochraně zdrojů pitných vod v Klatovech	<ul style="list-style-type: none"> Úroveň kvality vody
7. Snižování energetické náročnosti města Klatov	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných energetických opatření
8. Zapojení veřejnosti do problematiky ochrany životního prostředí (spolupráce s veřejností, ekologická osvěta, podpora ekologické výchovy,...)	<ul style="list-style-type: none"> Počet konkrétních realizovaných aktivit (veřejné projednání, přednášky, exkurze,...), při kterých se zapojila veřejnost do řešení problematiky životního prostředí

Téma: **Technická infrastruktura**

OPATŘENÍ 1.4.: ZLEPŠENÍ STAVU TECHNICKÉ INFRASTRUKTURY MĚSTA KLATOV

Klatovy v minulosti investovaly významné finanční prostředky do rozvoje a modernizace technické infrastruktury (zásobování vodou, plynem, elektrickou energií a odkanalizování) včetně jejího doplnění o moderní prvky (metropolitní optická síť). Výhodou je, že tyto investice probíhaly koordinovaně, což snížilo nejen investiční náklady, ale dnes se pozitivně projevuje také v nákladech na její údržbu.

Přestože je technická infrastruktura stabilizována, je jí zapotřebí s ohledem na budoucí záměry města dále rozvíjet. To umožní městu flexibilně reagovat na zvyšující se poptávku firem a domácností. Vhodné je přitom využít konceptu Smart City, pro který by však město mělo stanovit dlouhodobou koncepci, aby tyto investice byly účelné a městu přinášely reálné přínosy.

Efektivní řešení doplnění infrastruktury je nutné hledat také pro okrajové části města, pro které musí být napojení na stávající páteřní síť technické infrastruktury ekonomicky smysluplné.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Pokračování v modernizaci technické infrastruktury a její údržbě	<ul style="list-style-type: none"> Počet projektů na obnovu/modernizaci/údržbu technické infrastruktury Počet poruch technické infrastruktury
2. Rozšíření technické infrastruktury do rozvojových ploch města v souladu s územním plánem a konkrétními projekty	<ul style="list-style-type: none"> Počet metrů nově vybudovaných sítí technické infrastruktury
3. Využití konceptu Smart City pro zlepšování technické infrastruktury ve městě na základě nově vytvořené jednotné koncepce Smart City	<ul style="list-style-type: none"> Koncepce Smart City a na jejím základě realizovaný počet projektů
4. Nalezení vhodného řešení doplnění technické infrastruktury v integrovaných obcích	<ul style="list-style-type: none"> Počet projektů na podporu technické infrastruktury v integrovaných obcích Zvýšení spokojenosti obyvatel integrovaných obcí s úrovní technické infrastruktury (% změna)
5. Koncepce veřejného osvětlení	<ul style="list-style-type: none"> Koncepce veřejného osvětlení

Tematická oblast 2: „Klatovy – dostupné město krátkých vzdáleností“

Témata: **doprava a dostupnost**



VÝCHODISKA:

Vnitřní a vnější dostupnost je s ohledem na geografickou polohu města klíčovým aspektem atraktivity a konkurenceschopnosti Klatov. Pokud mají být Klatovy atraktivním místem pro bydlení a podnikatelské příležitosti, mělo by město pokračovat v aktivním řešení stávajících dopravních problémů. Vyřešení problémů dopravní infrastruktury však není pouze v gesci města, ale vyžaduje úzkou spolupráci s Plzeňským krajem a státem reprezentovaným Ministerstvem dopravy a Ředitelstvím silnic a dálnic (ŘSD).

Nezbytné je provedení opatření v omezení tranzitní dopravy tak, aby se město stalo bezpečnějším a zdravějším pro své obyvatele a návštěvníky. S tím souvisí také celková koncepce města v oblasti pěší, cyklistické a místní automobilové dopravy, jejímž výsledkem budou konkrétní opatření vedoucí ke zkracování vnitřních vzdáleností ve městě, a to i ve vztahu k integrovaným obcím a jeho okrajovým částem.

Z hlediska budoucího rozvoje je podstatné aktivně spolupracovat se zástupci veřejného sektoru na zkvalitnění dostupnosti města, jak po silnici, tak po železnici. Klíčem je především rychlé a kapacitně odpovídající spojení Plzně, Prahy, zlepšení dostupnosti Šumavy a hranic se Spolkovou republikou Německo.

Téma: **Doprava a dostupnost**

OPATŘENÍ 2.1.: OPTIMALIZACE VNITŘNÍ DOPRAVY V KLATOVECH

Vysokou intenzitu tranzitní dopravy je možné efektivně řešit pouze vybudováním obchvatu města, který odvede dopravu z Plzeňské ulice mimo jeho zastavěné území. Teprve po vybudování obchvatu může být v Klatovech optimalizována vnitřní doprava včetně dopravy v klidu a nalezeno vhodné využití stávající tranzitní komunikace. Optimalizovat je však vhodné také dopravní toky v centru města, především na nám. Míru a navazujících komunikacích.

Nadále je nutné pokračovat v budování, obnově a zlepšování technického stavu dopravní infrastruktury, a to zejména místních a veřejně přístupných komunikací ve vlastnictví města. To povede ke zkvalitnění dostupnosti jeho jednotlivých částí, včetně integrovaných obcí a nových rozvojových území, které byly definovány ve schváleném územním plánu. Klatovy by měly i nadále zlepšovat podmínky pro bezbariérovou mobilitu svých obyvatel a návštěvníků.

Důležitým opatřením je také budování cyklostezek a jejich lepší návaznost v centrální části města, napojení na integrované obce a do okolí. To umožní využití pro volnočasové aktivity občanů, ale také rozšíří nabídku Klatov v rámci cestovního ruchu (viz opatření 5.2).

Podporovat a dále přizpůsobovat potřebám občanů by se měla městská hromadná doprava tak, aby byla zajištěna její kvalitnější návaznost na síť autobusových a vlakových spojů.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Pokračování ve vyjednávání představitelů města se zástupci kraje a státu za účelem vybudování obchvatu města	<ul style="list-style-type: none"> Vybudovaný obchvat města Snížení objemu tranzitní dopravy ve městě

2. Úprava vjezdu/režimu automobilové dopravy v centru města především na nám. Míru a navazujících komunikacích	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Snížení intenzity dopravy ve vymezeném území
3. Generel dopravy města Klatovy a obce Luby u Klatov	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vypracovaný Generel dopravy
4. Zlepšování technického stavu místních a veřejně přístupných účelových komunikací ve vlastnictví města Klatov a budování nových komunikací	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet km opravených komunikací ▪ Počet nově vybudovaných přeložek či propojení komunikací v Klatovech
5. Průběžná optimalizace městské hromadné dopravy a zlepšení její vzájemné návaznosti včetně vybudování dopravního terminálu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet osob pravidelně využívajících městskou hromadnou dopravu
6. Zajišťování odpovídajícího počtu parkovacích míst ve městě a rozšiřování zón parkovacího stání	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet nových parkovacích míst v daných částech města
7. Zlepšování bezpečnosti chodců	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet opravených světelných signalizačních zařízení na nebezpečných křižovatkách ve městě
8. Preferování cyklistické dopravy ve městě	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet km nových a navazujících cyklostezek
9. Podpora ekologických forem dopravy v Klatovech	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet ekologických autobusů MHD

Téma: Doprava a dostupnost

OPATŘENÍ 2.2.: ZKVALITNĚNÍ VNĚJŠÍ DOSTUPNOSTI KLATOV

Zásadní zlepšení dopravní dostupnosti Klatov je možné dosáhnout pouze vybudováním rychlého a kapacitního silničního spojení na dálnici D5, které umožní spojení města s Plzní přibližně do 20 min a s Prahou do 75 min. To může být dosaženo pouze vybudováním dálničního přivaděče s obchvaty obcí na trase současné silnice I. třídy č. 27. Výhodná geografická poloha města ve směru na Šumavu a Spolkovou republiku Německo klade na tuto trasu stále vyšší dopravní nároky. Do budoucna by proto měly být zlepšeny stávající parametry silnice I. třídy č. 27 v tomto ohledu.

V minulosti rovněž došlo k elektrifikaci železnice ve směru na Prahu, což nepřineslo významné zrychlení dopravního spojení do Plzně a Prahy. Ve směru na Spolkovou republiku Německo vyžaduje železniční spojení významnější modernizaci včetně elektrifikace celé trati.

Město proto musí i nadále usilovat a intenzivně jednat se zástupci veřejného sektoru o zlepšení dostupnosti města silniční a železniční dopravou. Prioritou pro nejbližší období však zůstává rychlé napojení na dálnici D5.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Aktivní vyjednávání představitelů města se zástupci kraje a státu za účelem vybudování rychlého silničního spojení na dálnici D5 v trase silnice č. 27.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vybudovaný dálniční přivaděč ▪ Zkrácení dojezdových časů z Klatov do Plzně a Prahy (% změna)
2. Aktivní vyjednávání představitelů města se zástupci kraje a státu za účelem optimalizace silnice č. 27 ve směru na Šumavu a SRN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Optimalizovaná silnice č. 27 ve směru na Šumavu a SRN ▪ Zkrácení dojezdových časů (% změna)
3. Aktivní vyjednávání představitelů města se zástupci kraje a státu za modernizace železničního spojení s městem	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zrychlení dostupnosti města pro železnici (% změna) ▪ Zvýšení frekvence vlakových spojů (% změna)

Tematická oblast 3: „Klatovy – prosperující město“

Témata: **vzdělání, podnikání a inovace, národní a mezinárodní spolupráce**



VÝCHODISKA:

Prosperující město může dlouhodobě stavět svůj úspěch pouze na vzdělaných obyvatelech, jejich odborné kvalifikaci a znalostech. Město by proto mělo aktivně podporovat vzdělávání, což zahrnuje nejen rozvoj formálního vzdělávání zajišťovaného především školami na jeho území, ale také navazující celoživotní vzdělávání poskytované také mimoškolními zařízeními.

Se znalostmi úzce souvisí inovace a schopnost jejich zavádění do praxe. Město by proto pro svůj další rozvoj mělo aktivně inovace využívat a svou činností podněcovat vznik inovativního prostředí v celém klatovském regionu. Prostor, ve kterém se daří inovacím, nabízí více atraktivních podnikatelských příležitostí, láká investory v oborech s vyšší přidanou hodnotou a přináší příležitosti pro osoby s vyšším vzděláním.

Vzdělanost souvisí s otevřenějším přístupem ke spolupráci včetně té mezinárodní, kterou je tak možné efektivněji využívat pro vzájemnou výměnu zkušeností. Úroveň vzdělání a schopnost zavádění inovací bude rozhodovat o schopnosti adaptovat se na dopady 4. průmyslové revoluce (Průmysl 4.0). Ta přinese z důvodu narůstající automatizace a digitalizace významné změny na trhu práce zejména u rutinních pozic, které půjde snadno nahradit. Výzvou pro město je se dobře na toto období připravit a využít jej pro svůj další rozvoj.

Téma: **Vzdělání**

OPATŘENÍ 3.1: PODPORA ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ V KLATOVECH

Z hlediska formálního vzdělání odpovídá nabídka základního a středoškolského studia současným potřebám města, předpokládanému demografickému vývoji a struktuře trhu práce.

Město by mělo dále rozvíjet tradičně dobré vztahy škol a vedení města a společně komunikovat potřeby v oblasti vzdělání, a to zejména s ohledem na potřeby trhu práce. V případě technických oborů by mělo s ohledem na požadavky trhu práce aktivně podporovat další zatraktivnění studia a jeho přiblížení praktickým potřebám firem v Klatovech.

V dlouhodobém horizontu by Klatovy měly aktivně usilovat o rozšíření nabídky stávajícího vysokoškolského studia poskytovaného Českou zemědělskou univerzitou např. o prezenční formu nebo najít jinou vhodnou formu zkvalitnění možností pro terciální vzdělání.

Někteří obyvatelé města projevují zájem o zavedení alternativních forem vzdělávání. V budoucnu by město mělo zvážit provedení analýzy, která přinese relevantní informace, zda tyto alternativní formy vzdělávání mohou být pro Klatovy přínosem a žádoucím rozšířením vzdělávacích možností.

Důležitým předpokladem kvality vzdělání je rovněž technické vybavení škol. Klíčové je proto pokračování v modernizaci a investicích do všech školských zařízení ve městě, nejen těch, které jsou městem zřizovány.

Se změnami trhu práce mohou souviset i požadavky na následné (celoživotní) vzdělávání, rekvalifikace či doplnění kvalifikace obyvatel v produktivním věku s cílem zvýšení jejich

uplatnění na trhu práce, např. v rostoucím sektoru služeb či odvětvích s vyšší přidanou hodnotou.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Pokračování v dobré spolupráci škol a města	<ul style="list-style-type: none"> Počet společných jednání Počet společných projektů
2. Vytvoření podmínek pro spolupráci škol a firem s cílem co největšího uplatnění absolventů na trhu práce	<ul style="list-style-type: none"> Počet zapojených firem a škol do vzájemné spolupráce Počet uplatněných absolventů ve firmách na území města
3. Provedení analýzy zavedení alternativních forem vzdělávání	<ul style="list-style-type: none"> Vypracovaná analýza
4. Zajištění co největší finanční podpory pro školství z národních a evropských fondů	<ul style="list-style-type: none"> Počet projektů financovaných z národních a evropských fondů
5. Pokračování v investicích, modernizaci a údržbě školských zařízeních ve městě	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných projektů
6. Podpora aktivit celoživotního vzdělávání (rekvalifikace, jazykové studium) ve spolupráci se školami, Úřadem práce v Klatovech a soukromým sektorem	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných výměnných stáží žáků či učitelů podpořených městem Počet rekvalifikovaných pracovníků uplatněných na trhu práce v Klatovech
7. Pokračování v podpoře předškolních a mimoškolních vzdělávacích zařízení v jejich přizpůsobení potřebám města (mateřské školy, Dům dětí a mládeže atd.)	<ul style="list-style-type: none"> Počet míst v mateřských školkách Počet zorganizovaných akcí Domem dětí a mládeže

Téma: Podnikání a inovace

OPATŘENÍ 3.2.: PODPORA ROZVOJE PODNIKÁNÍ A INOVATIVNÍHO PROSTŘEDÍ V KLATOVECH

Pro vytvoření vhodného podnikatelského prostředí je nezbytné vytvářet dlouhodobé a stabilní prostředí. To se v Klatovech daří velmi dobře zejména z důvodu aktivního přístupu radnice. Důkazem je současná nízká míra nezaměstnanosti, která je pod úrovní její přirozené míry. Ve městě je obsazeno jak území stávající průmyslové zóny Pod Borem, tak další dostupné kapacity pro podnikání.

Město by však i nadále mělo podporovat rozvoj podnikatelského prostředí, a to i prostřednictvím podpory budování dalších průmyslových zón nebo technologických center. Pozornost musí ale věnovat pečlivému výběru investorů, neboť rizikem je stávající struktura firem, které jsou spíše zaměřeny na produkci s nižší přidanou hodnotou. Vytváření takových podnikatelských příležitostí by vedlo pouze k budoucím problémům na trhu práce.

Pozitivní by pro Klatovy byl příchod investorů, kteří by nabídli pracovní místa s vyšší přidanou hodnotou, a kteří dokáží efektivně využít nastupujícího fenoménu Průmyslu 4.0. Podporu zaslouží také podnikatelské příležitosti v sektoru služeb, cestovním ruchu a kreativních průmyslech. V těchto oborech se často uplatňují lidé s vyšším vzděláním a inovativním myšlením, jež mají dlouhodobý vztah k danému místu a mohou využít stávající kapacity pro podnikání v centru města.

Podpora podnikatelského inovativního prostředí je tak jedním z pilířů, které vede k budoucí prosperitě města a spokojenosti jeho obyvatel.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Pokračování ve spolupráci města a firem při řešení aktuálních a budoucích potřeb podnikání (Průmysl 4.0, sektor služeb a kreativních průmyslů)	<ul style="list-style-type: none"> Počet společných setkání, seminářů, vzdělávacích aktivit Počet společných projektů nebo aktivit
2. Podpora zavádění inovací ve městě (inovační vouchery, granty, atd.)	<ul style="list-style-type: none"> Výše poskytnutých grantů
3. Podpora rodinných firem	<ul style="list-style-type: none"> Počet podpořených rodinných firem
4. Vytvoření podmínek pro příchod investora/ů, kteří vytvoří pracovní místa s vyšší přidanou hodnotou	<ul style="list-style-type: none"> Příchod investora/investorů do Klatov Počet vytvořených pracovních míst s vyšší přidanou hodnotou
5. Podpora vzniku dalších průmyslových zón v souladu s platným územním plánem	<ul style="list-style-type: none"> Výbudování nové průmyslové zóny Počet firem v nové průmyslové zóně Počet pracovních příležitostí v nové průmyslové zóně

Téma: Národní a mezinárodní spolupráce

OPATŘENÍ 3.3.: VYUŽITÍ MOŽNOSTÍ SPOLUPRÁCE NA NÁRODNÍ A MEZINÁRODNÍ ÚROVNI PRO ROZVOJ MĚSTA

Využití členství města v několika národních a mezinárodních uskupeních včetně tradice dlouhodobě budovaných partnerských vztahů se zahraničními městy může městu Klatovy přinést nejen zajímavé podněty, ale také finanční prostředky ze společných aktivit a projektů. V případě mezinárodní spolupráce to mohou být zajímavé investiční příležitosti, zkušenosti s moderními postupy v oblasti aplikace konceptů Průmyslu 4.0, Smart City, případně jiná zlepšení pro život obyvatel.

V národních a mezinárodních organizacích, do kterých jsou Klatovy zapojeny, by město mělo být aktivním členem, který je schopen neustále vyhodnocovat přínosy z této spolupráce. Členství by nemělo být formální. Společné aktivity a projekty bez vazby na reálné potřeby města. Projekty, do kterých se město aktivně zapojuje, by měly vycházet nejen z tohoto Strategického plánu, ale reflektovat jeho reálné potřeby.

Nadále je vhodné rozvíjet spolupráci s partnerskými městy (Cham, Heemskerk, Poligny, Polevskoj). Patří to nejen k tradici a má význam také ve společenské rovině, ale především může přinést vzájemné obohacení o cenné zkušenosti. V případě, že již partnerská spolupráce neplní svůj původní účel, je nezbytné aktivně vyhledávat další partnery, kteří mohou přinést nové podněty k rozvoji města.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Aktivní vyhledávání příležitostí ze spolupráce pro získání zkušeností nebo finančních zdrojů pro město Klatovy	<ul style="list-style-type: none"> Výše získaných finančních prostředků na základě národní nebo mezinárodní spolupráce Počet společných projektů nebo aktivit
2. Efektivnější využití spolupráce s partnerskými městy	<ul style="list-style-type: none"> Počet společných projektů nebo aktivit

Tematická oblast 4: „Klatovy – soudržné město“

Témata: **sociální služby, zdravotnictví a bezpečnost**



VÝCHODISKA:

Soudržné město je takové, ve kterém jsou vytvořeny podmínky pro bezproblémovou mezigenerační soudržnost, které aktivně podporuje zdraví svých obyvatel, pečuje o své seniory a snaží se o jejich zapojení do života města tak, aby nedošlo k jejich ohrožení a sociálnímu vyloučení.

Klatovy jako centrum okolního regionu však v této oblasti plní celou řadu funkcí pro další obce, což s ohledem na obecný trend stárnutí obyvatel bude vyvíjet větší tlak na dostupnost a kvalitu sociální a zdravotní péče.

Významnou součástí kvality života v Klatovech je nejen dostupnost, ale především kvalita zdravotní péče. Město by mělo aktivně vyhledávat příležitosti, jak pro své občany požadovanou kvalitu zajistit.

Přestože Klatovy nemají v porovnání s jinými městy v České republice významné sociální ani bezpečnostní problémy, je třeba aktivním způsobem sledovat vývoj v této oblasti. V budoucnu mohou takové problémy nastat jako důsledek nízké nezaměstnanosti nebo změny struktury pracovního trhu, což může do Klatov přilákat nové obyvatele, které bude nutné integrovat.

Téma: Sociální služby

OPATŘENÍ 4.1.: PODPORA DOSTUPNOSTI A KVALITY SOCIÁLNÍCH SLUŽEB V KLATOVECH

V Klatovech je zajištěn kvalitní výkon sociálních služeb a služeb sociální prevence prostřednictvím Městského ústavu sociálních služeb. Tento servis je nutné soustavně zlepšovat, neboť demografický vývoj naznačuje, že se bude postupně zvyšovat tlak na jeho dostupnost a kvalitu.

Trendem je především individualizace sociálních služeb a jejich přizpůsobování potřebám cílové skupiny. Město by proto mělo prostřednictvím Městského ústavu sociálních služeb dále zvyšovat standardy kvality sociálních služeb. Vyšší úroveň poskytovaných služeb dosahovat kvalitním technickým vybavením a zlepšovat zázemí, technické a provozní vybavení u pobytových služeb. V případě dostatečné kapacity je možné nabídnout služby Městského ústavu sociálních služeb i okolním obcím, pouze však při jejich finanční participaci na službách ústavu.

Osvědčeným nástrojem pro posílení soudržnosti ve městě je komunitní plánování, které by mělo být v Klatovech rozvíjeno v souladu s platným Komunitním plánem. Město by také mělo pokračovat v podpoře aktivního životního stylu obyvatel.

S poskytováním sociálních služeb úzce souvisí dostupnost a technická úroveň zařízení pro seniory, zdravotně postižené a sociálně slabé občany. Vybraná zařízení je nezbytné v Klatovech stále modernizovat, rozšiřovat, případně nově budovat zejména v objektech, které jsou ve vlastnictví města a nejsou vhodně využity.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Pokračování v podpoře Městského ústavu sociálních služeb (rozšiřování a kvalita služeb, technické vybavení)	<ul style="list-style-type: none"> Počet poskytovaných služeb MěÚSS Počet osob využívajících služby MěÚSS
2. Rozšíření nabídky terénních služeb i mimo působnost města za finanční spoluúčasti jednotlivých obcí	<ul style="list-style-type: none"> Počet osob využívajících terénní služby MěÚSS
3. Přeměna původní porodnice jako Domov s pečovatelskou službou se zaměřením na Alzheimerovu a Parkinsonovu chorobu	<ul style="list-style-type: none"> Vybudování zařízení Počet lůžek
4. Pokračování v komunitním plánování na Klatovsku v souladu s Komunitním plánem sociálních služeb 2014 – 2019 a jeho aktualizované verzi na období 2020+	<ul style="list-style-type: none"> Počet společných aktivit Aktualizovaný Komunitní plán sociálních služeb
5. Pokračování aktivit na posilování soudržnosti ve městě	<ul style="list-style-type: none"> Počet zapojených osob
6. Modernizace a dobudování chybějících zařízení pro poskytování sociálních služeb	<ul style="list-style-type: none"> Počet míst v zařízeních sociálních služeb

Téma: Zdravotnictví

OPATŘENÍ 4.2.: ZKVALITŇOVÁNÍ DOSTUPNOSTI A KVALITY ZDRAVOTNÍ PÉČE V KLATOVECH

Zdravotní péče je v Klatovech zabezpečována především prostřednictvím klatovské nemocnice a sítě veřejných a privátních zdravotnických zařízení. Rozsah zdravotní péče odpovídá potřebám města a regionu, do budoucna je však nezbytné pracovat především na zvyšování její kvality.

Věnovat pozornost by město mělo také zdravému životnímu stylu obyvatel a být tak zdravějším městem. Využívat by k tomu mělo především své zřizované organizace (Městský ústav sociálních služeb, základní školy, atd.) a vhodným využíváním veřejného prostoru poskytovat příležitosti pro aktivní styl života (viz opatření č. 1.2 a opatření č. 5.3).

Jako prevenci nevhodného životního stylu by město mělo podporovat k tomu určené akce např. Avon pochod.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Řešení kvality poskytované zdravotní péče v klatovské nemocnici se Zdravotnickým holdingem Plzeňského kraje	<ul style="list-style-type: none"> Spokojenost s kvalitou poskytované péče v klatovské nemocnici (% změna)
2. Podpora aktivního životního stylu obyvatel města	<ul style="list-style-type: none"> Počet zapojených osob
3. Podpora preventivních akcí např. Avon pochod, propagování zdravé stravy v ŠJ jako prevence nevhodného životního stylu	<ul style="list-style-type: none"> Počet akcí/počet účastníků akcí

OPATŘENÍ 4.3.: ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI OBYVATEL A NÁVŠTĚVNÍKŮ KLATOV

O bezpečnost obyvatel Klatov se stará vedle Policie ČR i městem zřízená Městská policie Klatovy. Město by i nadále mělo prostřednictvím činnosti městské policie ve spolupráci s Policií ČR pracovat na zvyšování pocitu bezpečí u svých občanů, který je pro ně velmi důležitou hodnotou. Využitím vhodných technických prostředků a preventivními opatřeními dále snižovat úroveň kriminality, která je již dnes na velmi nízké úrovni.

Činnost Policie ČR a městské policie je důležitá z pohledu prevence sociálně-patologických jevů, proto je nezbytné provádět pravidelné kontroly a preventivní akce zejména v potenciálně problémových lokalitách města. Věnovat se je nutné rovněž bezpečnosti a prevenci v dopravě (viz opatření 2.1).

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Prohlubování spolupráce města, městské policie a Policie České republiky	<ul style="list-style-type: none"> Počet koordinačních schůzek pracovní skupiny Počet společných aktivit a projektů Vnímaná úroveň bezpečnosti obyvatel (% změna) Snížení úrovně kriminality (% změna)
2. Pokračování v rozšiřování a obměně kamerového systému ve městě a pokračování v přechodu na digitální technologii	<ul style="list-style-type: none"> Počet kamer ve městě
3. Pokračování v prevenci sociálně-patologických jevů	<ul style="list-style-type: none"> Počet preventivních akcí Vnímaná úroveň bezpečnosti obyvatel (% změna) Snížení úrovně kriminality (% změna)

Tematická oblast 5: „Atraktivní a přitažlivé Klatovy“

Témata: kultura a historický odkaz města, cestovní ruch, sportovní a volnočasové aktivity



VÝCHODISKA:

Město může být atraktivní a přitažlivé, když vedle běžných funkcí nabízí pro své občany pestré kulturní, sportovní a volnočasové možnosti. Podpora taktových aktivit přispívá ke kulturní vyspělosti, vzdělanosti a zdravému životnímu stylu obyvatel a posiluje jejich vzájemnou soudržnost a sounáležitost s městem.

Kvalitní nabídku a obraz města je možné velmi dobře využít pro potřeby rozvoje cestovního ruchu. Vhodný kulturně historický a přírodní potenciál a tradiční vnímání Klatov jako „Brány Šumavy“ nebo „Města karafiátů“ je možné koncepční prací a přístupem k rozvoji cestovního ruchu využít k vlastní prosperitě a posilování dobrého obrazu města navenek.

OPATŘENÍ 5.1.: PODPORA KULTURNÍHO ŽIVOTA V KLATOVECH A PÉČE O HISTORICKÝ ODKAZ MĚSTA

Téma: Kultura a historický odkaz města

Klatovy by měly i nadále pečovat o své tradice, historický odkaz a rozvíjet již dnes velmi kvalitní a pestrou kulturní nabídku. V souladu s aktuálním Programem regenerace městské památkové zóny pečovat a nadále pokračovat ve smysluplném využití architektonického dědictví a dbát na zachování autenticity a integrity města (viz také opatření 1.2.).

Důležité je zlepšovat podmínky pro rozvoj kultury, a to nejen jejich tradičních forem, ale rovněž nových progresivních žánrů tak, aby výsledkem byly pestré možnosti pro obyvatele a návštěvníky města. To zahrnuje podporu kulturních a společenských akcí ve veřejném prostoru města a kulturních zařízení, které na území Klatov působí.

Kulturní zařízení, která ve městě působí (Městské kulturní středisko, Městská knihovna, Vlastivědné muzeum, Stálá divadelní scéna, atd.) by měly stále pracovat na kvalitě kulturní nabídky a jejich vzájemného provázání. Velmi důležité je vytvářet nabídku ve spolupráci s dalšími kulturními organizacemi např. Základní uměleckou školou Josefa Kličky. Prostor pro vlastní aktivní kulturní vyjádření je nezbytné poskytnout také obyvatelům města, občanským iniciativám a neprofesionálním kulturním, uměleckým a společenským aktivitám.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. V souladu s Programem regenerace MPZ pokračovat v obnově historického dědictví	<ul style="list-style-type: none"> Počet podpořených projektů/ obnovených historických památek
2. Zlepšování podmínek pro rozvoj tradičních forem kultury a progresivních kulturních žánrů a forem	<ul style="list-style-type: none"> Počet podpořených akcí
3. Pokračování podpory kulturních zařízení ve městě (Městské kulturní středisko, Městská knihovna, Vlastivědné muzeum, Stálá divadelní scéna atd.)	<ul style="list-style-type: none"> Disponibilní rozpočet na podporu kulturních zařízení
4. Pokračování v podpoře spolupráce města a místních podnikatelů a občanské společnosti v oblasti kultury	<ul style="list-style-type: none"> Počet podpořených soukromých aktivit

5. Pokračování podpory neprofesionálních kulturních, uměleckých, společenských aktivit, včetně jejich sdružování	<ul style="list-style-type: none"> Počet podpořených aktivit
6. Zvyšování kvality kulturní nabídky v Klatovech	<ul style="list-style-type: none"> Návštěvnost kulturních akcí, Spokojenost návštěvníků (% změna)

Téma: Cestovní ruch
OPATŘENÍ 5.2.: PODPORA ROZVOJE CESTOVNÍHO RUCHU V KLATOVECH A OKOLÍ

Klatovy disponují velmi dobrými předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu, které však nejsou doposud využity. Jde zejména o kvalitní kulturní nabídku, historické dědictví a přírodní podmínky nejen v Klatovech a okolí, ale také v návaznosti na jihozápadní část Šumavy, která patří k tradičním cílům návštěvnosti. Hlavním problémem, který brání využití těchto předpokladů, je zlepšení rozsahu a kvality nabídky pro návštěvníky přímo v Klatovech, včetně její efektivnější propagace.

Cestovní ruch je především ekonomické odvětví, které není možné řídit městem. To může vytvářet pouze podmínky a na základě principů destinační spolupráce účinněji kooperovat se soukromým a neziskovým sektorem včetně obcí a dalších subjektů v Klatovech a okolí.

Mezi vhodné aktivity města na podporu cestovního ruchu patří budování kapacitní veřejné infrastruktury, která bude na zvýšenou návštěvnost města připravena, spolupráce na využití stávajících objektů a veřejného prostoru pro účely cestovního ruchu nebo zajištění bezpečnosti a informovanosti návštěvníků prostřednictvím činnosti městské policie, městského informačního centra nebo kvalitního informačního systému.

Tvorba produktové a programové nabídky cestovního ruchu, včetně marketingu by měla vznikat jako výsledek spolupráce města, soukromého sektoru a dalších subjektů na platformě funkční organizace destinačního managementu. Město by proto mělo usilovat a být iniciátorem vzniku takové organizace a také se finančně podílet na jejím řízení.

Výsledkem tohoto přístupu bude zvýšení návštěvnosti města, příjmů z cestovního ruchu a omezení negativních dopadů, které přináší stávající sezonní charakter turismu.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Zkvalitňování veřejné infrastruktury a infrastruktury pro rozvoj cestovního ruchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných projektů veřejné infrastruktury
2. Instalace navigačního a orientačního systému pro návštěvníky města	<ul style="list-style-type: none"> Dokončený navigační a orientační systém ve městě
3. Zpracování studie proveditelnosti pro využití bývalého jezuitského semináře ve městě pro potřeby cestovního ruchu, např. konverze na hotel, kongresové zařízení atd.	<ul style="list-style-type: none"> Studie proveditelnosti Dokončení konverze objektu
4. Zajištění komplexního servisu a rozvoj poskytovaných služeb v městském IC	<ul style="list-style-type: none"> Zvýšení počtu návštěvníků IC
5. Ve spolupráci se soukromým a neziskovým sektorem vznik kvalitní regionální (lokální/oblastní) organizace destinačního managementu	<ul style="list-style-type: none"> Vytvořená a funkční organizace destinačního managementu
6. Zpracování strategie rozvoje cestovního ruchu včetně marketingového plánu cestovního ruchu v Klatovech a okolí na platformě destinační spolupráce	<ul style="list-style-type: none"> Dokončená strategie rozvoje cestovního ruchu a nový marketingový plán cestovního ruchu

7. Rozšíření a zkvalitnění produktů a programové nabídky cestovního ruchu na platformě destinační spolupráce	<ul style="list-style-type: none"> Zvýšení návštěvnosti města Klatov a okolí (počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních (HUZ))
8. Zavedení a využití nových komunikačních možností pro propagaci nabídky cestovního ruchu v Klatovech na platformě destinační spolupráce (QR kódy, mobilní aplikace atd.)	<ul style="list-style-type: none"> Návštěvnost webových stránek Počet stáhnutých mobilních aplikací Počet využití QR kódů

Téma: Sportovní a volnočasové aktivity

OPATŘENÍ 5.3: ZLEPŠENÍ MOŽNOSTÍ PRO SPORTOVNÍ A VOLNOČASOVÉ AKTIVITY V KLATOVECH

Klatovy v minulosti významně zkvalitnily možnosti pro sportovní a volnočasové aktivity svých obyvatel a návštěvníků. Město by mělo i nadále pokračovat ve zlepšování dostupnosti a kvality infrastruktury, která slouží pro aktivní trávení volného času všech věkových kategorií, jak v letním, tak v zimním období.

Vhodným opatřením je pokračování ve zvyšování dostupnosti a zkvalitňování sportovní a volnočasové infrastruktury zahrnující venkovní a vnitřní prostory, cyklostezky, pěší stezky, vycházkové okruhy ve městě a okolí nebo místa pro provozování moderních sportovních aktivit (např. outdoorový park, horolezecká stěna).

Velmi důležité je v Klatovech pokračovat v podpoře organizovaného sportu. Poskytování sportovišť ve vlastnictví města za zvýhodněných podmínek, finanční spoluúčast poskytovanou městem na organizovaný sport nebo podpora významným sportovním akcím zvyšuje atraktivitu Klatov pro život obyvatel a prestiž města navenek.

Možné aktivity (projekty)	Jak změříme výsledky?
1. Zlepšování kvality a dostupnosti sportovní a volnočasové infrastruktury ve vlastnictví města případně další sportovní infrastruktury	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných projektů sportovní a volnočasové infrastruktury
2. Rozšíření počtu víceúčelových školních hřišť přístupných pro veřejnost	<ul style="list-style-type: none"> Nárůst počtu víceúčelových školních hřišť škol přístupných pro veřejnost v době mimo výuku (% změna)
3. Pokračování v systému dotací a grantů na podporu sportovní činnosti	<ul style="list-style-type: none"> Disponibilní výše rozpočtu Počet podpořených projektů
4. Podpora sportovních akcí konaných na Klatovsku	<ul style="list-style-type: none"> Počet finančně podpořených akcí

4 Zásobník projektů

Základem pro vypracování zásobníku projektů byl seznam projektových záměrů města. Výsledkem je aktualizovaný a nově strukturovaný zásobník projektů dle tematických oblastí Strategického plánu.

Zásobník projektů představuje otevřený dokument, který je možné vhodně doplňovat o projekty, které vyplynou z průběžného naplňování Strategického plánu a aktivit města. Zásobník projektů vyjadřuje investiční připravenost města, která je zásadní zejména s ohledem na dostupnost různých dotačních příležitostí pro jednotlivé rozvojové záměry. Jednotlivé projektové záměry jsou uvedeny v pořadí dle priorit.

















Pořadové číslo	Pracovní název projektu
Tematický cíl: Život v Klatovech (oblasti: bydlení, veřejný prostor, životní prostředí a technická infrastruktura)	
1.	Výstavba bytových jednotek
2.	Vybudování konkrétních protipovodňových opatření ve městě a integrovaných obcích Klatov
3.	Regenerace konkrétních historických památek ve městě
4.	Zpracování Koncepce Smart City - pilotní zavedení konceptu Smart City ve vybraných lokalitách Klatov
5.	Rekonstrukce veřejného osvětlení ve městě
6.	Revitalizace rybníků
7.	Vybudování chodníků v integrovaných obcích Klatov
8.	Vybudování kanalizačních sběračů a vodovodních přívaděčů ve vybraných integrovaných obcích Klatov bez této technické infrastruktury
9.	Rozšíření a rekultivace městské skládky
Tematický cíl: Klatovy – dostupné město krátkých vzdáleností (oblast: doprava a dostupnost)	
1.	Rekonstrukce náměstí Míru včetně změny funkčního uspořádání dopravy v klidu a vzniku pěší zóny
2.	Úprava vjezdu/režimu automobilové dopravy v centru města především na nám. Míru a navazujících komunikacích
3.	Rekonstrukce křižovatek
4.	Vybudování parkovacích domů v centru a v dalších vybraných lokalitách
5.	Stavební úpravy spočívající ve zvětšení poloměrů u nebezpečných kruhových objezdů
6.	Vybudování vzájemně navazujících cyklostezek ve městě a jejich provázání na cyklostezky v okolí Klatov
Tematický cíl: Klatovy – prosperující město (oblasti: vzdělávání, podnikání a inovace, národní a mezinárodní spolupráce)	
1.	Vytvoření systému informování, prezentování a vzdělávání v oblasti konceptu Průmyslu 4.0
2.	Vytvoření systému rekvalifikací pro nejžádanější obory (technické zaměření, sektor služeb)
3.	Budování a revitalizace školních a veřejných sportovišť
4.	Povedení analýzy možností zavedení alternativních forem vzdělávání
5.	Analýza možného rozšíření kapacit mateřských a základních škol na základě trendu demografického vývoje
6.	Nastavení způsobu vzájemné výměny znalostí a zkušeností mezi Klatovy a partnerskými městy
Tematický cíl: Klatovy – soudržné město (oblasti: sociální služby, zdravotnictví a bezpečnost)	
1.	Infrastrukturní projekty pro rozšíření a zkvalitnění poskytování sociálních služeb např. komunitní dům pro seniory, komunitní centrum, domov pro zdravotně postižené, odlehčovací centrum atd.
2.	Přeměna původní porodnice na Domov s pečovatelskou službou se zaměřením na Alzheimerovu a Parkinsonovu chorobu
3.	Analýza personálních a technických kapacit současného poskytování sociálních služeb s cílem maximalizace efektivity poskytování sociálních služeb
4.	Rozšíření nabídky terénních služeb

5.	Rozšíření městského kamerového systému
Tematický cíl: Atraktivní a přitažlivé Klatovy (oblasti: kultura a historický odkaz města, cestovní ruch, sportovní a volnočasové aktivity)	
1.	Obnova konkrétních historických památek ve městě v souladu s MPZ
2.	Vytvoření dlouhodobého plánu kulturních akcí zacílených na všechny věkové skupiny (nepřekrývání se kulturních akcí, omezení sezonnosti)
3.	Zpracování studie proveditelnosti pro využití jezuitského semináře ve městě pro potřeby cestovního ruchu
4.	Zkvalitňování veřejné infrastruktury a infrastruktury pro rozvoj cestovního ruchu
5.	Stavební obnova kaple Hůrka včetně blízké rozhledny a lesoparku
6.	Zpracovat na platformě destinační spolupráce strategii rozvoje cestovního ruchu a marketingový plán cestovního ruchu v Klatovech a okolí
7.	Dobudování společenských a kulturních zařízení
8.	Zajištění objektů pro potřeby jednotek SDH ve vybraných integrovaných obcích
9.	Renovace veřejných sportovišť (hřišť) určených pro sportování veřejnosti
10.	Vybudování či oprava sportovní/volnočasové infrastruktury ve vybraných lokalitách města

5 Akční plán pro roky 2017 – 2018

Akční plán představuje krátkodobý rozvojový dokument, který byl vypracován na základě návrhové části Strategického plánu. Dokument stanovuje **hlavní priority v podobě vybraných aktivit a projektů**, na které by se město mělo v letech 2017 a 2018 zaměřit. Naopak neobsahuje průběžné aktivity, které město již vykonává a v minulosti je již vhodně procesně nastavilo.

Akční plán je otevřeným pracovním dokumentem, který by měl být průběžně zpřesňován a doplňován na základě aktuálních potřeb, které vyplynou z realizace Strategického plánu a řízení města. Pro akční plán byly definovány dva typy priorit, které vyjadřují naléhavost řešení dané aktivity nebo projektu.

Pořadí	Název projektu/aktivity	Vazba na opatření/aktivitu	Prioritizace	Poznámka
1.	Nová výstavba v rozvojových plochách pro bydlení podle územního plánu	1.1.2.		
2.	Vyhotovení územních studií k platnému územnímu plánu	1. 1. / 1.2./ 3. 2		
3.	Budování nové technické infrastruktury (voda, kanalizace, teplo)	1.4.3		
4.	Zpracování Koncepce Smart City	1.4.3.		
5.	Podpora/součinnost pro vybudování východního obchvatu města	2.1.1.		
6.	Zlepšování technického stavu místních a veřejně přístupných účelových komunikací ve vlastnictví města Klatov a budování nových komunikací	2.1.3		
7.	Podpora/součinnost pro vybudování rychlého silničního spojení na dálnici D5 v trase silnice č. 27	2.2.1.		
8.	Podpora vzniku dalších průmyslových zón v souladu s platným územním plánem	3.2.1.		
9.	Vytvoření podmínek pro příchod většího investora, který by vytvořil pracovní místa s vyšší přidanou hodnotou	3.2.3		
10.	Řešení kvality poskytované zdravotní péče v klatovské nemocnici s Plzeňským krajem	4.2.1.		
11.	Přeměna původní porodnice na Domov s pečovatelskou službou se zaměřením na Alzheimerovu a Parkinsonovu chorobu	4.2.1.		
12.	Zlepšování podmínek pro rozvoj tradičních forem kultury a progresivních kulturních žánrů a forem	5.1.2.		
13.	Instalace navigačního a orientačního systému pro návštěvníky města	5.2.2.		
14.	Zpracování studie proveditelnosti pro využití Jezuitského semináře pro potřeby cestovního ruchu	5.2.3.		
15.	Zpracování strategie rozvoje cestovního ruchu a marketingového plánu cestovního ruchu v Klatovech a okolí na platformě destinační spolupráce	5.2.6.		
16.	Budování a revitalizace školních a mimoškolních sportovišť	5.3.1		

Klasifikace priority
Vysoká
Střední

Označení priority



6 Přílohy

Seznam obrázků

Obr 1 Poloha města Klatov	5
Obr 2 Katastrální území Klatov	5
Obr 3 Organizační schéma města Klatov	8
Obr 4 Specifická oblast Pošumaví	17
Obr 5 Typologie území ČR dle obcí	17
Obr 6 Infrastruktura Plzeňského kraje	18
Obr 7 Dálniční přivaděč k D5	22
Obr 8 Vlakové nádraží v Klatovech	22
Obr 9 Internetové stránky města Klatov	23
Obr 10 Klatovské katakomby	24
Obr 11 Pavilon skla v Klatovech	24
Obr 12 Kartogram celkové atraktivity cestovního ruchu v rámci ORP Klatovy	26
Obr 13 NP a CHKO Šumava	33
Obr 14 Budova nové nemocnice v Klatovech	38
Obr 15 Klatovy – pohled na centrum města	47

Seznam tabulek

Tabulka 1 Základní informace o městě Klatovy	4
Tabulka 2 Počet obyvatel jednotlivých místních částí (k 1. 1. 2017)	13
Tabulka 3 Nezaměstnanost v okrese Klatovy k 31. 3. 2017	13
Tabulka 4 Obsazenost pracovních míst v Klatovech, obrát vyjížďky a dojížďky	16
Tabulka 5 Nejvýznamnější soukromí zaměstnavatelé na území města Klatov	16
Tabulka 6 Přehled sektorových strategických dokumentů na národní a regionální úrovni	19
Tabulka 7 Přehled tematických oblastí	21
Tabulka 8 Seznam městských organizací města Klatov	23
Tabulka 9 Návštěvnost vybraných atraktivit města	25
Tabulka 10 Statistika hromadných ubytovacích zařízení v okrese a městě Klatovy v roce 2015	26
Tabulka 11 Poskytované služby Městským ústavem sociálních služeb Klatovy	32
Tabulka 12 Stručná vizitka partnerských měst Klatov	35

Seznam grafů

Graf 1 Vývoj příjmů a výdajů rozpočtu města Klatov v letech 2012 - 2016 v mil. Kč	9
Graf 2 Vývoj jednotlivých příjmů v rozpočtu města Klatov za období 2012 - 2016 v mil. Kč	9
Graf 3 Poměr daňových příjmů v rozpočtu města Klatov v roce 2016	10
Graf 4 Vývoj daňových výnosů města Klatov za období 2012 – 2016 v tis. Kč	10
Graf 5 Příjem města Klatov - nárokové dotace na výkon státní správy v mil. Kč (2012 - 2017)	11
Graf 6 Kapitálové výdaje města Klatov na investice (2012 - 2016) v mil. Kč	11
Graf 7 Počet sňatků - město Klatovy	12
Graf 8 Počet obyvatel města Klatov	12
Graf 9 Složení obyvatel okresu Klatovy podle věkových skupin k 31. 12. 2016	13
Graf 10 Vývoj zaměstnanosti obyvatel Klatov v sektorech národního hospodářství pro roce 1991 ...	14
Graf 11 Struktura obyvatelstva města Klatov podle ekonomické aktivity v roce 2011 (SLDB 2011) ..	14
Graf 12 Úbytek/přírůstek obyvatelstva Klatov v důsledku migrace v letech 2007 – 2016	14
Graf 13 Struktura ekonomicky aktivních obyvatel města Klatov v roce 2011	15
Graf 14 Struktura ekonomicky neaktivních obyvatel města Klatov v roce 2011	15
Graf 15 Obyvatelé Klatov denně vyjíždějící mimo město podle trvání jedné cesty	15
Graf 16 a Graf 17 Porovnání počtu přenocování (bez rezidentů) v HUZ ve městě Klatovy a v okrese Klatovy v letech 2012 – 2015	27
Graf 18 Počet přenocování turistů a rezidentů v HUZ v Klatovech (2013 – 2015)	27
Graf 19 Registrované ekonomické subjekty na území okresu Klatovy (2010 - 2015)	29
Graf 20 Počet nově dokončených bytů ve městě Klatovy (2004-2015)	30
Graf 21 Náklady na MP v Klatovech v rámci rozpočtu města v mil. Kč	34
Graf 22 Počet pracovníků v primárním sektoru národního hospodářství v Klatovech	36
Graf 23 Výstupy ze strukturovaných rozhovorů s osobnostmi Klatov	39
Graf 24 Vyhodnocení části A dotazníku „Celkový dojem“	40
Graf 25 Vyhodnocení části B dotazníku "Občanská vybavenost, služby a infrastruktura"	41
Graf 26 Vyhodnocení části C dotazníku "Problémové oblasti"	41
Graf 27 Vyhodnocení části D dotazníku "Typové projekty"	42

Důležité upozornění

Práci na studii jsme započali 1. prosince 2016 a ukončili 19. září 2017. Od tohoto data jsme nečinili jakékoliv aktualizace této zprávy o jakékoliv další události či okolnosti.

V průběhu přípravy této studie jsme spolehnuli na primární i sekundární zdroje informací. Primární zdroje představovaly především podklady a pracovní setkání se zástupci města. Důležitým zdrojem informací byly také informace získané z dotazníkového šetření a veřejného projednání. Absolvovali jsme rovněž řízené rozhovory se zástupci města, odborné a profesní veřejnosti z různých oblastí života v Klatovech.

Klíčovým sekundárním zdrojem dat byly podkladové informace zaslané městem Klatovy, zejména pak aktuální územní plán, rozpočet města a předchozí strategické dokumenty. Pro práci jsme rovněž využívali statistická data ČSÚ a další analytické podklady, které jsme doplnili našimi zkušenostmi v oblasti strategického plánování a regionálního rozvoje. Tento dokument se odkazuje na „Analýzu KPMG“; jedná se o případy, kdy jsme provedli určité analytické procedury na základě dostupných informací, abychom byli schopni prezentovat výsledná data. Nicméně nelze vyloučit případné nesrovnalosti či zkreslení informací způsobené poskytnutím dat třetími stranami s neaktualizovanými hodnotami.

Je nutné poznamenat, že tato práce nebyla předmětem auditu a neobsahuje tak stanovisko nezávislého audítora. Musíme zdůraznit, že provedené kalkulace uvedené v tomto dokumentu jsou závislé na setrvalé platnosti předpokladů, na kterých jsou naše závěry postaveny. Doporučujeme, aby předpoklady a jejich platnost byly v budoucnu podle potřeby ověřovány a aktualizovány v závislosti na měnící se situaci v ČR a vývoji relevantních segmentů. Za budoucí změny provedených kalkulací proto nemůžeme nést odpovědnost. Nutno však zdůraznit, že kalkulace jsou provedeny na základě konzervativních odhadů.

Pro bližší informace týkající se omezení našich závěrů se prosím obraťte na osobu zodpovědnou za tento dokument. Tento dokument je určen pro účely adresáta a neměl by být citován či jinak zmiňován, ať už jako celek nebo jeho část, bez předchozího souhlasu KPMG, kromě případů souvisejících s vlastní realizací předmětného projektu. To zahrnuje výsledky a závěry uvedené ve Strategickém plánu, jeho prezentaci a aplikaci navržených doporučení a opatření v praxi v rámci všestranného rozvoje města.

MAPA STRATEGIE ROZVOJE MĚSTA KLATOVY



MĚSTOKLATOVY

Základní informace o městě

Počet obyvatel (k 1. 1. 2017)	22 378	Počet místních částí	25 + 5 (1-5 Klatovy)	Kraj	Píseňský (CZ032)
Rozloha	80,67 km²	Počet katastrálních území	19	Adresa městského úřadu	Městský úřad Klatovy náměstí Míru 62, 339 01 Klatovy
Nadmořská výška	405 m.n.m.	Okres / ORP	Klatovy (CZ0322) / Klatovy (3205)	Vznik	1253 – první písemná zmínka (trhová osada) okolo 1260 – Klatovy povýšeny z osady na královské město

Vize 2030

Město Klatovy je příjemné místo pro život svých obyvatel a pulsující město rozvíjející podnikání a inovace. Město Klatovy plně využívá své polohy „Brány Šumavy“ a je tak atraktivní destinací pro návštěvníky.

Klatovy jsou městem vzdělaných lidí, kteří se rádi po nabytí životních zkušeností vracejí do rodného kraje, v něm zakládají rodiny a vychovávají své děti. Městem Klatovy neprojíždí tranzitní doprava, cyklisté jezdí po síti cyklostezek, o kousek dál si hrají děti na dětských hřištích či odpočívají celé rodiny v klidných místech plných zeleně.

Město Klatovy jsou a budou skvělým místem pro život.

Strategický cíl 2025

Klatovy jsou v roce 2025 atraktivním městem pro život svých obyvatel i pro návštěvníky města.

Specifický cíl 1

Klatovy jsou příjemným městem pro bydlení

Specifický cíl 2

Klatovy jsou městem s vyřešenou dopravní situací

Specifický cíl 3

Klatovy jsou městem vhodným pro podnikání a vytváří inovativní prostředí

Specifický cíl 4

Klatovy nabízí obyvatelům dostatečnou a pestrou nabídku služeb

Specifický cíl 5

Klatovy jsou vysoce atraktivním městem pro návštěvníky

Tematická oblast 1

Život v Klatovech

Opatření 1.1

Rozvoj bydlení v Klatovech



Aktivita/projekty

- Nová výstavba v rozvojových plochách pro bydlení podle územního plánu
- Umožnění nové výstavby v rozvojových plochách pro bydlení podle územního plánu
- Pokračování v regeneraci stávajících sídlišť v Klatovech (např. program Regenerace sídlišť)
- Podpora bydlení se speciální funkcí (sociální, chráněné, byty na půli cesty, byty pro mládež atd.)

Opatření 1.2.

Kultivace veřejného prostoru v Klatovech



Aktivita/projekty

- Kultivace veřejného prostoru či veřejných prostranství na základě územních studií (společenské akce, trhy...) konaných ve veřejném prostoru města
- Pokračování v regeneraci městské památkové zóny a dalších kulturních a přírodních památek na území města
- Zavedení principů konceptu Smart City (chytrého města) do každodenního života Klatov

Opatření 1.3.

Udržování kvality životního prostředí



Aktivita/projekty

- Pokračování a další zlepšování efektivity města při nakládání s odpady (separace a třídění odpadů, domácí kompostování, využívání skládky komunálního odpadu ve vlastnictví města)
- Výstavba protipovodňových opatření a opatření proti suchu na základě jednotné koncepce
- Vyhledávání potenciálních rizik vzniku ekologických zátěží (brownfieldů) a realizace opatření k jejich odstranění
- Územní studie zeleně (generel zeleně)
- Přátel o městskou zelen a revitalizace vybraných zelených ploch města (parky)
- Pokračování v ochraně zdrojů pitných vod v Klatovech
- Snižování energetické náročnosti města Klatovy
- Zapojení veřejnosti do problematiky ochrany životního prostředí (spolupráce s veřejností, ekologická osvěta, podpora ekologické výchovy,...)

Tematická oblast 2

Klatovy – dostupné město krátkých vzdáleností

Opatření 2.1.

Optimalizace vnitřní dopravy v Klatovech



Aktivita/projekty

- Pokračování ve vyjednávání představitelů města se zástupci kraje a státu za účelem vybudování obchvatu města
- Úprava vjezdů/území automobilové dopravy v centru města především na nám. Míru a navazujících komunikacích
- Generel dopravy města Klatovy a obce Luby u Klatov
- Zlepšování technického stavu místních a veřejně přístupných účelových komunikací ve vlastnictví města Klatovy a budování nových komunikací
- Průběžná optimalizace městské hromadné dopravy a zlepšení její vzájemné návaznosti, včetně vybudování dopravního terminálu
- Zajištění odpovídajícího počtu parkovacích míst ve městě a rozšiřování zón parkovacího stání
- Zlepšování bezpečnosti chodců
- Preferování cyklistické dopravy ve městě
- Podpora ekologických forem dopravy v Klatovech

Opatření 2.2.

Zkvalitnění vnější dostupnosti Klatov



Aktivita/projekty

- Aktivní vyjednávání představitelů města se zástupci kraje a státu za účelem vybudování rychlého silničního spojení na dálnici D5 v trase silnice č. 27.
- Aktivní vyjednávání představitelů města se zástupci kraje a státu za účelem optimalizace silnice č. 27 ve směru na Šumavu a SRN
- Aktivní vyjednávání představitelů města se zástupci kraje a státu za modernizaci železničního spojení s městem

Opatření 1.4.

Zlepšení stavu technické infrastruktury města Klatovy



Aktivita/projekty

- Pokračování v optimalizaci technické infrastruktury a její údržbě
- Rozšíření technické infrastruktury do rozvojových ploch města v souladu s územním plánem a konkrétními projekty
- Využití konceptu Smart City pro zlepšování technické infrastruktury ve městě na základě jednotné koncepce
- Nalezení vhodného řešení doplnění technické infrastruktury v integrovaných obcích
- Koncepce veřejného osvětlení

Tematická oblast 3

Klatovy – prosperující město

Opatření 3.1.

Podpora rozvoje vzdělání v Klatovech



Aktivita/projekty

- Pokračování v dobré spolupráci škol a města
- Vytvoření podmínek pro spolupráci škol a firem s cílem co největšího uplatnění absolventů na trhu práce
- Provedení analýzy zavedení alternativních forem vzdělávání
- Zajištění co největšího školského dopory pro školství z národních a evropských fondů
- Pokračování v investicích, modernizaci a údržbě školských zařízení ve městě
- Podpora aktivit celoživotního vzdělávání (rekvalifikace, jazykové studium) ve spolupráci se školami, Úřadem práce v Klatovech a soukromým sektorem
- Pokračování v podpoře předškolních a mimoškolních vzdělávacích zařízení v jejich přizpůsobení potřebám města (mateřské školy, Dům dětí a mládeže, atd.)

Opatření 3.2.

Podpora rozvoje podnikání a inovativního prostředí v Klatovech



Aktivita/projekty

- Pokračování ve spolupráci města a firem při řešení aktuálních a budoucích potřeb podnikání (Průmysl 4.0, sektor služeb a kreativních průmyslů)
- Podpora zavádění inovací ve městě (inovační vouchery, granty, atd.)
- Podpora rodinných firem
- Vytvoření podmínek pro příchod investorů, kteří vytvoří pracovní místa s vyšší pánou hodnotou
- Podpora vzniku dalších průmyslových zón v souladu s platným územním plánem

Opatření 3.3.

Využití možností spolupráce na národní a mezinárodní úrovni pro rozvoj města



Aktivita/projekty

- Aktivní vyhledávání příležitostí ze spolupráce pro získání zkušeností nebo finančních zdrojů pro město Klatovy
- Efektivnější využití spolupráce s partnerskými městy

Tematická oblast 4

Klatovy – soudržné město

Opatření 4.1.

Podpora dostupnosti a kvality sociálních služeb v Klatovech



Aktivita/projekty

- Pokračování v podpoře Městského ústavu sociálních služeb (rozšiřování a kvalita služeb, technické vybavení)
- Rozšíření nabídky terénních služeb i mimo působnost města za finanční spolupráce jednotlivých obcí
- Přeměna původní porodnice jako Domov s pečovatelskou službou se zaměřením na Alzheimerovu a Parkinsonovu chorobu
- Pokračování v komunitním plánování na Klatovsku v souladu s Komunitním plánem sociálních služeb 2014 – 2019 a jeho aktualizované verzi na období 2020+
- Modernizace a dobudování chybějících zařízení pro poskytování sociálních služeb

Opatření 4.2.

Zkvalitňování dostupnosti a kvality zdravotní péče v Klatovech



Aktivita/projekty

- Řešení kvality poskytované zdravotní péče v klatovské nemocnici se Zdravotnickým holdingem Píseňského kraje
- Podpora aktivního životního stylu života obyvatel města
- Podpora preventivních akcí, např. Aton Pochod, propagování zdravé stravy v ŠJ jako prevence nevhodného životního stylu

Opatření 4.3.

Zajištění bezpečnosti obyvatel a návštěvníků Klatov



Aktivita/projekty

- Prohlubování spolupráce města, městské policie a Policie České republiky
- Pokračování v rozšiřování a obměně kamerového systému ve městě a pokračování v přechodu na digitální technologii
- Pokračování v prevenci sociálně-patologických jevů

Opatření 5.3

Zlepšení možností pro sportovní a volnočasové aktivity v Klatovech



Aktivita/projekty

- Zlepšování kvality a dostupnosti sportovní a volnočasové infrastruktury ve vlastnictví města, případně další sportovní infrastruktury
- Rozšíření podoby víceúčelových školských hřišť přístupných pro veřejnost
- Pokračování v systému dotací a grantů na podporu sportovní činnosti
- Podpora sportovních akcí konaných na Klatovsku

Tematická oblast 5

Atraktivní a přitažlivé Klatovy

Opatření 5.1.

Podpora kulturního života v Klatovech a péče o historický odkaz města



Aktivita/projekty

- V souladu s Programem regenerace MPZ pokračovat v obnově historického dědictví
- Zlepšování podmínek pro rozvoj tradičních forem kultury a progresivních kulturních žánrů a forem
- Pokračování podpory kulturních zařízení ve městě (Městské kulturní středisko, Městská knihovna, Vlastivědné muzeum, Stála divadelní scéna, atd.)
- Pokračování v podpoře spolupráce města a místních podnikatelů a občanské společnosti v oblasti kultury
- Pokračování podpory neprofesionálních kulturních, uměleckých, společenských aktivit včetně jejich sdružování
- Zvyšování kvality kulturní nabídky v Klatovech

Opatření 5.2.

Podpora rozvoje cestovního ruchu v Klatovech a okolí



Aktivita/projekty

- Zkvalitňování veřejné infrastruktury a infrastruktury pro rozvoj cestovního ruchu
- Instalace navigačního a orientačního systému pro návštěvníky města
- Zpracování studie proveditelnosti pro využití bývalého jezuitského semináře ve městě pro potřeby cestovního ruchu např. konference na hotel, kongresové zařízení atd.
- Zajištění komplexního servisu a rozvoj poskytovaných služeb v městském IC
- Ve spolupráci se soukromým a neziskovým sektorem vznik kvalitní organizace destinačního managementu
- Zpracování aktualizované koncepce a marketingového plánu cestovního ruchu v Klatovech a okolí na platformě destinační spolupráce
- Rozšíření a zkvalitnění produktů a programové nabídky cestovního ruchu na platformě destinační spolupráce
- Zavedení a využití nových komunikačních možností pro propagaci nabídky cestovního ruchu v Klatovech na platformě destinační spolupráce (QR kódy, mobilní aplikace atd.)